

ÅRSREDOVISNING 2014

NETENT

BETTER GAMING™



Innehåll

2	NetEnt i korthet
4	Året i korthet
6	VD har ordet
8	Mål och strategier
10	Tre megatrender
12	Marknad
18	Verksamheten
24	Ansvar
25	Medarbetare och företagskultur
28	Styrelse och ledande befattningshavare
30	Aktien
32	Femårsöversikt
33	Finansiella definitioner
34	Förvaltningsberättelse
37	Riskfaktorer
40	Bolagstyrningsrapport
52	Aktien, framtidsutsikter och vinstdisposition
54	Finansiella rapporter, koncernen
58	Finansiella rapporter, moderbolaget
62	Bokslutskommentarer och noter
74	Revisionsberättelse
75	Årsstämma och övrig aktieägareinformation
77	Adresser

Den formella årsredovisningen för Net Entertainment NEAB (publ) 556532-6443 utgörs av Förvaltningsberättelse samt tillhörande finansiella rapporter på sidorna 34–73. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har reviderats av NetEnts revisorer.

The INVISIBLE MAN™ ONLINE SLOT

Detta spel finns endast tillgängligt via web browser.
TM & © Universal Studios.

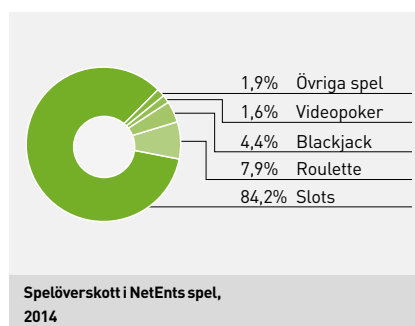


The Invisible Man är ett av 23 spel som lanserades under 2014 och det första spelet som utvecklats helt i HTML5 för både desktop och mobil.

” We provide leading-edge online casino solutions that enable the ultimate entertainment experience.

Driving the online casino market

NetEnt är en ledande leverantör inom digital underhållning som skapar spel- och systemlösningar för världens mest framgångsrika onlinekasinooperatörer. NetEnt utvecklar spel i världsklass och en kraftfull plattform som hjälper våra kunder att ligga steget före sina konkurrenter när det gäller att erbjuda en bättre spelupplevelse.

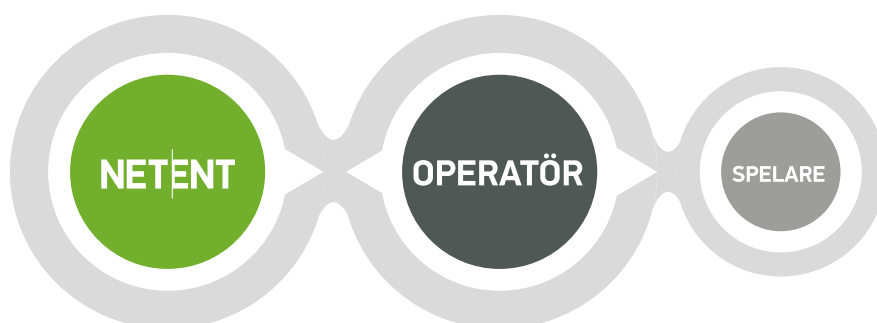


through better gaming solutions

Affärsmodell

NetEnt och dess kunder, speloperatörerna, arbetar efter en partnerskapsmodell. För en ny kund anpassar NetEnt spelsystemet utifrån operatörens krav. När operatören får tillgång till NetEnts plattform med spel betalas en initial integrationsavgift och därefter en löpande royalty – en procentuell andel av operatörens intäkter som genererats via NetEnts spelsystem.

Spelare efterfrågar den operatör som ger de bästa spelupplevelserna. NetEnt är ledande inom spelutveckling och uppdaterar löpande plattformen med nya spel och funktioner för att attrahera spelare och konstant förnya och förbättra spelupplevelsen och därmed stärka lojaliteten.



Vi strävar efter en spelupplevelse utöver det vanliga och förnyar ständigt vårt erbjudande.



Över 90 kunder – ett urval

UNIBET Ladbrokes Paddy Power BOOKMAKER

BetClic LOTTOMATICA bwin

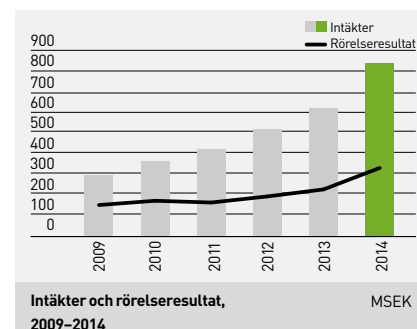
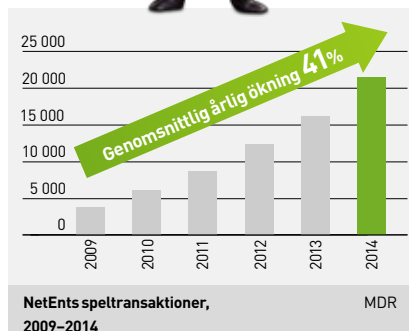
Interwetten.com betsafe.com mr. green

GTECH paf 888.com

bet365

William HILL
THE HOME OF BETTING

betsson
WHAT'S YOUR THRILL?



Lyckade satsningar – lönsam tillväxt



Året präglades av kraftig tillväxt tack vare nya kunder och nya spel.

FÖRSÄLJNINGS-
TILLVÄXT

35%

RÖRELSE-
MARGINAL

30,7%



Årets intäkter, SEK

851 662 597

Antal speltransaktioner 2014

21 419 076 753

Nyckeltal	2014	2013	2012
Intäkter (MSEK)	851,7	630,7	526,7
Tillväxt	35,0%	19,8%	23,2%
Rörelseresultat (MSEK)	261,7	179,7	153,1
Rörelsemarginal	30,7%	28,5%	29,1%
Resultat efter skatt (MSEK)	243,2	167,1	136,1
Resultat per aktie (SEK)	6,10	4,23	3,44
Överföring till aktieägarna ¹ (SEK)	5,00	3,00	2,25
Kassaflöde före utdelningar (MSEK)	243,7	113,6	83,8
Avkastning på eget kapital	52,5%	49,5%	50,9%
Nettokassa vid årets slut (MSEK)	258,1	105,8	79,4

1) Föreslagen för 2014

Viktiga händelser under året

Q1

- Samarbetsavtal slöts med GameAccount Network, en plattformslieferantör med fokus på den reglerade italienska marknaden.
- Sex avtal tecknades med kunder för leverans av mobilspel och tio kunder driftsatte mobilspel under kvartalet.
- Tio avtal tecknades för leverans av Live Casino och fyra kunder driftsatte Live Casino under kvartalet.
- Videoslotspelet Aliens, som bygger på den kända filmen, lanserades.
- NetEnt utsågs till "Innovator of the year" vid International Gaming Awards.

Q2

- Tio kundavtal tecknades, bl a med bwin.party och med Betfair. Betfair driftsattes även under kvartalet.
- Det meddelades att Björn Krantz, dåvarande VD för NetEnt Malta Ltd, blir ansvarig för expansionen i Nordamerika och ersätts av Enrico Bradamante.
- NetEnt vinner priset för Digital Gaming Innovation of the Year vid Global Gaming Awards i Las Vegas, samt Leader of the Year vid Women in Gaming Awards.

Q3

- Avtal tecknades med Rational Group för leverans till Full Tilt Poker.
- Avtal slöts med William Hill avseende landbaserade spelmaskiner.
- Bet365 och Sky Betting & Gaming driftsattes.
- Fem avtal tecknades för leverans av Live Casino och nio kunder driftsatte Live Casino under kvartalet.
- Fransk och amerikansk roulette lanserades.
- En svensk spelare vann en jackpot på 7,4 MEUR på NetEnts spel Hall of Gods, den näst största jackpotten i Sverige någonsin.
- NetEnt belönades med tre utmärkelser vid den årliga eGaming Review B2B Awards för 2014, i kategorierna "Mobile Supplier of the Year", "Slot Provider of the Year" samt "RNG Casino Supplier of the Year".

Q4

- Tio licensavtal med nya kunder tecknades och sex kunder driftsattes.
- För första gången någonsin lanserar NetEnt ett spel som utvecklats helt i HTML5 för både desktop och mobil. Spelet är ett slotspel baserat på Universal Pictures klassiska film, The Invisible Man.
- NetEnt lanserade sitt andra slotspel i samarbete med South Park Digital Studios – South Park: Reel Chaos.
- Eurobet driftsatte NetEnts onlinekasinospel i Italien.



” En viktig milstolpe var utvecklingen av **The Invisible Man**, eftersom det skedde på gemensam plattform för desktop och mobil.

TM & © Universal Studios

Betydelsen av att vara speedsmart

2014 var ännu ett i raden av fantastiska år för NetEnt, med nya rekordnivåer för intäkter, rörelseresultat, kassaflöde och speltransaktioner. Vår bransch präglas av snabb tillväxt, både för desktop och mobil, och vår framgång bygger på att vi snabbt kan möta kundernas önskemål och erbjuda spännande, underhållande spel i en säker miljö. För att lyckas med det fokuserar vi på enkelhet, snabbhet och en värderingsstyrd kultur. Vi kallar det att jobba speedsmart.

Tillväxtstrategi gav resultat

Under året fortsatte vi att stärka positionen som en ledande leverantör av spel- och systemlösningar för världens mest framgångsrika onlinekasino-operatörer. Försäljningstillväxten för helåret 2014, även rensat för valutakursförändringar, är företagets högsta, samtidigt som rörelsemarginalen varit fortsatt stark. Nya kunder i kombination med positiv valutautveckling bidrog positivt men den primära orsaken till intäkt- och resultatökningen var god underliggande tillväxt hos NetEnts kunder.

Vår strategi för tillväxt tar sin utgångspunkt i den underliggande starka tillväxten för online-spel. Vi växer med befintliga kunder samtidigt som vi kontinuerligt lägger till nya produkter, spel och funktioner, vinner nya kunder och etablerar oss på nya marknader. Den starka trenden för ökad användning av onlinespel var tydlig i antalet speltransaktioner, under året hanterade vi hela 21,4 miljarder transaktioner i våra system, en ökning med 32 procent.

Vår modell – att jobba speedsmart

Vi befinner oss alltså mitt i en stark tillväxt-trend. Nyckeln till fortsatt tillväxt är att vi kan fortsätta att ligga i framkant och skapa de bästa spelupplevelserna för de som spelar online, både mobilt och desktop, samtidigt som vi ser till att vi kan uppfylla de allt tuffare regleringskraven på att hantera ett växande antal speltransaktioner, så att våra kunder kan erbjuda underhållande spel i en säker miljö. Detta kräver ett arbetssätt som rymmer både

disciplin och innovation – vi brukar beskriva oss som ett ”challengerföretag”, och har utvecklat ett värderingsstyrt ledarskap som gör det möjligt att fortsätta att utvecklas och hantera hög tillväxttakt i en ständigt föränderlig värld. En central del i detta är att konstant utmana oss själva, på alla nivåer – finns det ett smartare eller snabbare sätt vi kan göra detta på? Vi värdesätter enkelhet, snabbhet och ett

” Jag är övertygad om att NetEnts fokus på utveckling av spel- och systemlösningar i världsklass gör oss väl positionerade att fortsätta att växa på befintliga och nya marknader.

öppet klimat så att vi inte fastnar i hierarkiska strukturer som bromsar oss. Som en naturlig del i det ser vi att vi attraherar en heterogen grupp av medarbetare, NetEnt rymmer 47 olika nationaliteter och vi har en 50/50 fördelning mellan kvinnor och män i ledningsgruppen och arbetar aktivt med att nå samma balans i hela organisationen. Genom att jobba speedsmart kan vi dra nytta av skalbarheten i vår affärsmodell – i takt med att regleringsförändringar öppnar möjligheter för etableringar på nya marknader ska vi snabbt kunna vara på plats med vår beprövade process.

Underhållande spel i världsklass

Kärnan i vår affärsmodell är utveckling av underhållande och spännande spel i världsklass, och under 2014 hann vi med att utveckla hela 23 nya spel för desktop samt 13 spel för mobila enheter – det betyder att vi idag har omkring 200 spel i vår portfölj! Vi belönades med en rad fina utmärkelser under året vid International Gaming Awards, eGaming Review Awards, Women in Gaming Awards och Global Gaming Awards, utmärkelser för både kvalitet och innovation.

För första gången någonsin utvecklade vi även ett spel helt i HTML5 för både desktop och mobil, ett slotspel baserat på Universal Pictures klassiska film, The Invisible Man. Detta innebär en förändring av spelutvecklingsarbetet som väntas ge skalfördelar framgent. Mobilspel växer fortsatt starkt och vi har under

året ökat investeringarna i denna kanal för att ytterligare stärka NetEnts ledande position. I det fjärde kvartalet stod mobila spel för mer än 17 procent av det totala spelöverskottet hos våra spel, en kraftig ökning från nivån nio procent vid slutet av 2013.

Nya kunder och nya marknader

Under året har vi fortsatt att expandera vår kundbas, med hela 31 nya kundavtal och 28 driftsatta kunder. I Storbritannien, som är Europas största spelmarknad, slöt vi under året nya kundavtal med speloperatörer som Betfair, bwin.party och William Hill (retail).



Vi har börjat se en viss effekt på intäkterna och på sikt ser vi stor potential på denna marknad.

I Italien tecknade NetEnt under året ett samarbetsavtal med plattformslieferantören GameAccount Network, vilket möjliggjorde driftsättning av stora speloperatörer som Snai, Sisal och Eurobet på den reglerade italienska marknaden.

Live Casino är en intressant produkt som NetEnt lanserade 2013. Under 2014 tecknade NetEnt 24 nya avtal avseende Live Casino och 28 kunder driftsattes. Marknaden för Live Casino globalt förväntas växa med i snitt 19 procent per år fram till 2018 [källa: H2

Gambling Capital, januari 2015) och på sikt ser vi att segmentet kommer att ge god tillväxt och lönsamhet för oss.

Siktet inställt på fortsatt lönsam tillväxt

Vi har ännu ett spännande år framför oss med många projekt och utmaningar. Vi kommer att fortsätta utvärdera nya marknader där etablering i Nordamerika och Spanien ligger närmast under 2015 men även andra nya länder kan bli aktuella om och när möjligheter ges. Vi kommer också fortsätta att investera i plattformen för att bättre tillvarata skalfördelarna, och vi ser stora möjligheter med fortsatt

utveckling i HTML5 för mobilt och desktop. Jag är stolt och glad över vad vi tillsammans på NetEnt lyckades åstadkomma under 2014. Den starka trenden för tillväxt inom onlinespel, vår strategi för etablering på nya marknader och vårt fokus på hög operationell effektivitet stärker mig i min övertygelse om att vi även nästa år kan se fram emot fortsatt tillväxt med god lönsamhet.

Stockholm i mars 2015

Per Eriksson
VD och Koncernchef

Vision: Driving the online casino market through better gaming solutions

Mission: Creating value by providing leading-edge online casino solutions that enable the ultimate entertainment experience

VÅRA FINANSIELLA MÅL

NetEnts **övergripande mål** är att ytterligare stärka sin position som en global ledande leverantör av spel och systemlösningar för onlinekasino, driva utvecklingen och växa mer än marknaden.

NetEnts ambition är att **utdelningen** ska uppgå till minst 50 procent av nettovinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov.

Utfall

De senaste fem åren har NetEnt ökat intäkterna med i genomsnitt 23% per år samtidigt som onlinekasinomarknaden i Europa årligen vuxit med i snitt 12%*. Under 2014 växte våra intäkter med 35% medan marknadstillväxten i Europa under året uppskattas till 13%*.

Utfall

De senaste fem åren har NetEnts utdelning i genomsnitt varit 69% av nettovinsten. För 2014 föreslås en utdelning om 5,00 kr/aktie, vilket motsvarar 82% av nettoresultatet.

*Källa: H2 Gambling Capital.

VÅRA STRATEGIER

Kontinuerligt utveckla erbjudandet för att ligga i framkant vad gäller teknik, innovation och kvalitet.

Delta i omregleringen av spelmarknaden och expandera globalt på reglerade marknader.

Ständigt optimera effektiviteten inom samtliga delar av verksamheten.

Attrahera, bevara och utveckla kärnkompetens.

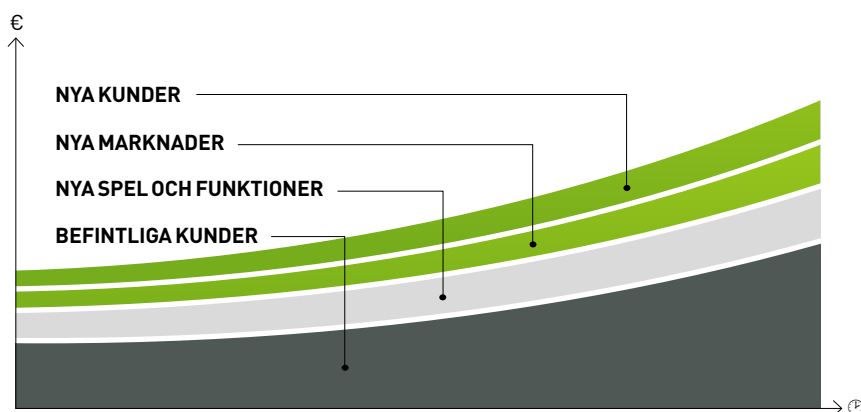
Agera med stor kundnärhet och affärsfokus samt investera i nya affärsmöjligheter.



VÅR HISTORIA

NetEnt grundades 1996 och kommer ursprungligen från den traditionella kasinovärlden och dåvarande Cherryföretagen. 1963 bildades AB Restaurang Roulette av Bill Lindwall och Rolf Lundström. 1968 etablerades ett samarbete med AB Roulette konsult & Spelautomater, bildat av Per Hamberg och Lars Kling. Verksamheten blev riksomfattande och 1972 registrerades namnet Cherry med körsbärssymbolen. Efter ett par händelserika decennier grundade Bill Lindwalls son, Pontus Lindwall, NetEnt år 1996. Företaget blev en av pionjärerna när spel på internet började ta fart i mitten på 1990-talet och det första nätkasinot driftsattes år 2000. År 2007 knoppades bolaget av och listades på NGM Equity och 2009 genomfördes ett listbyte till Nasdaq Stockholm.

TILLVÄXTSTRATEGI



VÅRA KÄRNVÄRDEN

TOGETHER
WE WIN

THINK AHEAD
BE AHEAD

WE ACT
SPEEDSMART

PASSION IN
ALL WE DO

Värderingsbaserat ledarskap med engagerade medarbetare, som tar egna initiativ, är ett måste för att ligga i framkant i en snabbväxande digital värld. Våra kärnvärden hjälper alla medarbetare att agera med visionen i sikte och ta sig dit så snabbt och effektivt som möjligt.

NÅGRA MILSTOLPAR

2002

NetEnt Casino™ lanseras.

2003

NetEnt levererar Casino Moduler till flera kunder. Företagets omsättning växer starkt och bolaget når lönsamhet.

2004

NetEnt levererar ett betydande antal Casino Moduler till internationella kunder.

2005

NetEnt erhåller spellicens på Malta.

2007

NetEnt knoppas av och listas på NGM Equity.

2009

NetEnt genomför listbyte till Stockholmsbörsen.

2010

Första platinumspelet, Gonzo's Quest, lanseras och bolaget erhåller kategori 2-licens på Alderney.

2011

NetEnt lanserar mobilspel för första gången och expanderar i Italien, en ny reglerad marknad.

2012

Flera viktiga avtal tecknas, bl a med Boylesports och Paddy Power. Danska spelmarknaden regleras och NetEnt erhåller en certifiering och lanserar spel med flera kunder.

2013

NetEnt tecknar avtal med ett antal stora aktörer avseende kasinospel samt ett ramavtal med GTECH. Flera viktiga kundavtal tecknas med speloperatörer i Storbritannien. Live Casino lanseras hos ett flertal kunder, liksom ett stort antal mobilspel.

2014

Nya kundavtal tecknas med bl a bwin.party, Betfair och Rational Group, liksom ett samarbetsavtal med plattformslösleverantören GameAccount Network. Avtal ingås med William Hill avseende landbaserade spelmaskiner. Totalt under året tecknas 31 nya kundavtal medan 28 kunder driftsätts. För första gången utvecklar NetEnt ett spel helt i HTML5, en standard för både desktop och mobil. Börsvärdet överstiger EUR 1 miljard vid årets slut.

” **NetEnts affärsmodell och strategiska inriktning gynnas av tre megatrender.**



Trend 1:

Globaliseringen

Globaliseringen är en dominerande trend som kommer fortsätta vara en viktig drivkraft för världsekonomin under en lång tid framöver. Regionala och bilaterala handelsavtal öppnar upp gränserna för kapital, varor och tjänster och ökar den globala handeln. Spridningen av internet underlättar marknadsföring och distribution på nya geografiska marknader, särskilt inom tjänstesektorn. Även kompetens flyttar över gränserna med internationella företag. Samtidigt ökar konkurrensen.

Hur spelbranschen och NetEnt påverkas

Nya marknader

Onlinespel är ett globalt fenomen och trenden är att ett växande antal länder reglerar eller diskuterar en reglering av onlinespel, främst i Europa men även i Nordamerika. Generellt stödjer en reglering tillväxten på marknaden, beroende på hur regleringen införs med avseende på till exempel skatter och produkter. NetEnts strategi är att gå in på nya reglerade marknader när rätt förutsättningar föreligger.

Nya krav från spelare

NetEnts styrka är förståelsen för spelupplevelsen. För att vi ska kunna erbjuda en spelupplevelse utöver det vanliga kombineras kreativ mekanik och matematik med innovation i spelflöde och teknik. Vår internationella

närvaro, bl a på Malta och Gibraltar samt närheten till speloperatörerna gör att vi vet hur vi ska anpassa vår produkt och vårt fokus för att matcha lokala och regionala behov.

Skalbarhet, plattform och anpassning av innehåll

NetEnt erbjuder operatörerna en komplett plattform som inkluderar marknadsföringsverktyg samt avancerade statistiska och operativa funktioner för att stödja operatörens verksamhet. Vårt kasinosystem stödjer ett stort antal språk och valutor, vilket möjliggör en kundanpassad och samtidigt global strategi. I takt med att kundbasen växer kan NetEnt få större utväxling på tidigare investeringar i spel och plattform – affärsmodellen har skalbarhet.

Global distribution

Den ökande betydelsen av samordnade lanseringar av speltitlar och innehåll i olika kanaler tillsammans med krav på certifiering för de specifika marknaderna ökar utmaningen för mjukvaruleverantörer med globala ambitioner. NetEnts storlek och marknadsposition tillsammans med vår omfattande produktkunskap gör att vi kan stödja våra kunder i en global expansion i ett nära partnerskap. Vår förmåga att erbjuda några av världens största varumärken från tredje part som Universal, South Park Digital Studios eller Twentieth Century Fox visar på NetEnts position som en ledande leverantör med global kapacitet.



Trend 2:

Digitalisering och konvergens

Digitalisering och konvergens blir norm för handeln och år 2020 förväntas alla landbaserade återförsäljare till konsument även erbjuda e-handel. Nästan 19 procent av den globala detaljhandeln till konsument bedöms ske över nätet år 2025*. Det innebär att det kommer växa fram allt fler virtuella butiker och stormarknader samt interaktiva butiker och olika kombinationer av landbaserat och online. Detta skapar nya möjligheter men ökar också konkurrensen.

Hur spelbranschen och NetEnt påverkas

Konvergens mellan landbaserat och online

En viktig trend inom spelindustrin är den ökande konvergensen mellan landbaserade spel och onlinespel. Den främsta orsaken är att många landbaserade spel- och lotterioperatörer på nyligen reglerade marknader med stor lokal närvaro, välkända varumärken, kundregister och kunskap om lokal lagstiftning även lanserar onlinespel. Det har skett en förskjutning hos land- och onlinebaserade operatörer mot gemensam teknik för att attrahera och behålla spelare. Olika former av återbäring/bonus och korsförsäljning av andra

produkter samt flera distributionskanaler ger nya möjligheter för operatörerna, men innebär också ökade tekniska utmaningar för dem. Vissa onlineleverantörer har lanserat produktkoncept som liknar klassisk, landbaserad kasinomiljö, för att på detta sätt nå en ny grupp spelare. Ett exempel är Live Casino, som lanserades av NetEnt 2013. NetEnts Live Casino använder riktiga dealers i realtid via videolänk. Den här typen av produkt illustrerar potentialen för innovation och skalbarhet i gränslandet mellan online och landbaserat.

Optimering av kasinoverksamheten

När konkurrensen ökar blir konkurrensfördelar avgörande för operatörerna. Genom NetEnts starka administrationsverktyg kan speloperatörerna optimera sin kasinoverksamhet och därmed stärka både resultat och marknadsposition. Under året tecknades ett avtal – det första i sitt slag för NetEnt – med William Hill för landbaserade spelmaskiner (retail) där några av NetEnts spel snart blir tillgängliga på William Hills 2 300 spelbutiker runt om i Storbritannien.



Trend 3:

Mobil utveckling

År 2020 kommer det att finnas över fem miljarder internetanvändare världen över, varav över hälften kommer att ha tillgång till internet via mobila enheter. Möjlighet till uppkoppling kommer att förändra vår vardag och föra samman arbete, fritid och omgivning till ett så kallat "connected living."* Vi kommer att se nya beteenden och behov.

Hur spelbranschen och NetEnt påverkas

Bekvämlighet och tillgänglighet

Under de senaste åren har trenden med mobilt spelande ökat kraftigt. Allt fler spelare på mobila enheter på grund av den bekvämlighet och ökade tillgänglighet det ger. Hittills tycks tillväxten ha haft odelat positiv effekt på det totala spelandet, men om det inte skett på bekostnad av desktopspelande. Det mobila segmentet är för närvarande ett av de mest spännande och snabbast växande segmenten av kasinoverksamheten. Det medför mer inno-

vation, synergier och ger expansionsmöjligheter i en snabbt växande kanal.

Gemensam utvecklingsplattform

NetEnt har utvecklat mobila spel sedan 2011 och mobilspel har kontinuerligt ökat både i termer av volym, tekniskt innehåll och tillgänglighet. I december 2014 lanserade NetEnt sitt första desktopspel som helt utvecklats i HTML 5 – en gemensam standard för desktop och mobila spel – The Invisible Man,

med mycket goda resultat. Produkten visar både på NetEnts tekniska kompetens och de spännande möjligheter och synergier som ett nytt, helt synkroniserat arbetssätt kommer att ge framöver. Intäkterna från mobila spel ökade kraftigt under året. I fjärde kvartalet stod segmentet för mer än 17 procent av de totala intäkterna, jämfört med endast nio procent i början av året. Vi ser optimistiskt på detta segment inför 2015 och framåt.

*Källa: Forbes, Frost & Sullivan

Marknaden för onlinekasinospel växer starkt. Nya geografiska marknader öppnas upp genom reglering och tillgängligheten för spelen förbättras tack vare ökande internetpenetration och nya distributionsformer, inte minst via mobiltelefoner och surfplattor.

Ökad tillgänglighet skapar nya marknadsmöjligheter

EUROPA

Tillväxtprognos
2014–2018: **6%**
Andel av totala
marknaden:

50%

ASIEN & MELLAN-ÖSTERN

Tillväxtprognos
2014–2018: **10%**
Andel av totala
marknaden:

24%

NORD-AMERIKA

Tillväxtprognos
2014–2018: **18%**
Andel av totala
marknaden:

16%

ÖVRIGT

Tillväxtprognos
2014–2018: **12%**
Andel av totala
marknaden:

10%

Källa: H2 Gambling Capital, januari 2015.
Siffrorna avser onlinekasino.

Den globala kasinomarknaden beräknas under året uppgå till 131 miljarder euro, varav 5 procent, eller 6,5 miljarder euro, utgörs av onlinekasinospel, men andelen växer i takt med att konvergensen mellan land- och internetbaserade spel fortsätter. På global basis växte marknaden för internetkasino med 11 procent under 2014, och tillväxten på den europeiska marknaden beräknas till knappt 13 procent för året.

Det globala bruttospelöverskottet för alla former av spel beräknas ha uppgått till 353 miljarder euro under 2014, varav 30 miljarder euro kom från internet, vilket innebar en ökning med 11 procent från föregående år.

En växande marknad

Ökad tillgänglighet och större teknikvana leder till nya spelargrupper. Trenden är tydlig – människor tillbringar mer och mer av sin tid uppkopplade och spenderar alltmer av sin disponibla inkomst på underhållningsformer som erbjuds på internet, däribland kasinospel.

När onlinekasino lanserades för tio år sedan var den typiska spelaren en man i 25–35 årsåldern som kombinerade kasinospel med sportspel. Idag finns en stor andel kvinnor, en grupp yngre spelare med vana från andra typer av onlinespel och dessutom finns en växande grupp äldre spelare.

NetEnts marknadsstrategi

NetEnt fokuserar på kasinospel via internet, ett segment som visat både god tillväxt och lönsamhet. De senaste sex åren har bolaget ökat omsättningen med 184 procent medan onlinekasinomarknaden globalt vuxit med 55 procent under samma period. Internetspel har framtiden för sig och NetEnt har goda förutsättningar att ta nya marknadsandelar.

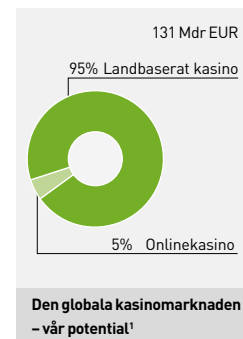
Konkurrenser

I takt med att marknaden växer tilltar även konkurrensen, både från större aktörer och från mindre spelutvecklare som siktar in sig på en nisch eller geografisk delmarknad. Trots det fortsätter NetEnt att ta marknadsandelar, vilket till stor del beror på att NetEnt klarar såväl de höga krav som myndigheterna ställer på de reglerade marknader som de krav spelarna ställer på underhållande spelupplevelse.

Marknaden för onlinespel domineras av en handfull leverantörer. Flertalet av dessa erbjuder en bredare produktportfölj än NetEnt och många har dessutom valt att fokusera på pokermarknaden. NetEnts huvudsakliga konkurrenser är Playtech och Microgaming. Därutöver finns ett flertal mindre konkurrenser.



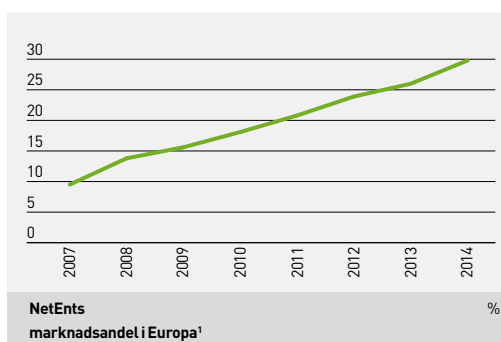
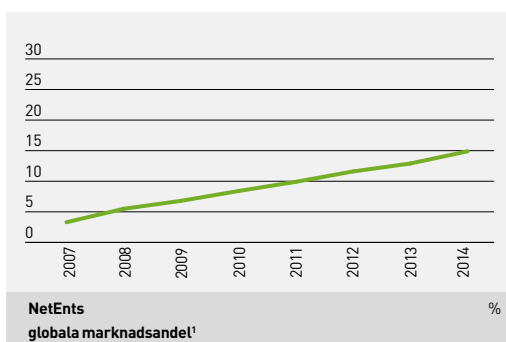
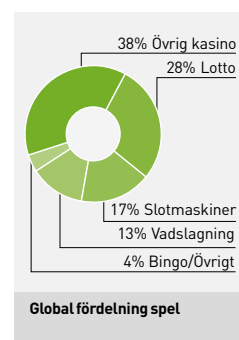
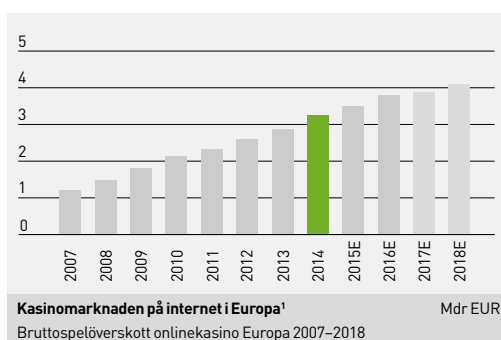
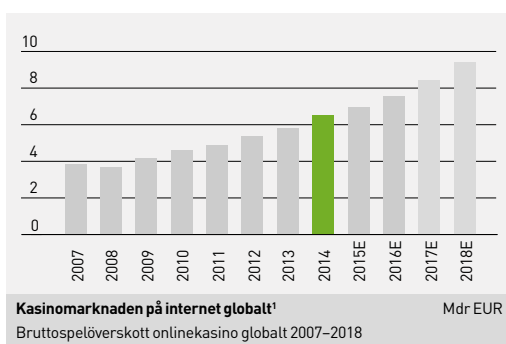
NetEnt har ökat omsättningen med 184 % de senaste sex åren medan marknaden globalt har vuxit med 55 %.



¹ Siffrorna avser bruttospelöverskott
Källa: H2 Gambling Capital, januari 2015



” Via NetEnts spelstudio på Malta sänds Live Casino med riktiga dealers via videolänk i realtid, dygnet runt.



¹ Marknadsandelen är baserad på bruttospelöverskottet hos NetEnts kunder i relation till den europeiska kasinomarknaden på internet som estimerats av H2 Gambling Capital i januari 2015. H2 Gambling Capital's estimat för marknadens storlek har ändrats under året och innebär att marknaden nu antas vara större än tidigare uppskattningar. Följaktligen var NetEnts marknadsandel 2013 lägre än vad som tidigare kommunicerats: 26% i Europa och 13% globalt. Under 2014 ökade NetEnt sin marknadsandelar till 30% i Europa och 15% globalt.

Källa: H2 Gambling Capital, januari 2015

Geografisk expansion på reglerade marknader



Licenser

Malta

Gibraltar

Alderney

Belgien



Certifieringar

Danmark

Italien

Estland

Reglering av onlinespel

Spel om pengar har både historiskt och i modern tid varit en kontroversiell politisk fråga. I och med internets utveckling de två senaste decennierna skapades möjligheter för operatörer att gränslöst och globalt erbjuda spel. Det fick till följd att olika länder och myndigheter fick svårigheter att härleda var spelen utfördes geografiskt. Staters nationella spelmonopol utsattes därmed för konkurrens, vilket har lett till översikt av lagstiftningen i många länder. De nationella licenssystemen ger de enskilda länderna större möjligheter att säkra skatteintäkter och begränsa gränsöverskridande speltjänster.

Reglering och omreglering innebär stabilare affärsmiljö och långsiktigt ökade intäktsmöjligheter för de aktörer som kan tillvarata de möjligheter som uppstår på en marknad i förändring. Samtidigt är det mer kostnadskrävande och komplicerat att växa på en reglerad marknad. Ur ett konkurrensperspektiv innebär regleringen dock ökade etableringshinder, något som gynnar NetEnt. Långt ifrån alla aktörer har den kapacitet som krävs för att erhålla och upprätthålla en licens, vare sig resursmässigt eller organisatoriskt.

NetEnt har både kompetens och resurser för att relativt snabbt anpassa sig till nya regleringar. De nya regleringarna av marknaden för också det positiva med sig att branschen kan anses mindre kontroversiell och som en naturlig del av underhållningsindustrin.

Malta – Europas spelcentrum

Sedan Malta blev en del av EU år 2004 har den lilla ön etablerat sig som Europas spelcentrum, eftersom landet erbjuder de mest konkurrenskraftiga verksamhetsföretsättningarna bland de länder som ger ut spellicenser.

I april 2004 publicerade spelmyndigheten på Malta, Lotteries & Gaming Authority (numera MGA) ett omfattande lagstiftande instrument vid namn "Remote Gaming Regulations" (LN176/2004). Lagstiftningen omfattar flera olika spelkategorier och spelplattformar. Syftet är att bidra till en säkrare miljö för både internetspelare och spelföretag.

Det finns fyra olika klasser av licenser på Malta och dessa ansöks om i intervaller om minst fem år. NetEnt har en klass 4-licens som löper till 2015, varefter den förnyas.

Reglering av en marknad – så går det till

1.



En ny marknad regleras och speloperatörer samt i vissa fall leverantörer påbörjar licensansökningsprocessen.

2.



Spelmyndigheten i den aktuella regionen genomför en granskning av speloperatörens produkter, tjänster, organisation, interna kontrollsystem och processer.

3.



Spelen certifieras av ett oberoende testföretag för att säkerställa att de uppfyller de krav som ställs.

4.



På vissa marknader, som Malta, Gibraltar, Storbritannien och USA, krävs inte bara licensiering av operatörerna utan även av leverantörer av tekniken och spelen, såsom NetEnt, samt ibland till och med personliga licenser för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner.

” Att bli en
certifierad aktör
på en reglerad
marknad kräver tid
och resurser. ”



Från vänster: Anders Dandenell, Camilla Arvidsson, Susanne Pettersson, Rachel Winberg, Anders Hannover.

Vi välkomnar regleringar

NetEnts compliancefunktion består av åtta personer med olika bakgrund, själv kommer jag från finansbranschen. Vi fungerar bland annat som stöd till organisationen i frågor som gäller regleringar, lagar och direktiv. Det innebär att vi håller utbildningar internt och ansvarar för mycket av dialogen med myndigheter vid exempelvis licenseringsprocesser, samt håller

organisationen uppdaterad på eventuella regelförändringar.

Arbetet med licenser och certifieringar följer oftast en viss process, men olika länder ställer olika krav. Antalet krav som är relevanta för oss kan vara mellan 100–500, varav 20–30 procent är generiska för samtliga marknader. Dokumentation är A och O både i

licensansökan och i senare arbete, till exempel vid eventuella förändringar för ett visst spel.

Personligen tycker jag att de flesta regleringarna är sunda eftersom de syftar till att skydda spelaren.

Camilla Arvidsson
Enterprise Risk Manager

EUROPA

Europa är den i särklass största spelmarknaden och förväntas de närmaste åren svara för nära hälften av det globala spelöverskottet på marknaden för onlinekasino. Trenden i Europa går mot införandet av nationella licenskrav och spel-skatt för marknadsföring av spel. Förändringen har nått olika långt i olika länder och det har inte gjorts några harmoniseringsåtgärder inom EU.

NetEnt följer noga de av- och omregleringar av nationell spellagstiftning som sker i ett stort antal europeiska länder för närvarande. NetEnt har för avsikt att lansera sina produkter på dessa marknader om de rätta förutsättningarna finns.

- **Den spanska** marknaden för onlinekasino är numera reglerad och NetEnt har ansökt om licens.
- **I Storbritannien**, som är Europas största spelmarknad, kommer samtliga operatörer som vill vända sig till brittiska spelare att behöva brittisk spellicens och betala spelskatt i Storbritannien, oavsett i vilket land operatören är baserad. Detta är en förändring av det tidigare regelverket och NetEnt har ansökt om licens.
- **Den italienska** marknaden är omreglerad och NetEnt har utvecklat ett tätt samarbete med de ansvariga myndigheterna för att få olicensierade operatörer, med fokus på italienska spelare, att förvärva en lokal licens. Från 2015 kommer NetEnt enbart att leverera tjänster till operatörer som är licensierade.

- **Danmark** är en reglerad marknad sedan januari 2013, där NetEnts produkter är certifierade.
- **Belgien** har i dag en spellagstiftning som begränsar antalet internetaktörer till dem som redan har en landbaserad licens för samma produkter. Via samarbetsavtal med landbaserade aktörer erbjuder nu ett antal internetoperatörer onlinespel. NetEnt har en så kallad e-licens i Belgien.
- **Estland, Lettland, Bulgarien och Rumänien** har reglerat spelmarknaderna på internet.
- **I Portugal** pågår förberedelser för reglering och licensiering inom en snar framtid.
- Reglering av marknaden i **Nederländerna** väntas ske mot slutet av 2015 eller början av 2016.
- **I Sverige** har EU-kommissionen stämt Sverige inför EU-domstolen eftersom de anser att spelmonopolet bryter mot EU-rätten. Det finns dock inga indikationer på att en omreglering skulle ske i närtid.

New Jersey upp marknaden för onlinekasino. Även i andra delstater pågår diskussioner om att införa nya spellagar, t ex i Pennsylvania och New York.

- **I Kanada** är marknaden reglerad i flera provinser som exempelvis Ontario, British Columbia och Quebec.
- NetEnt beslutade under 2014 att etablera sig i Nordamerika med målsättningen att kunna lansera NetEnts produkter i USA och Kanada under andra halvåret 2015.

ÖVRIGA MARKNADER

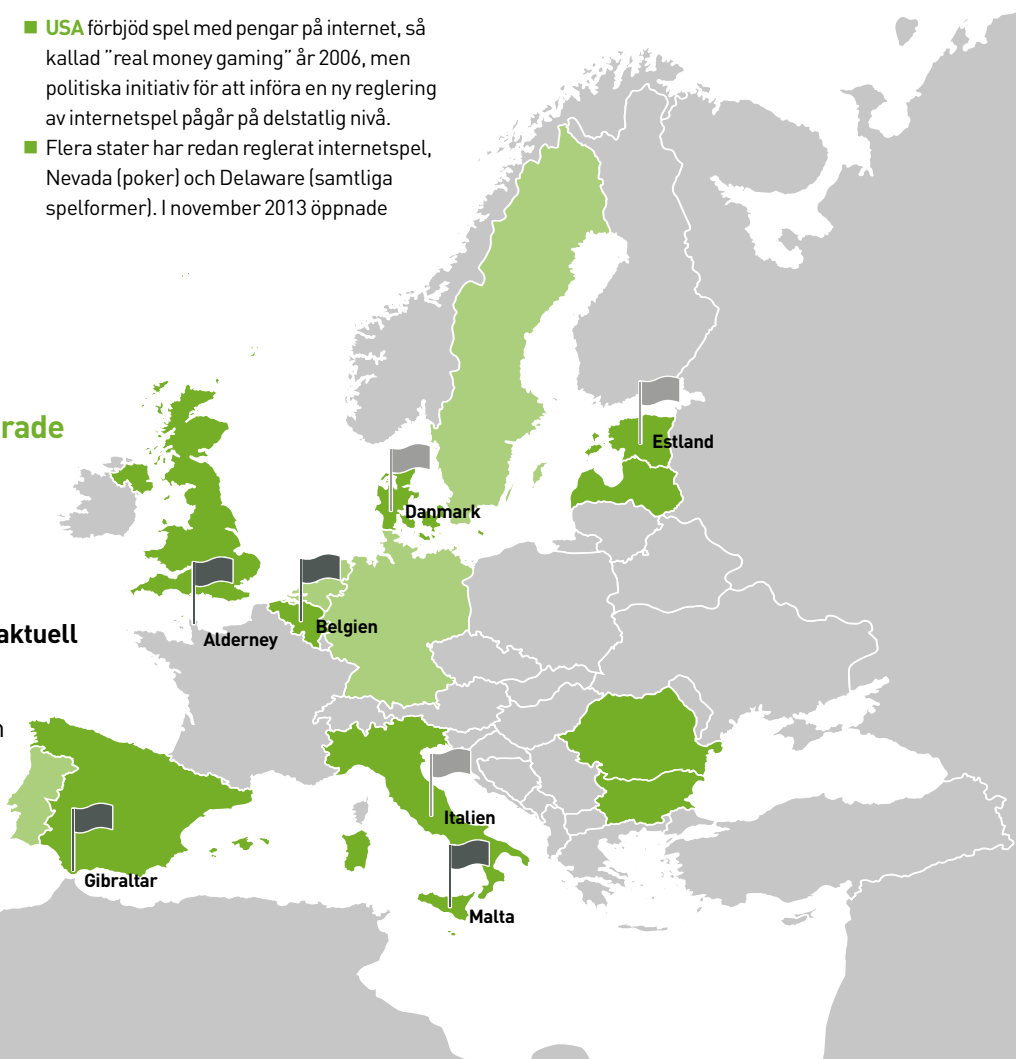
- Marknaden för internetspel i **Asien och Mellanöstern** ligger efter Europa, främst på grund av kulturella skillnader och låg internetpenetration, men utvecklingen går framåt även i dessa regioner och de spås en god tillväxt de kommande åren. NetEnt avser att i framtiden etablera sig i Asien om och när sådana möjligheter uppstår.

NORDAMERIKA

- **USA** förbjöd spel med pengar på internet, så kallad "real money gaming" år 2006, men politiska initiativ för att införa en ny reglering av internetspel pågår på delstatlig nivå.
- Flera stater har redan reglerat internetspel, Nevada (poker) och Delaware (samtliga spelformer). I november 2013 öppnade

Utveckling och nuläge för reglerade marknader som bedöms vara intressanta för NetEnt

- **Reglerade marknader**
- **Marknader där reglering kan bli aktuell**
- 🚩 **Spellicens**
Malta, Alderney, Gibraltar, Belgien
- 🚩 **Certifiering**
Danmark, Italien, Estland





” Vi har ett mycket nära samarbete med operatörerna för att ständigt förbättra vårt erbjudande. ”

Affärskritiska funktioner på Malta

NetEnts affärskritiska och strategiska funktioner som bland annat marknadsstrategi, produktstrategi, försäljning och kundsupport liksom Live Casino-studion är belägna på Malta. Detta är en strategisk lokalisering eftersom Malta har blivit ett centrum för den europeiska spelindustrin.

Branschkompetens söker sig till landet och flertalet av våra europeiska kunder har sin verksamhet på Malta. Spelmyndigheten på Malta möjliggör, genom reglering och bilaterala avtal med andra EU/EEA medlemsländer, för spelbranschen att konsolidera leverans av tjänster från Malta, inte

endast till Malta-licenserade företag utan också till aktörer som huvudsakligen regleras av utländska spelmyndigheter som exempelvis Italien och Danmark.

NetEnts erbjudande

NetEnt erbjuder en helhetslösning för onlinekasino som innehåller en kraftfull plattform med närmare 200 innovativa spel av yttersta klass. Strategin är att leverera det allra bästa vad gäller både system, spel och service.

NetEnt erbjuder ett komplett spel-system som omfattar en fullständig uppsättning kasinospel i världsklass och en kraftfull teknisk plattform. Spelen håller en hög kvalitet och ger

en spelupplevelse i särklass medan plattformen hanterar mer än två miljarder transaktioner i månaden.

Produkten innehåller även ett avancerat administrationsverktyg som ger operatören möjlighet att utveckla en framgångsrik kasinoverksamhet.

NetEnt tar hand om all teknisk drift och övervakning av speltransaktionerna åt sina kunder, så kallad hosting.

Spelsystemet anpassas för varje licenstagare, vilket gör att spelen upplevs som en naturlig och enhetlig del av operatörens spelsajt.



Spelportfölj

NetEnts spelportfölj omfattar nästan 200 spel i åtta kategorier som erbjuds i olika kanaler såsom desktop, tablets och mobiltelefoner.

Kännetecknande för ett bra spel

Ett bra spel ska först och främst ge en spännande och underhållande spelupplevelse.

Vad som uppfattas som bra är förstås olika för olika spelare. Därför är det viktigt att ha en välbalanserad spelportfölj så att olika spelargrupper kan hitta sina favoriter. Vissa spelare

vill exempelvis ha chansen att vinna en stor jackpot, medan andra hellre vill kunna vinna små summor oftare.

För spelarna är det också mycket viktigt att spelen har stabilitet, att speltransaktionerna och tekniken fungerar.

NetEnts spel ger i genomsnitt närmare 97 procents vinstutdelning, vilket gör dem attraktiva. Med andra ord vet spelaren att endast några få procent av spelinsatserna behålls av operatörerna och att chanserna till vinst därmed är betydligt högre än vid de flesta klassiska, landbaserade spelformer.



Video Slots

Exempel på spel: Starburst, Blood Suckers, Gonzos Quest, Mega Fortune och Twin Spin.

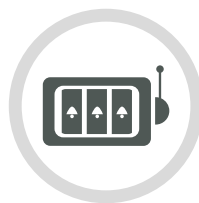
Kännetecknande: Den mest populära kategorin. Erbjuder hög spelupplevelse, är ofta grafiskt avancerade produktioner. Samarbete med världskända varumärken som Aliens, South Park och Guns'n Roses.



Mobilspel

Exempel på spel: Starburst Touch, Jack Hammer Touch, Gonzos Quest Touch, South Park Touch, Mega Fortune Touch och Twin Spin Touch.

Kännetecknande: Spel anpassade för mobiler och surfplattor med små skärmar och pekskärmgränssnitt.



Klassiska Slots

Exempel på spel: Jackpot 6000, Mega Joker, Lucky 8 Line.

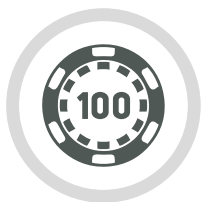
Kännetecknande: Klassiska slots är detsamma som enarmade banditer eller spelautomater där man ska få ihop vinstkombinationer med hjälp av tre, fem eller fler hjul som snurrar.



Live Casino

Exempel på spel: Live Roulette, Live Blackjack Common Draw och Live Roulette Auto.

Kännetecknande: Live Casino använder riktiga dealers, via videolänk, istället för att bara ha en slumpgenerator.



Bordsspel

Exempel på spel: Roulette Pro, Roulette French Pro, Blackjack Pro och European Roulette.

Kännetecknande: Bordsspel online fungerar på samma sätt som på ett landbaserat kasino.



Video Poker

Exempel på spel: Jacks or Better, Joker Wild och Deuces Wild.

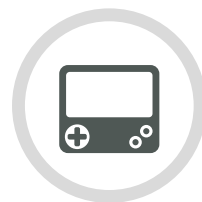
Kännetecknande: Spelautomater vars spelidé bygger på kortkombinationer som förekommer i poker.



Lotterispel och övrigt

Exempel på spel: Triple Wins, The Lost Pyramid, Seven Gold Scratch, Bonus Keno, Golden Derby och Bingo.

Kännetecknande: Skraplotter, Keno och Bingo.



Minispel

Exempel på spel: Mini Blackjack, Mini Gooolal, Cash Bomb och Starburst Mini.

Kännetecknande: Avsedda för exponering på andra sidor än i operatörernas kasinodel.

Att utveckla underhållande och spännande spel är kärnan i NetEnts verksamhet och att maximera upplevelsen för spelaren är alltid utgångspunkten vid utvecklingen av nya spel. Arbetet drivs av höga krav från speloperatörerna och slutanvändarna, både vad gäller kvalitet och förnyelse samt tillgänglighet.

Från idé till spel

Att ha en god och nära dialog med operatörerna är avgörande för att utveckla rätt spel för de specifika marknaderna, där kunderna ofta har olika önskemål beroende på kanal och geografisk marknad. Eftersom NetEnt inte marknadsför sina spel direkt mot spelarna är ett nära partnerskap med operatörerna viktigt för att de ska placera våra spel väl synliga i sin kasinolobby. Ett nytt inslag är att vi under året börjat utveckla kundanpassade, exklusiva spel för vissa av våra större kunder.

Den kreativa processen

Att skapa ett nytt spel är en kreativ process med ett antal kompetenser inblandade. Idén till ett nytt spel förverkligas i ett väldefinierat processflöde där produktledningen på Malta initierar och ansvarar för spelprojektet på ett övergripande plan. Kombinationen av tema, grafik, mekanik och matematik är helt central. Matematiskt handlar det främst om att skapa slumpmässiga vinster utifrån uppsatta regler, där spelen t ex har olika balans mellan frekventa småvinster och sällan förekommande stora vinster.

Själva spelutvecklingen sker i någon av våra tre spelstudios i Stockholm, Göteborg eller Kiev i Ukraina. Det praktiska arbetet börjar med att en art director skissar fram ett grafiskt koncept. Därefter jobbar grafiker och systemutvecklare vidare på spelmiljön och skapar exempelvis 3D-effekter. Andra projektmedlemmar utvecklar ljud och dessutom är ett antal programmerare inblandade beroende på vilken plattform spelen fram-

ställs på – allt under projektledning och nära samarbete med produktchefen.

De flesta spelen som skapades under 2014 gjordes i två versioner, en för desktop och en för mobil. I slutet av året utvecklade för första gången NetEnt båda versionerna i HTML5, tidigare utvecklades spelen i Flash. Detta innebär att en stor andel av våra spel framöver kommer kunna byggas på en gemensam plattform.

Utvecklingsprojekten är ett nära samarbete mellan alla inblandade och tar mellan tre till sex månader beroende på hur standardiserat spelet är. Stor vikt läggs vid varje detalj. För större spel som bygger på kända varumärken, exempelvis från Universal eller Fox, skapas också korta introduktionsfilmer. Under 2014 lanserades Aliens och The Invisible Man, som båda är fina exempel på sådan typ av produktion.

Granskning och verifiering

Alla spel verifieras internt under en test- och kvalitets-säkringsprocess som pågår parallellt med spelutvecklingen, följt av en oberoende granskning och verifiering. Även efter att spelen har lanserats testas de regelbundet av oberoende ackrediterade testinstitut för att säkerställa total spelintegritet och att slumpalgsgeneratorn fungerar som det är tänkt.

Dokumentation runt varje spel är särskilt viktigt. All bakgrundsfakta och eventuella förändringar som görs i ett spel ska i detalj kunna visas upp för respektive spelmyndighet.

Antal nya spel för desktop under året

23

Antal nya spel för mobil under året

13

Antal spelstudios

3





” Förutom att vara underhållande ska ett bra spel klara av ett stort antal kvalitetskrav. ”

Utveckling av digital underhållning

Det som är mest spännande med utvecklingsverksamheten inom NetEnt är balansen mellan det tekniktunga, reglerade, mogna B2B-företaget och den lekfullhet och kreativitet som våra spel representerar. Vad gäller kunskap om teknik, matematik och

IT ställs minst lika höga krav som till exempel på en aktiebörs. Vi hade tex drygt 21 miljarder transaktioner under 2014, vilket är 14 gånger fler transaktioner än på New York-börsen. Samtidigt som det krävs noggrannhet och gediget tekniskt kunnande av våra

medarbetare behövs även en speciell fingertoppskänsla för vad som är bra underhållning.

Anna Lagerborg
Utvecklingschef

Plattform med avancerat administrationsverktyg

En viktig del i vårt erbjudande är vår kompletta kasino-plattform med spel och administrationsverktyg. Det är ett tekniskt fristående system men upplevs av spelaren som en del av operatörens onlinekasino. Plattformen hanterar speltransaktionerna och har ett avancerat administrationsverktyg som ger operatören möjlighet att utveckla en framgångsrik och effektiv kasinoverksamhet. Några viktiga funktioner som administrationsverktyget erbjuder är:

- Tillgång till snabb och exakt information
- Kraftfull rapportmotor för uppföljning
- Övervakning och uppföljning av spel
- Verktyg för kontroll och styrning av kasinoverksamheten i realtid
- Smidig programvara för drift av kasinoturneringar och bonus- och lojalitetsprogram
- Enkel access till spelarinformation

Integration av nya kunder

Leveransen av ett kasino till en ny kund är början på ett långsiktigt partnerskap, där vårt mål är att bidra till en framgångsrik kasinoverksamhet för operatören.

Operatören erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift och minimerar tiden mellan installation och driftsättning.

NetEnt tar en aktiv roll i integrationsarbetet hos nya kunder. Vi har lång erfarenhet och kompetens från kasinodrift och vi agerar i ett nära partnerskap för att på olika nivåer ge operatörerna det stöd de behöver. Det kan handla om utveckling av verktyg för effektivare marknadsföring, utvärdering av spelarnas beteende och regelbunden uppföljning mellan operatören och NetEnts kundansvariga. Därigenom kan driften optimeras, intäkterna maximeras och kostnaderna kontrolleras.

Utveckling av plattformen

Under 2014 har ett genomgripande arbete pågått för att uppgradera NetEnts plattform, ett arbete som fortsätter även under 2015. Syftet med plattformsarbetet är dels att säkerställa en fortsatt hög driftsäkerhet med en växande kundbas men framförallt för att vi snabbare och mer effektivt ska kunna distribuera ny funktionalitet och nya spel till operatörerna.

Antal speltransaktioner
i miljarder, 2014

21,4

Systemtillgänglighet under
året, dygnet runt, alla dagar

>99%

” NetEnt har fem datacenter runtom i världen för drift av spel och kasinosystem. IT-infrastrukturen är av strategisk betydelse och såväl kunder som reglerande myndigheter ställer höga krav på driftsäkerhet, funktionalitet och lagringskapacitet.





„Extremt höga krav
på säkerhet och stabilitet
– varje sekund är viktig. ”

Drift för stabilitet och säkerhet

För att operatörerna ska kunna fokusera på sin kärnverksamhet ansvarar NetEnt för all teknisk drift liksom övervakning av speltransaktionerna åt sina kunder, så kallad hosting. Förutom drift och övervakning av datasystemen ingår teknisk support och regelbundna systemuppgaderingar, för att säkerställa att operatören alltid kan leverera god service och tillgänglighet till spelarna.

Driftsäkerhet på över 99 procent
NetEnts plattform kan liknas vid ett system för exempelvis aktiehandel och många av de anställda inom driftsavdelningen har bakgrund från börsverksamhet, telekommunikation eller andra transaktionsintensiva miljöer. Under 2014 hade NetEnt en systemtillgänglighet på över 99 procent och hanterade hela 21,4 miljarder speltransaktioner. Antalet speltrans-

aktioner ökar snabbare än intäkterna eftersom det framförallt är spel med många små insatser som ökar.

Fem datacenter

Driften av samtliga kundsystem sköts på våra datacenter på Malta, Gibraltar, Costa Rica, Alderney och Amsterdam. NetEnts driftavdelning övervakar kontinuerligt systemen och tillhandahåller teknisk support.

Onlinekasino handlar om underhållning och spänning, och NetEnt vill att alla som spelar våra spel ska göra det av rätt anledning – för att ha kul. Att främja ansvarsfullt spelande är grundläggande för bolaget och en förutsättning för de licenser som NetEnt innehar. NetEnt arbetar aktivt för att förebygga spelrelaterade problem.

Spela lagom – spela säkert

Även om NetEnt inte har direktkontakt med den enskilde spelaren arbetar bolaget aktivt, och i nära samarbete med andra aktörer på marknaden för att förebygga spelrelaterade problem. För vissa personer kan spel resultera i ett beroende som kan hota det fysiska, psykiska och sociala välbefinnandet. Folkhälsoinstitutet (2014) uppskattar att cirka 2 procent av befolkningen mellan 16 och 84 år i Sverige har problem med sitt spelande.¹⁾

Global Gambling Guidance Group (G4)

NetEnt är anslutet till organisationen Global Gambling Guidance Group (G4). Genom att ta fram ansvarsfulla spelprogram och utbildningsprogram för anställda på spelbolagen samt genom att erbjuda hjälplinjer och personlig rådgivning strävar G4 efter att minimera de skador och problem som kan uppstå till följd av spelberoende. NetEnts kasino erbjuder stöd utifrån organisationens följande riktlinjer för konsumentskydd:

- Skydda minderåriga och utsatta personer
- Skydda spelares rättigheter
- Främja ansvarsfullt spelande i en trygg miljö
- Säkerställa tillförlitlighet i spel och spelenheter
- Hålla kasinospel på internet fritt från brottslig verksamhet såsom penningtvätt
- Obligatorisk utbildning för anställda inom ansvarsfullt spelande

Finansiellt stöd

NetEnt har åtagit sig att årligen donera pengar till Responsible Gambling Trust i Storbritannien, som är en ledande organisation i arbetet för att minska spelrelaterade problem i samhället.

Funktioner för ansvarsfullt spelande

NetEnts spelsystem är utformade med funktioner som gör det möjligt för operatörerna att låta spelaren

begränsa sitt spelande, exempelvis genom att sätta en övre gräns på sin insats eller möjligheten att stänga av vissa funktioner, som autoplay. I alla NetEnts spel finns det också en tydlig klocka som gör det lättare för spelaren att ha en god tidsuppfattning. Det finns också möjlighet att lägga in spärrar mot att spela längre än en viss tid.

Spelarskydd

NetEnt har en klass 4-licens på Malta, vilket innebär att alla spel ger stöd för spelarskydd, i enlighet med G4 (Global Gambling Guidance Group). Alla NetEnts spel godkänns av Malta Gaming Authority, Alderney Gambling Control Commission samt tillsynsmyndigheterna på de specifika marknader där de ska lanseras. NetEnt uppdaterar kontinuerligt spelen utifrån eventuella ändrade krav från myndigheter i olika länder.

Krav på slumpmässighet

En spelare ska känna sig trygg med att spelet följer gällande krav, är slumpmässigt och ger möjlighet att vinna. Samtidigt bör varje spelare vara medveten om att det också är möjligt att förlora. NetEnts spel och plattform testas regelbundet för slumpmässighet, bland annat av ackrediterade oberoende testinstitut, vilket är ett av de krav som ställs av spelmyndigheterna på de marknader där bolaget är verksamt.

NetEnt kontrolleras av det internationella testinstitutet eCOGRA (e-Commerce and Online Gaming Regulation and Assurance) som är en Londonbaserad branschorganisation som arbetar för ett rättvist och ansvarsfullt spelande. Varje år undersöker eCOGRA NetEnts utvecklingsmiljö, kontrollerar och säkerställer att programvaran är underhållen och drivs på ett säkert och tillförlitligt sätt samt att bolaget kontinuerligt testas av andra oberoende institut.



NetEnt följer riktlinjerna för konsumentskydd i Global Gambling Guidance Group.



¹⁾ Finansdepartementet, ESO 2015:1

NetEnts bransch präglas av ständig och snabb utveckling med nya marknader, ny teknik och konstant ökande efterfrågan på nya, komplexa och innovativa lösningar. För att skapa framgång under sådana omständigheter krävs en dynamisk, kreativ och möjlighetsorienterad företagskultur.

Stark företagskultur i en dynamisk miljö

Med rätt kompetens, en stark teamkänsla och gemensamma värderingar kan vi fortsätta att leverera världsledande spelupplevelser. NetEnt har en stark företagskultur som kännetecknas av kreativitet, kvalitet, gemenskap och passion för allt vi gör – där våra värderingar är avgörande. Gemensamt för medarbetarna är att de är drivna, självgående och nyfikna personer med framåtblickande och öppet sinne som trivs i en snabbväxande och internationell arbetsmiljö.

NetEnts medarbetare representerar 47 nationaliteter och flertalet har en bakgrund som sträcker sig från data-spels- och IT-branschen till telekom- och finanssektorn. Nyttänkande och erfarenhet från olika organisationer och kulturer bidrar positivt till företagets utveckling. Många medarbetare gör karriär genom att växa med bolaget och internrekryteringar prioriteras ofta.

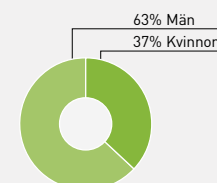
För att fortsätta vara en världsledande kasinoleverantör krävs bred kompetens och erfarenhet. Bolaget har

ständigt behov av att rekrytera kompetenta personer och ser också att antalet ansökningar ökar i takt med att företaget blir mer synligt och framgångsrikt. Under året rekryterade vi totalt 217 personer till samtliga våra kontor. Introduktionsfasen för nya medarbetare lägger stor vikt vid att förmedla och förankra NetEnts värderingar och företagskultur.

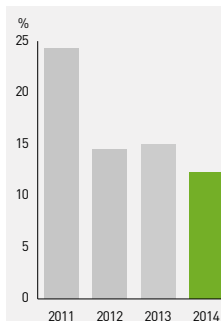
Medarbetarstrategi

Vår medarbetarstrategi syftar till att uppmuntra till prestation hos våra medarbetare. Viktiga faktorer för att höja prestationsmöjligheterna är främjandet av en professionell utveckling, en hälsosam livsstil samt en miljö som befrämjar en jämn könsfördelning på NetEnt.

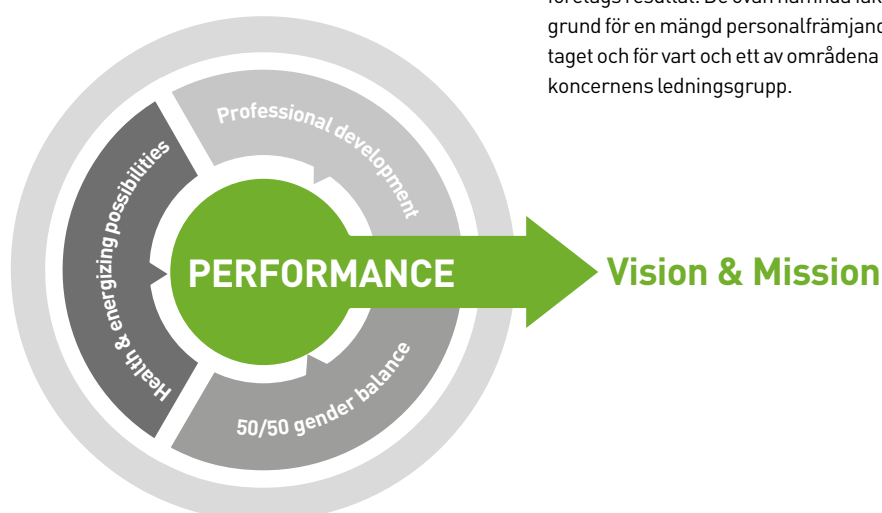
Drivna, begåvade människor vill utvecklas och uppskattar meningsfullt stöd. En hälsosam livsstil är en förutsättning för hållbar hög prestation och undersökningar visar att investeringar i en jämn könsfördelning gynnar företags resultat. De ovan nämnda faktorerna ligger till grund för en mängd personalfrämjande aktiviteter i företaget och för vart och ett av områdena finns en sponsor i koncernens ledningsgrupp.



Könsfördelning på
NetEnt, 31 dec 2014



Personalomsättning
på NetEnt





Vår medarbetarstrategi syftar till att stödja våra medarbetare att utvecklas, må bra och att prestera.

Antal medarbetare

591

Medelålder

34 år

Sjukfrånvaro

2,8%

Antal nationaliteter

47

Andel kvinnor i ledningen

50%

Kärnvärden

Under det senaste året har NetEnts kärnvärden uppdaterats genom ett arbete som engagerat och fortsätter att engagera medarbetare i alla delar av företaget.

- **Together We Win**
- **Think Ahead, Be Ahead**
- **We Act SpeedSmart**
- **Passion in All We Do**

Dessa kärnvärden guidar alla medarbetare i det dagliga arbetet och bygger på egenskaper som kreativitet, framtidssträvan, handlingskraft och en passion för att tillsammans uppnå våra gemensamma mål. Kärnvärdena genomsyrar bolagets samtliga beslutsprocesser; som styrmedel, vid utvecklingssamtal och i samband med rekrytering. Anställningsintervjuerna utgår exempelvis från bolagets kärnvärderingar och beaktar därför både kompetens och erfarenhet men i allt högre grad även attityd och personlighet, vilket har avspeglats i färre antal avbrutna provanställningar än tidigare.

Ledarskap och utveckling

För NetEnt betyder ledarskap ett ansvar för att driva verksamheten framåt utifrån bolagets vision, mål och strategi. På företaget finns ledare i olika åldrar och med olika erfarenhet, men de delar en ambition och ett intresse att utveckla såväl sig själva och sitt ledarskap som sina medarbetare och företaget. Stor vikt läggs vid rekryteringar av nya chefer liksom vid stöd och utveckling av dessa. Sedan 2012 har NetEnt erbjudit ett ledarskapsprogram inom ramen för NetEnt Academy och samtliga chefer liksom många projektledare och andra informella ledare på olika nivåer har genomgått utbildningen, där de får möjlighet att diskutera vad bolagets värderingar betyder, öka kunskapen om NetEnt samt utveckla sig själva och sin förmåga att coacha sina medarbetare.

Det är viktigt att de anställda alltid kan ligga steget före. Inom ramen för NetEnt Academy bedriver vi därför olika typer av utbildningsprogram för våra medarbetare.

I mars gick Innovation Week av stapeln för första gången, med dagliga aktiviteter och föreläsningar runt ämnet innovation. Alla medarbetare hade uppmuntrats att skicka in innovativa idéer inom olika områden. Totalt kom det in 75 idéer, varav fyra valdes ut för presentation hos vår jury, the NetEnt Den. Förstapriset var en resa till Las Vegas och vinnaren av priset belönades för ett innovativt affärskoncept. Flera av idéerna som skickades in av medarbetarna har implementerats i verksamheten, bland annat belöningssystemet The All-In Program. Det är ett koncept baserat på "gamification" som premierar prestation och lojalitet, där den anställda kan vinna och samla så kallade "coins" som sedan kan växlas in mot varor och tjänster, eller till pengar som skänks till välgörenhet.

NetEnt satsar mycket på friskvård och hälsa eftersom det är avgörande för att uppnå prestation. Medarbetarna uppmuntras till en hälsosam livsstil med motion, goda kostvanor och mental balans. I november anordnades Healthy November på samtliga kontor med föreläsningar och möjligheter att prova på olika aktiviteter, tävlingar, nyttiga måltider och mycket annat.

50/50 balans mellan kvinnor och män

Tillgång till rätt talang är avgörande för NetEnts framgångar. Endast genom att aktivt sträva mot en arbetsplats med hälften kvinnor och hälften män på sikt kan vi få tillgång till all potentiell kompetens. Vi tror generellt att mångfald leder till ett bredare spektrum av perspektiv och erfarenheter, vilket gynnar innovation. Vi tror också att könsbalanserade arbetsplatser är bättre arbetsplatser med högre trivsel. Resultatet blir inte bara intressantare, mer kreativa, mer stödjande och mer inkluderande arbetsplatser, utan det är även en viktig framgångsfaktor för innovation och framtida tillväxt.

NetEnt vill vara en förebild inom IT- och spelindustrin och har som mål att på sikt uppnå en 50/50-balans mellan män och kvinnor. Under 2014 var fördelningen 37% kvinnor och 63% män i hela bolaget, men fördelningen i koncernens ledning var 50/50.



” Bolagets tillväxt ger även våra medarbetare möjlighet att växa. ”

Rätt rekrytering – en avgörande framgångsfaktor

Engagerade medarbetare spelar en avgörande roll för att NetEnt ska uppnå sina mål och sin vision. Många på NetEnt gör karriär genom att växa med bolaget och internrekryteringar prioriteras ofta. Samtidigt anställer vi ny kompetens i snabb takt – totalt 217 personer under 2014 – och rekryte-

ringsbehovet ser ut att vara stort även framöver. Vår företagskultur och våra kärnvärden är oerhört viktiga för framgång och det börjar redan före anställning. I våra rekryteringsprocesser tar vi hänsyn till kompetens, erfarenhet, attityd och personlighet – allt måste stämma.

Tina Sörqvist
Rekryteringschef

STYRELSE OCH REVISORER



I bild sittande från vänster till höger: Vigo Carlund, Maria Redin, Michael Knutsson, Mikael Gottschlich. Stående från vänster till höger: Pontus Lindwall, Fredrik Erbing, Peter Hamberg.

VIGO CARLUND

Styrelseordförande

Född 1946

Invald 2008, ordförande sedan 2011

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och dess större ägare.

Styrelseordförande i Black Earth Farming och Los Naranjos S.L samt styrelseledamot i Investment AB Kinnevik samt i Zettle AB.

Aktieinnehav*: 20 000 B-aktier

Aktieinnehav i kapitalförsäkring*: 580 000 B-aktier.

FREDRIK ERBING

Styrelseledamot

Född 1967

Invald 2008

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och dess större ägare.

Fredrik Erbing är verksam som Vice President inom Acando AB. Fredrik har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Aktieinnehav*: 20 000 B-aktier.

Aktieinnehav i kapitalförsäkring*: 20 000 B-aktier.

MIKAEL GOTTSCHLICH

Styrelseledamot

Född 1961

Invald 2008

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och dess större ägare.

Styrelseordförande i Sentat Asset Management AB och styrelseledamot i CKT Capital inkl. dotterbolag, O'Learys Trademark AB samt i Interoc AB. Tidigare VD för MG Instrument AB, Arkivator AB och LGP Telecom.

Aktieinnehav: 430 000 B-aktier.

PETER HAMBERG

Styrelseledamot

Född 1973

Invald 2009

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, men släkt med en av bolagets större aktieägare.

VD och styrelseledamot i Hamberg Förvaltning AB och styrelseledamot i Solporten Fastighets AB, C-Rad AB samt Pamir A Intressenter AB (Schoolsoft). Fil.kand. i internationell företagsekonomi från San Francisco State University, USA.

Aktieinnehav*: 121 000 B-aktier.

Aktieinnehav i kapitalförsäkring*: 4 000 B-aktier.

MICHAEL KNUTSSON

Styrelseledamot

Född 1961

Invald 2012

Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, inte oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Michael Knutsson är eller har varit styrelseledamot, ledande/kontrollerande befattningshavare eller delägare i bl.a. följande bolag: Knutsson Holdings AB, Pata-Pata AB, Tangiamo AB, Solidicon AB, TCSJohnHuxley Ltd och Sponso Ltd.

Aktieinnehav*: 1 000 000 A-aktier, 1 650 000 B-aktier.

PONTUS LINDWALL

Styrelseledamot

Född 1965

Invald 2011

Oberoende i förhållande till bolagets ledning och dess större ägare, men styrelseordförande i Betsson AB, en kund och tidigare moderbolag till Net Entertainment. Grundade NetEnt och var även medlem i styrelsen mellan 1996–2009.

Styrelseordförande i Betsson AB (publ) och Mostphotos AB. Styrelseledamot i Solporten Fastighets AB. Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Aktieinnehav*: 841 000 B-aktier.

Aktieinnehav i kapitalförsäkring*: 351 500 A-aktier och 120 070 B-aktier.

MARIA REDIN

Styrelseledamot

Född 1978

Invald 2012

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagets ledning och dess större ägare.

Tidigare erfarenhet från onlinespelbranschen, bland annat som verkställande direktör och CFO på speloperatören Bet24, samt Controller för MTGs betal-TV-verksamhet i Sverige och tjänstgör för närvarande som Head of Group Finance & Controlling på Modern Times Group MTG.

Aktieinnehav*: 1 980 B-aktier.

REVISORER

Vid årsstämman den 24 april 2014 valdes Deloitte AB till bolagets revisor för tiden intill årsstämman 2015. Huvudansvarig revisor är Therése Kjellberg, auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

*Angivet aktieinnehav per den 31 december 2014, inkluderar innehav genom familj och via bolag.



I bild sittande från vänster till höger: Maria Z Furenmo, Björn Krantz, Anna Romboli, Maria Hedengren, Per Eriksson. Stående från vänster till höger: Ludvig Kolmodin, Simon Hammon, Anna Lagerborg.

PER ERIKSSON

VD och koncernchef

Född 1961

Anställd sedan 2012

Per Eriksson har varit verksam i IT-branschen i över 27 år. Per kommer närmast från Dustin Group där han arbetat som VD och koncernchef. Dessförinnan arbetade Per som chef för Dell EMC i Europa, Mellanöstern och Afrika samt VD för Dell i Norden. Per har en civilekonomexamen från Stockholms universitet. Per är även verksam som styrelseordförande i Memnon Networks AB. Utöver detta har Per Eriksson inga andra uppdrag.

Aktieinnehav: 12 000 B-aktier.

Teckningsoptioner: 60 000.

SIMON HAMMON

Produktchef

Född 1983

Anställd sedan 2011

Gedigen kunskap om spelindustrin från att ha varit verksamhets- och produktutvecklingschef i eget bolag samt erfarenhet från plattform- och spelutveckling, nätverksdrift och affiliate-hantering inom bingo och kasinosegmenten. Simon har en kandidatexamen i juridik från University of Durham.

Aktieinnehav: -

MARIA HEDENGREN

Finanschef

Född 1970

Anställd sedan 2011

Bred erfarenhet från ett flertal finanspositioner huvudsakligen inom IT-industrin. Tidigare CFO på Resco AB (publ) och revisor på Arthur Andersen i Sverige och i USA samt flera seniora finanspositioner på Lawson Software och IBS. Utbildad vid Handelshögskolan i Göteborg.

Aktieinnehav: 1 500 B-aktier.

Teckningsoptioner: 12 000.

LUDVIG KOLMODIN

IT-chef

Född 1972

Anställd sedan 2009

Mer än 15 års internationell erfarenhet från systemutveckling, IT-drift och projektledning främst inom telekomindustrin som chef för IT-verksamhet på mobiloperatören 3 samt inom banksektorn. Magisterexamen i Systemanalys och design från Mittuniversitetet i Sundsvall.

Aktieinnehav: 1 000 B-aktier.

BJÖRN KRANTZ

VD Net Entertainment Malta Ltd

Född 1970

Anställd sedan 2009

Över 15 års internationell erfarenhet från försäljning och marknadsföring inom telekomindustrin från bland annat Swedia Networks i London och för Ericsson i Sverige, London, USA och Österrike, senast som försäljnings- och affärsutvecklingsansvarig för Ericsson, Centraleuropa. Ingenjörsexamen inom mekanik & elektronik och studier vid IHM Business School.

Aktieinnehav*: 10 000 B-aktier.

Teckningsoptioner: 25 000.

ANNA LAGERBORG

Utvecklingschef

Född 1966

Anställd sedan 2011

15 års erfarenhet inom mjukvaruutveckling och ledarskap av utvecklingsavdelningar inom bland annat spel och sociala medier samt tele- och kommunikation. Kandidatexamen i datavetenskap från Stockholms universitet.

Aktieinnehav: -

ANNA ROMBOLI

Kommunikationschef

Född 1973

Anställd sedan 2014

Anna har mer än 15 års erfarenhet från affärsutveckling inom varumärken, kommunikation och PR. Tidigare VP Brand & Communications på Veryday, samt mångårig konsultfarenhet inom PR och varumärkesstrategi. Anna har en MBA examen från Handelshögskolan i Göteborg.

Aktieinnehav: -

MARIA Z FURENMO

HR-chef

Född 1964

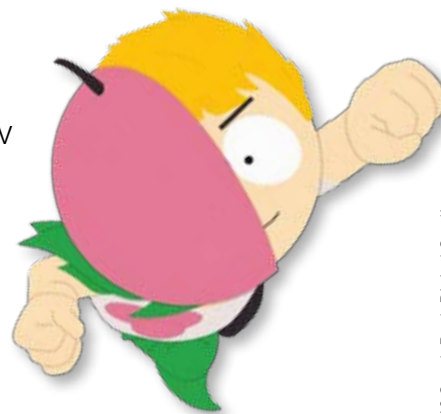
Anställd sedan 2011

Gedigen erfarenhet av ledande HR-arbete i tillväxtbolag och förändringsarbete i större bolag. Tidigare HR-chef på Outokumpu, Nordnet, Post-Net, Torget.se och Cell Network. Civilekonom med personalvetarexamen från Stockholms universitet.

Aktieinnehav: 600 B-aktier.

*Angivet aktieinnehav per den 31 december 2014, inkluderar innehav genom familj och via bolag.

Under 2014 steg världens börser måttligt mot bakgrund av dämpad global tillväxt, ökad geopolitisk oro och minskade penningpolitiska lättnader från den amerikanska centralbanken. NetEnts aktiekurs utvecklades dock betydligt bättre än sina jämförelseindex och vid årets slut hade bolagets börsvärde överskridit 10 miljarder SEK.



TM & © 2013 South Park Digital Studios.

Nytt år av kursuppgång

Analytiker som följer NetEnt

ABG Sundal Collier,
Stockholm
Anders Hillerborg

Carnegie Investment Bank,
Stockholm
Christian Hellman

Danske Bank,
Stockholm
Bile Daar

Erik Penser Bankaktiebolag
Stockholm
Oscar Karlsson

Handelsbanken Capital Markets,
Stockholm
Rasmus Engberg

Nordea,
Stockholm
Elias Porse

SEB Enskilda,
Stockholm
Stefan Nelson

NetEnts aktie är noterad på NASDAQ Stockholm, mid cap-listan, och handlas under kortnamnet NET B.

Nyemission

Efter beslut på årsstämman 2011 avseende incitamentsprogram 2011–2014 för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget, hade innehavare av teckningsoptioner rätt att teckna motsvarande antal aktier av serie B i Net Entertainment NE AB (publ) mellan den 1 augusti – 1 oktober 2014. Denna rätt utnyttjades av samtliga optionsinnehavare. Till följd av teckning till den fastställda teckningskursen uppgående till 70,20 kronor per aktie, ökade antalet aktier med 353 100 aktier av serie B. Moderbolagets och koncernens eget kapital tillfördes genom denna nyemission 24,8 MSEK.

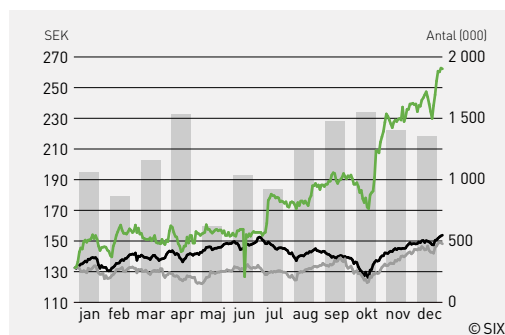
Aktiekapital

Efter nyemissionen uppgår antalet aktier i bolaget till sammanlagt 39 906 816 aktier varav 5 610 000 aktier av serie A och 34 296 816 aktier av serie B, motsvarande

totalt 90 396 816 röster. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktiekapitalet uppgår till 1 201 195,16 kronor efter förändringen av antalet aktier och kvotvärdet per aktie är 3,01 öre.

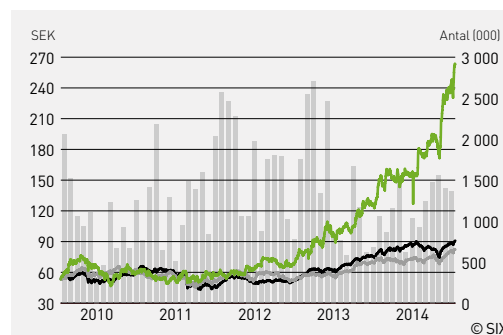
Aktiehandel

Sista betalkurs per den 30 december 2014 som var årets sista bankdag var 263 SEK, vilket gav ett börsvärde för NetEnt på 10 495 MSEK. Totalt omsattes 14 136 171 aktier under 2014, motsvarande ett värde av cirka 2 567 MSEK. Det genomsnittliga antalet aktier omsatta per handelsdag var 56 772. Kursen steg under året med 127,5 SEK, motsvarande 94 procent. Högsta kurs som noterades under året var 265 SEK och lägsta kurs var 127 SEK. NASDAQ Stockholm Mid Cap PI-index ökade samtidigt med 16,0 procent, och NASDAQ Stockholm Consumer Services_PI ökade med 11,8 procent. NetEnts aktie handlas även på handelsplatser för aktier utanför NASDAQ Stockholm.



Kursutveckling och aktieomsättning
2014

— NetEnt B
— OMX Mid Cap Stockholm Index
— SX5000 OMX Stockholm Consumer Services PI
■ Omsatt antal aktier i 1000-tal per månad



Kursutveckling och aktieomsättning
2010–2014

— NetEnt B
— OMX Mid Cap Stockholm Index
— SX5000 OMX Stockholm Consumer Services PI
■ Omsatt antal aktier i 1000-tal per månad

Program 2012–2015

Vid utgången år 2014 var totalt 114 994 optioner motsvarande lika många aktier utestående. I det fall full teckning sker baserat på dessa teckningsoptioner kommer moderbolagets eget kapital att tillföras 9,9 MSEK. Teckningsoptionerna emitterades till marknadspris som fastställdes till 6,26 SEK vilket tillfört 0,7 MSEK till eget kapital i koncernen. Teckningskursen för aktier fastställdes till 85,83 SEK som utgör 130 procent av den genomsnittliga börskursen under mätperioden i maj 2012. Teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2015.

I syfte att stimulera deltagande i programmet har styrelsen för avsikt att lämna en lojalitetsersättning som utbetalas en månad innan tilldelade optioner förfaller. Ersättningen kommer endast att utbetalas under förutsättning att deltagaren alltså är anställd inom koncernen vid utbetalningstidpunkten samt att vissa andra förutsättningar är uppfyllda. Den kontanta nettoersättningen kan maximalt uppgå till 50 procent av erlagd premie, motsvarande totalt 0,9 MSEK inklusive sociala kostnader som erläggs av bolaget. Reservering för detta åtagande sker löpande i räkenskaperna med beaktande av förväntad personalomsättning och ränta.

Aktieägare

Antalet aktieägare i NetEnt uppgick per den 31 december 2014 till 5 541 (4 624) enligt Euroclear. NetEnts tio största ägare innehade aktier motsvarande 45 procent av kapitalet respektive 76 procent av rösterna i bolaget. Det institutionella ägandet uppgick till 44 procent av kapitalet.

Investerarrelationer

NetEnt ser kommunikation och transparens som mycket viktigt för att kunna upprätthålla goda relationer med aktieägare, potentiella investerare och analytiker. Bolaget lägger stort fokus vid investerarrelationer där syftet är att informera kapitalmarknaden om NetEnts verksamhet, utveckling och finansiella position för att öka kunskapen och intresset för bolaget men också för att erhålla en rättvis värdering.

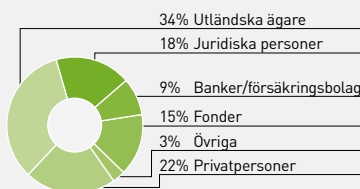
NetEnt tar del i många IR-aktiviteter såsom seminarier och investerarpresentationer inom och utanför Europa. Utöver detta deltar NetEnt på samtliga stora spelmässor såsom EIG som i år hölls i Berlin och på ICE i London.

Utdelningspolicy

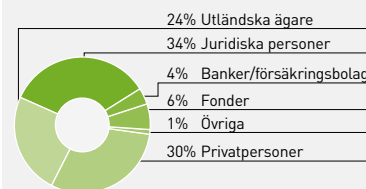
Styrelsens ambition är att NetEnts ordinarie utdelning skall växa i takt med bolagets resultat per aktie. Ambitionen är dock att utdelningen skall uppgå till minst 50 procent av nettovinsten efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets långsiktiga kapitalbehov.

Utdelningsförslag 2014

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en överföring till aktieägarna om 199,5 (118,7) MSEK, motsvarande 5,00 (3,00) kronor per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Det fullständiga förslaget kommer att presenteras i god tid före stämman.



Ägarfördelning, andel av kapital
31 december 2014



Ägarfördelning, andel av röster
31 december 2014

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Innehav	Innehav	Röster
Per Hamberg	1 700 000	836 400	2 536 400	6,4%	19,7%
Rolf Lundström	1 152 500	1 432 191	2 584 691	6,5%	14,3%
Michael Knutsson	1 000 000	1 750 000	2 750 000	6,9%	13,0%
Berit Lindwall	604 000	122 595	726 595	1,8%	6,8%
Lars Kling	342 000	850 000	1 192 000	3,0%	4,7%
Banque Carnegie Luxembourg SA	351 500	155 350	506 850	1,3%	4,1%
Svenska Handelsbanken AB för PB	200 000	1 221 316	1 421 316	3,6%	3,6%
Lannebo Fonder	0	3 207 965	3 207 965	8,0%	3,5%
BP2S Paris/EFG Bank AG	260 000	502 966	762 966	1,9%	3,4%
Livförsäkringsbolaget Skandia	0	2 242 033	2 242 033	5,6%	2,5%
Totalt tio största ägarna	5 610 000	12 320 816	17 930 816	44,9%	75,7%
Övriga aktieägare	0	21 976 000	21 976 000	55,1%	24,3%
Totalt	5 610 000	34 296 816	39 906 816	100,0%	100,0%

Angivet aktieinnehav inkluderar innehav genom familj och bolag.

Tio största aktieägarna enligt Euroclear Sweden AB per den 31 december 2014

	2014	2013	2012
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	6,09	4,21	3,37
Överföring till aktieägare, SEK/aktie ¹	5,00	3,00	2,25
Överföring till aktieägare i % av resultat efter skatt	82%	71%	67%
Utestående aktier vid årets slut, miljoner	39,9	39,6	39,6
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	39,9	39,6	39,6
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	263,0	135,5	80,0
Direktavkastning i % ²	1,9%	2,2%	2,8
Totalavkastning, NetEntaktien i % ³	95,9%	72,2%	28,1%
P/E-tal ⁴	43,2	32,0	23,7
Antal omsatta aktier per år, miljoner	14,2	16,6	18,4
Omsättningshastighet i %	35,5%	41,9%	46,4%
Börsvärde vid årets slut, miljoner SEK	10 495,5	5 359,5	3 164,3
Antal aktieägare	5 541	4 624	3 408

¹ Styrelsens förslag avseende 2014

² Överföring dividerat med börskursen vid årets slut

³ Procentuell förändring av sista betalkurs 2014 plus utbetald överföring 2014 jämfört med sista betalkurs sista handelsdagen 2013

⁴ Börskurs vid årets slut dividerat med vinst per aktie år 2014

Nyckeldata för NetEnts aktie

Femårsöversikt

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG KONCERNEN

kSEK	2014	2013	2012	2011	2010
Rörelsens intäkter	851 663	630 746	526 671	427 618	368 280
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar	390 176	282 888	227 314	175 536	167 370
Avskrivningar och nedskrivningar	-128 511	-103 140	-74 257	-45 823	-30 959
Rörelseresultat	261 665	179 748	153 057	129 713	136 411
Finansnetto	4 370	2 950	-1 794	-719	-4 972
Resultat före skatt	266 035	182 698	151 263	128 994	131 439
Årets resultat	243 242	167 139	136 142	117 584	121 470

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG KONCERNEN

kSEK	2014	2013	2012	2011	2010
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar	282 370	257 391	216 375	183 554	131 492
Kortfristiga fordringar	263 582	169 665	254 216	184 630	128 343
Likvida medel	258 057	105 829	81 230	74 234	47 034
Summa omsättningstillgångar	521 639	275 494	335 446	258 864	175 377
Summa tillgångar	804 009	532 885	551 821	442 418	306 869

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	546 201	380 666	294 194	240 875	200 792
Långfristiga skulder	12 390	7 478	3 513	481	158
Kortfristiga skulder	245 418	144 741	254 114	201 062	105 919
Summa skulder	257 808	152 219	257 627	201 543	106 077
Summa eget kapital och skulder	804 009	532 885	551 821	442 418	306 869

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG KONCERNEN

kSEK	2014	2013	2012	2011	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten	364 897	249 930	195 422	203 251	119 629
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-121 195	-136 357	-111 577	-99 044	-93 822
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-93 874	-90 870	-76 513	-76 565	-79 107
Årets kassaflöde	149 828	22 703	7 332	27 642	-53 300
Likvida medel vid årets början	105 829	81 230	74 234	47 034	105 009
Kursdifferens i likvida medel	2 400	1 896	-336	-442	-4 675
Likvida medel vid årets slut	258 057	105 829	81 230	74 234	47 034

NYCKELTAL

Koncernen	2014	2013	2012	2011	2010
Rörelsemarginal (procent)	30,7	28,5	29,1	30,3	37,0
Vinstmarginal (procent)	31,2	29,0	28,7	30,2	35,7
Räntetäckningsgrad (gångar)	518	303	276	778	4 533
Soliditet (procent)	67,9	71,4	53,3	54,4	65,4
Kassalikviditet (procent)	212,6	190,3	132,0	128,7	165,6
Räntebärande nettoskuld (kSEK)	-258 057	-105 829	-79 356	-74 234	-47 034
Nettoskuldsättningsgrad (gångar)	-0,5	-0,3	-0,3	-0,3	-0,2
Genomsnittligt antal anställda	401	328	257	220	152
Anställda vid årets slut	456	356	301	231	182
Anställda och konsulter vid årets slut	591	461	403	324	284
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	6,10	4,23	3,44	2,97	3,07
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	6,09	4,21	3,44	2,97	3,07
Eget kapital per aktie (SEK)	13,69	9,62	7,44	6,09	5,08
Överföring till aktieägare per aktie (SEK)	5,00*	3,00	2,25	2,00	2,00
Genomsnittligt antal utestående aktier	39 906 816	39 553 716	39 553 716	39 553 716	39 553 716
Utestående antal aktier vid årets slut	39 966 274	39 553 716	39 553 716	39 553 716	39 553 716

*Föreslagen för 2014

Definitioner

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till intäkterna.

VINSTMARGINAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till intäkterna.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD (GÅNGER)

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

SOLIDITET

Eget kapital vid årets slut i procent av balansomslutningen vid årets slut.

KASSALIKVIDITET

Omsättningstillgångar i relation till kortfristiga skulder.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar och likvida medel.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD (GÅNGER)

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar och likvida medel dividerat med eget kapital.

GENOMSnittligt antal ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidstjänster.

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT

Antalet anställda personer vid årets slut.

ANTAL SYSSELSATTA VID ÅRETS SLUT

Antalet anställda och underkonsulter vid årets slut.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid årets slut.

UTDELNING PER AKTIE

Genomförd/föreslagen utdelning. Med utdelning menas här även överföring till aktieägare.

GENOMSnittligt antal UTESTÅENDE AKTIER

Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier under perioden, justerat för fondemission och aktiesplit.

UTESTÅENDE ANTAL AKTIER

Antal utestående aktier vid årets slut, justerat för fondemission och aktiesplit.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Net Entertainment NE AB (publ), 556532-6443, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2014.

VERKSAMHET

NetEnt är en ledande leverantör av digitalt distribuerade spelsystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. NetEnt Casino™ är ett komplett spelsystem som omfattar en fullständig uppsättning högkvalitativa spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Spelen skapar en spelupplevelse i särklass för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, operatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift samt minimerar tiden mellan installation och driftsättning. Intäkterna består av licensavgifter som bestäms av de intäkter som företagets produkter genererar samt uppstartsavgifter vid nyteckning av avtal. NetEnt är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med innovation, service och kvalitet.

Koncernens moderbolag är beläget i Stockholm, där viss utveckling och infrastruktursamordning sker medan produktledning, försäljning, drift, kundsupport och marknadsföring drivs från Malta. Dessutom har bolaget kontor i Göteborg, Kiev i Ukraina och på Gibraltarlän samt driftsverksamhet på Alderney. Utveckling bedrivs även via en samarbetspartner i Indien.

Moderbolaget är noterat på NASDAQ Stockholm (NET-B).

AFFÄRSIDÉ OCH MÅL

NetEnts affärsidé är att utveckla spel- och systemlösningar som gör det möjligt för onlinekasino-operatörer att erbjuda den ultimata spelupplevelsen. Detta skapar möjlighet för operatörerna att växa snabbare och med högre lönsamhet än konkurrenterna. Därigenom skall NetEnt generera uthållig tillväxt och vinst för sina aktieägare.

Speloperatörerna betalar en månatlig licensavgift, vilken beräknas som en procentuell andel av det spelöverskott som kasinot genererar.

Marknaden för internetbaserat spel i Europa förväntas ha fortsatt god tillväxt och NetEnts mål är att växa mer än marknaden.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2014

- 31 licensavtal med nya kunder tecknades, däribland Betfair, Rational Group, William Hill (Retail) och bwin.party.
- 28 nya kunders kasinon driftsattes.
- Samarbetsavtal tecknades med GameAccount Network, en plattformslieferantör med fokus på den reglerade Italienska marknaden.
- För första gången någonsin utvecklade NetEnt ett spel helt i HTML5 för både desktop och mobila enheter, ett slotspel baserat på Universal Pictures klassiska film The Invisible Man. Tidigare har alla spel för desktop utvecklats i Flash. Detta innebär en förändring av spelutvecklingen som väntas ge skalfördelar framöver, genom gemensam utveckling för mobilt och desktop.
- NetEnt beslutade om etablering på den Nordamerikanska marknaden, med början i New Jersey. Beslut togs även om etablering i Spanien under 2015.

MARKNADEN

Marknaden för spel på internet har visat god tillväxt under de senaste åren. Det globala bruttospelöverskottet för spel via internet, innefattande samtliga spelformer, beräknas år 2014 ha uppgått till 30,5 miljarder EUR, en ökning med 11 procent jämfört med år 2013. Motsvarande storlek för onlinekasinomarknaden globalt beräknas till EUR 6,5 miljarder för 2014, en tillväxt på 11 procent jämfört med 2013 (källa: H2 Gambling Capital, januari 2015).

Europa är den i särklass största spelmarknaden och förväntas de närmaste åren svara för nära hälften av det globala spelöverskottet. Av- och omregleringar av nationell spellagstiftning sker i ett stort antal europeiska länder. NetEnt följer noggrant utvecklingen av samtliga marknader som är föremål för reglering.

I Spanien är marknaden för onlinekasino numera reglerad och NetEnt har ansökt om licens.

I Storbritannien, som är Europas största spelmarknad, kommer samtliga operatörer som vill vända sig till brittiska spelare att behöva brittisk spellicens och betala spelskatt i Storbritannien, oavsett i vilket land operatören är baserad. Detta är en omreglering jämfört med tidigare regelverk och NetEnt har ansökt om licens.

Den italienska marknaden är omreglerad sedan ett par år tillbaka och NetEnt har utvecklat ett tätt samarbete med de ansvariga myndigheterna för att få licensierade operatörer med fokus på italienska spelare, att förvärva en lokal licens. Flera operatörer har påbörjat denna övergång och från 2015 avvecklar NetEnt leveranser av bolagets produkter till operatörer som inte påbörjat en licensieringsprocess i landet.

I Portugal pågår förberedelser för reglering och licensiering inom en snar framtid och i Nederländerna väntas en reglering av marknaden ske mot slutet av 2015 eller början av 2016.

Merparten av NetEnts kunder finns idag i Europa och bolaget kommer att fortsätta fokusera på den europeiska marknaden, men följer samtidigt noga utvecklingen på andra marknader som är i färd med att regleras och har för avsikt att lansera sina produkter på dessa marknader om de rätta förutsättningarna finns. I slutet av 2013 öppnade New Jersey upp marknaden för onlinekasino och NetEnt har under hösten 2014 påbörjat arbetet med att ansöka om licens där. Även i andra amerikanska delstater pågår diskussioner om att införa nya spellagar. I Kanada är marknaden reglerad i flera provinser som exempelvis Ontario, British Columbia och Quebec. NetEnt har under 2014 beslutat att etablera sig i Nordamerika med målsättningen att kunna lansera NetEnts produkter i USA och Kanada under andra halvåret 2015.

NYA AVTAL OCH KUNDER

Under 2014 tecknades avtal med 31 nya kunder, däribland Betfair, Rational Group, William Hill (Retail) och bwin.party.

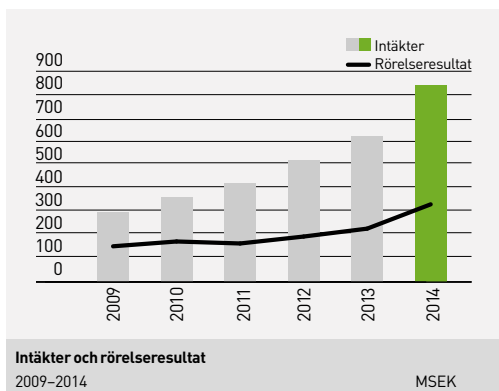
Ett antal avtal avslutades med mindre aktörer som inte uppnått den minimiinsättning som NetEnt kräver.

Ännu inte driftsatta kunder

Vid utgången av 2014 hade NetEnt avtal med 18 kunder som ännu inte driftsatts, däribland med Rational Group (Full Tilt Poker) och bwin.party.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Intäkter och rörelseresultat för de sex senaste åren framgår av diagrammet nedan.



Intäkter – volym-, pris- och valuta-utveckling

Intäkterna för helåret 2014 uppgick till 851,7 (630,7) MSEK vilket är en ökning med 35,0 procent (28,4 procent i euro) jämfört med 2013. Intäktsökningen drevs främst av tillväxt hos befintliga kunder, men även lanseringar av nya spel samt intäkter från nya kunder som tillkommit bidrog positivt. 31 licensavtal med nya kunder tecknades och 28 nya kunders kasinon driftsattes under året.

Intäkterna påverkas av den svenska kronans utveckling i relation till andra valutor. Huvuddelen av intäkterna faktureras i euro men också i brittiska pund och US dollar. Under 2014 försvagades svenska kronan mot euron med i genomsnitt 5,2 procent jämfört med föregående år, vilket haft en positiv effekt på intäkterna. I euro ökade de totala intäkterna med 28,4 procent för helåret jämfört med 2013.

Antalet speltransaktioner uppgick under året till 21,4 miljarder, vilket är en ökning med 32 procent jämfört med 2013. Ökningen av antalet speltransaktioner drivs av en underliggande marknadstillväxt i kombination med nya kunder som driftsatts men också av vilka speltyper som är populära. Spelkategorin slotspel representerade cirka 84 procent av bruttospelöverskottet (spelarnas insats med avdrag för spelarvinster) under 2014, en ökning från 81 procent föregående år. En större andel slotspel innebär generellt fler transaktioner då spelarna satsar lägre belopp men spelar fler rundor jämfört med andra typer av kasinospel. Även spel via mobila enheter, som ökar kraftigt, visar liknande mönster i fråga om mängd och storlek på transaktioner. Sammantaget medför detta att ökningen av intäkter inte helt korrelerar med ökningen av antalet speltransaktioner.

Kostnader och resultat

Rörelseresultatet för året uppgick till 261,7 (179,7) MSEK och rörelsemarginalen var 30,7 (28,5) procent. Rörelsekostnaderna ökade jämfört med föregående år som följd av fortsatt expansion och förstärkning av organisationen. Förstärkningen sker främst genom egen personal men också med externa resurser i form av konsulter och outsourcing till externa parter utanför Europa. Expansionen leder också till ökade driftskostnader i form av exempelvis kundspecifika integrationskostnader, kommunikationskostnader samt övriga kostnader som bl a IT-drift. Även etablering på nya marknader ökar rörelsekostnaderna i form av kostnader för rådgivning och regleringsrelaterade kostnader. Avskrivningarna ökade jämfört med föregående år till följd av att flera större utvecklingsprojekt färdigställdes, såsom nya större plattformarprojekt samt spel till mobil och desktop. Avskrivningarna på utvecklingsprojekt är linjära med lika stora belopp varje månad från lanseringsdatum medan intäkterna normalt ökar successivt, vilket innebär att den positiva marginaleffekten från nylanserade projekt inte sker omedelbart. Avskrivningarna påverkas även av svenska kronans utveckling mot euron då avskrivningarna omräknas från euro till SEK för koncernens finansiella rapportering. Merparten av koncernens övriga kostnader är i SEK, men andelen kostnader som redovisas i andra valutor ökar stadigt i takt med att organisationen expanderar och utgjorde 43 procent för helåret 2014. Den positiva marginalutvecklingen är primärt ett resultat av en stark försäljningstillväxt. Rörelsemarginalen påverkades under året även positivt av den svenska valutans utveckling då huvuddelen av intäkterna faktureras i euro.

INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar uppgick under 2014 till 84,4 (102,5) MSEK. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 36,8 (33,9) MSEK. Investeringar i immateriella tillgångar avser nyutveckling av spel för mobila enheter och desktop, samt tekniska anpassningar i plattformen såsom ny funktionalitet, högre kapacitet, anpassningar som gäller krav på reglerade marknader och programvarulicenser. Bland större utvecklingsprojekt under året märktes exempelvis utveckling för spel, utveckling för reglerade marknader samt plattformarprojekt. Investeringar i materiella anläggningstillgångar utgörs främst av servrar och annan datorutrustning för att kunna möta nya tekniska krav samt behålla kapacitet och prestanda i samband med nya produktlanseringar. Investeringar sker även i datorutrustning som motsvarar den växande organisationen.

LIKVIDA MEDEL, FINANSIERING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under helåret 2014 till 364,9 (249,9) MSEK. Det operativa kassaflödet påverkades negativt av att en deposition om 2 MEUR betalades i enlighet med det spanska licensförfarandet. Depositionen klassificeras som en långfristig finansiell fordran i balansräkningen. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under året till -93,9 (-90,9) MSEK och utgjordes i huvudsak av överföring till aktieägare samt nyemission av 351 100 B-aktier, till emissionskursen 70,20 kronor per aktie, i samband med optionsprogrammet 2011-2014 som löpt ut under året. Investeringarna i relation till rörelseresultatet minskade jämfört med tidigare år, något som haft positiv påverkan på årets kassaflöde. Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december 2014 till 258,1 (105,8) MSEK. Koncernens tillgängliga krediter uppgick till 50 MSEK varav inget var utnyttjat per den 31 december 2014.

PERSONAL OCH ORGANISATION

Antal anställda uppgick vid periodens slut till 456 (356). Medräknat externa resurser såsom dedikerade personer hos kontraktstjänstleverantörer och konsulter sysselsatte NetEnt 591 (461) personer.

MODERBOLAGET

Moderbolagets intäkter för helåret 2014 uppgick till 467,1 (393,5) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 42,3 (31,2) MSEK och rörelsemarginalen var 9,1 (7,9) procent. Resultat efter skatt uppgick till 174,0 (95,8) MSEK. Rörelsemarginalen påverkas främst av hur stor andel av moderbolagets kostnader som faktureras vidare till andra koncernbolag liksom tillämpad koncernintern prisnivå. Prisnivån styrs utifrån oberoende jämförelsestudier på liknande tjänster och kan variera över tiden om den allmänna prisnivån på marknaden har förändrats.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 217,6 (55,5) MSEK i moderbolaget.

Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 14,5 (10,1) MSEK för helåret 2014. Moderbolagets investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 4,1 (17,3) MSEK för helåret och avser i huvudsak inköp av programvara.

Riskfaktorer

Nedan anges några av de verksamhets- och branschrelaterade riskfaktorer som kan få betydelse för NetEnts framtida utveckling. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller potentiell ekonomisk inverkan på bolagets intäkter, resultat eller finansiella ställning. För finansiella riskfaktorer som påverkar bolagets verksamhet, se not 26.

POLITISKA BESLUT

NetEnt är leverantör av digitalt distribuerade spelsystem för kasinospel över internet. Verksamheten är starkt beroende av rättsläget med avseende på denna typ av spel. Då största delen av bolagets kunder är aktiva i Europa är rättsläget inom EU särskilt viktigt.

NetEnt är lagligen etablerat inom EU, vilket ger bolaget det konstitutionella skydd för affärsverksamheten som följer av nationell rätt, EU-rätt och det övergripande WTO-systemet. Trots detta är verksamheten beroende av de legala och politiska förutsättningar som gäller för kunderna, d v s köparna av digitalt distribuerade spelsystem. Särskild betydelse har utvecklingen av det EU-rättsliga skydd som kunderna har mot protektionistiska nationella monopolliknande system.

Marknaden för i princip alla typer av speltjänster regleras av nationell lagstiftning som avgör hur spelverksamhet får bedrivas. EU-domstolen har behandlat nationella spelregleringar i en mängd avgöranden. EU-rätten tillåter idag sina medlemsländer att relativt fritt välja reglering av spel. Regleringarna måste emellertid uppfylla EU-rättens krav på proportionalitet och icke-diskriminering. De måste uppfylla grundläggande krav på konsekvens och systematik. En nationell reglering får exempelvis inte stänga ute utländska privata aktörer av folkhälsoskäl om staten tillåter omfattande marknadsföring av statliga spelbolag. De som argumenterar mot spelmonopolen anför att spelmonopolen inte kan försvaras av hälso- eller säkerhetsskäl då de drivs med vinstsyfte.

Under de senaste åren har EU-domstolen och nationella domstolar kommit med viktiga avgöranden som påverkar marknaden för underhållningsspel. Några avgöranden har bidragit till att öppna upp marknader för privata operatörer medan andra beslut har varit mer protektionistiskt orienterade. 2009 gav EU-domstolen medlemsstaterna ett ökat utrymme att bevara protektionistiska monopolsystem. Genom ett antal avgöranden under 2010 bekräftade EU-domstolen principen att företag som är lagligen etablerade inom EU har rätt att erbjuda och tillhandahålla även onlinespel. Eventuella

begränsningar som sätts av en medlemsstat ska vara sammanhängande, systematiska och samstämda. Nationella restriktioner måste alltid vara proportionerliga i förhållande till det syfte som motiverar restriktionen.

Det kan noteras att spelmarknaden inte har varit föremål för särskilda harmoniseringsåtgärder inom EU. Några rättsakter i form av direktiv, förordningar eller beslut har inte antagits av de politiska EU-institutionerna.

Av- och omregleringar av nationell spellagstiftning sker i ett stort antal europeiska länder där exempelvis Italien, Frankrike och Danmark reglerat onlinespel. Utvecklingen av nationella licenssystem har bland annat föranletts av EU-domstolens senaste rättspraxis som ger medlemsstaterna en något större frihet att införa begränsningar för erbjudandet av gränsöverskridande speltjänster. EU:s medlemsstater har fått ökade möjligheter att säkra skatteintäkter förutsatt att licenssystemen skapar goda konkurrensförhållanden och formellt sett är öppna för samtliga operatörer som uppfyller vissa grundvillkor.

NetEnt har en så kallad klass 4-licens på Malta som omfattar leverans och teknisk drift av kasinospel åt speloperatörer licensierade på Malta. Malta är medlem i EU och lyder således under EU-rätten. Malta är ett av få länder inom EU som valt att låta konkurrensutsätta spelområdet genom ett nationellt licensförfarande. NetEnt har även en kategori 2-licens på Alderney samt licenser i Belgien och Gibraltar.

Politiska beslut och domstolsavgöranden inom EU-området i syfte att försvåra för privata speloperatörer på de nationella marknaderna, framför allt inom Sverige, Malta, Italien, Storbritannien samt Norge utanför EU, skulle kunna få mycket negativa följder för NetEnts kunder och således bolagets egna verksamhet. En liberalisering av spelmarknaden på dessa marknader skulle likaledes kunna få positiva konsekvenser för företagets kunder och därmed för NetEnt.

I dagsläget är det svårt att förutsäga hur rättsläget inom EU kommer att utvecklas och därmed påverka de kommersiella förutsättningarna för speloperatörer och i förlängningen spelutvecklare som NetEnt. Det måste därför särskilt framhållas att den pågående rättsutvecklingen inom de olika medlemsstaterna i kombination med en framväxande praxis inom EU-rätten medför att NetEnt verkar i en relativt oförutsägbart legal miljö, åtminstone beträffande EU-marknaden, vilket innebär att det föreligger en svårkvantifierad risk för att NetEnts verksamhet kan komma att påverkas negativt av den legala utvecklingen framöver.

I oktober 2006 trädde en lag i kraft i USA som förbjuder distribution av spel till personer i USA. Lagen har haft stor inverkan på möjligheterna för operatörer att bedriva spelverksamhet i USA och har även inneburit ett hinder för banker och andra finansiella institut att förmedla betalningstransaktioner för internetbaserade spel. I samband med att lagen trädde i kraft avbröt NetEnt samarbetet med operatörer riktade mot spelare på den amerikanska marknaden för att undvika legala risker förknippade med denna marknad. NetEnt erbjuder för närvarande inte sina produkter eller tjänster till operatörer som erbjuder spel till personer i USA. I USA pågår i dag på delstatsnivå politiska initiativ för att introducera ny reglering av spel på internet. Flera stater har redan reglerat internetspel och i november 2013 öppnade New Jersey upp marknaden för onlinekasino. Även i andra delstater pågår diskussioner om att införa nya spellagar. NetEnt har för avsikt att etablera verksamhet i USA i den mån ny reglering gör detta möjligt.

TILLSTÅNDSPLIKTIG VERKSAMHET OCH ANDRA LEGALA ASPEKTER

Genom beslut av den maltesiska lotteriinspektionen (Malta Gaming Authority, MGA) innehar NetEnts dotterbolag, NetEnt Malta Ltd, en så kallad klass 4-licens, vilket innebär att bolaget med stöd av licensen kan tillhandahålla spelsystem till sina kunder och att dess produkter godkänts av MGA. Det har stor betydelse för NetEnts verksamhet att tillståndet upprätthålls och förlängs. Licensen utfärdas på fem år och ska förlängas under 2015. NetEnt har även en kategori 2-licens på Alderney, vilket möjliggör för bolaget att erbjuda sin kasinolösning till speloperatörer som är licensierade av spelmyndigheten på Alderney. Denna licens löper tills vidare och bevarandet av den är av stor vikt för bolaget. Spelmyndigheten på Alderney, AGCC, gör regelbundna revisioner av NetEnts verksamhet. Om AGCC skulle finna att NetEnt inte längre uppfyller licenskraven kan myndigheten återkalla licensen. På Gibraltar har NetEnt en så kallad Remote Gambling Licence, som förlängs varje år. Sedan regelverket i Storbritannien förändrades i november 2014, har NetEnt en temporär licens i landet. Denna licens ska genomgå en slutlig granskning under 2015 för att omvandlas till en permanent licens. Det är av stor betydelse för NetEnts verksamhet att licenserna på Gibraltar och i Storbritannien förlängs och upprätthålls.

Vissa medlemsstater inom EU, däribland Sverige, har förbud mot att främja lotteri som anordnas från ett annat land. "Främjande" är att betrakta som ett brett begrepp och kan således omfatta ett antal olika aktiviteter. Att NetEnts verksamhet, dvs leverans av mjukvara och tillhandahållande av drift för speloperatörer från ett annat land, där verksamheten är licensierad och laglig, skulle

kunna anses vara "främjande" verkar mindre sannolikt men hur långt begreppet "främjande" i detta avseende sträcker sig är dock oklart.

Spelmyndigheter i olika länder kan också anta ett restriktivt förhållningssätt till vilka marknader som licensierade speloperatörer och spelsystemleverantörer gör spelen tillgängliga för, exempelvis om myndigheterna anser att ett land inte tillämpar tillräckliga åtgärder för att förhindra penningtvätt eller finansiering av terrorism.

Ovan nämnda aspekter belyser att NetEnt verkar i en oförutsägbar legal miljö.

DRIFTAVBROTT

NetEnt ansvarar för driften av licensierade kundsystem genom bolagets driftcentra på Malta, Gibraltar, Alderney, Costa Rica och Amsterdam. Liksom alla internetbaserade tjänster kan systemen emellanåt drabbas av driftstörningar. Dessa kan orsakas av många olika anledningar och kan ligga såväl inom som utanför NetEnts kontroll. Vid driftstörningar är bolagets produkt helt eller delvis otillgänglig för slutanvändaren, vilket påverkar speloperatörens intäkter och därmed licensintäkterna för NetEnt. Ett eventuellt driftavbrott eller tekniska problem med bolagets servrar skulle därmed kunna medföra förlorade intäkter, minskat förtroende för bolaget samt eventuella skadeståndsanspråk. Bolaget arbetar kontinuerligt med att minimera risken för driftstörningar, bland annat genom att säkerställa hög teknisk säkerhet i systemen.

SPELBEROENDE

Trots att NetEnt inte bedriver någon speloperatörsverksamhet skulle personer som drabbas av spelberoende kunna komma att stämma bolag inom NetEnt-koncernen i dess egenskap av spel- och systemleverantör. Även om sådana anspråk framstår som ogrundade och sannolikt skulle kunna avvisas av en domstol kan de medföra avsevärda kostnader och ett minskat förtroende för NetEnt, vilket i förlängningen skulle kunna leda till minskade intäkter.

BEROENDE AV NYCKELPERSONER OCH KOMPETENT PERSONAL

NetEnts framgång är beroende av förmågan att rekrytera och behålla personal med stor kunskap och begåvning inom alla funktioner på de orter där NetEnt bedriver verksamhet, t ex kommersiell erfarenhet, förståelse för operatörernas och spelarnas preferenser, spelutveckling och teknik. Verksamheten är dessutom beroende av vissa nyckelpersoner på ledningsnivå. På grund av den höga förändringstakten på marknaden skulle förlust av erfaren personal inom affärskritiska områden temporärt kunna inverka negativt på bolagets resultat och finansiella ut-

veckling. NetEnt arbetar aktivt för att få engagerade och lojala medarbetare genom bland annat vidareutbildning, företagskultur och möjligheter till avancemang inom organisationen.

BEROENDE AV STÖRRE KUNDER

Förlust av någon av bolagets kunder kan medföra en negativ påverkan på NetEnts intäkter och resultat. I takt med att antalet kunder ökar minskar successivt beroendet av enskilda stora kunder. Se not 4 på sidan 66.

KONKURRENS

Bolaget konkurrerar med ett antal aktörer med betydligt större finansiella och operationella resurser än NetEnt. Marknaden är mycket attraktiv och nya aktörer kan komma att etablera sig. Tröskelnivån för att etablera sig på marknaden för spelutveckling är emellertid hög. Om NetEnt inte framgångsrikt kan bemöta sådan konkurrens kan detta komma att påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt. Bolagets ambition är att upprätthålla och utveckla sin ställning som en världsledande leverantör av digitalt distribuerade spelsystem och en respekterad aktör på marknaden. Genom fortsatt fokus på utveckling av högkvalitativa spel med stort underhållningsvärde, i kombination med ett kraftfullt administrationsverktyg och tillhörande tjänster, hoppas NetEnt kunna behålla befintliga kunder samt attrahera nya.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

NetEnts viktigaste immateriella rättigheter består i huvudsak av den upphovsrätt som finns till den programvara, i synnerhet NetEnt Casino™, liksom tillhörande material som utvecklats och alltjämt utvecklas inom koncernen. Det är således av stor vikt att det som utvecklas inom koncernen förblir NetEnts egendom. Genom avtal med anställda och underkonsulter säkerställs att upphovsrätten till utvecklade produkter tillfaller NetEnt. I takt med NetEnts framgång har bolaget vid olika tillfällen stämts för påstådda intrång gällande immateriella rättigheter. Även om bolaget inte förlorat i något sådant påstående kan risk dock föreligga för negativ inverkan i framtiden, i det fall en domstol skulle döma till bolagets nackdel. Stämningar medför ofta kostnader av varierande storlek för bolaget i form av bland annat juridiska rådgivningskostnader, även om stämningen till slut inte leder till ett domstolsärende.

VALUTAKURSFÖRÄNDRINGAR

Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av valutakursförändringar då merparten av intäkterna är i euro (EUR) medan kostnaderna till stor del uppstår i svenska kronor (SEK). NetEnts nuvarande policy är att inte säkra värdeförändringar i valutakurser. En förstärk-

ning av kronan i förhållande till euron påverkar företagets resultat negativt. Uppfyllandet av NetEnts finansiella mål kan komma att påverkas av framtida valutakursförändringar. Koncernens konsoliderade resultat, egna kapital, tillgångar och skulder påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor för koncernens konsoliderade finansiella rapportering.

SKATTESITUATION

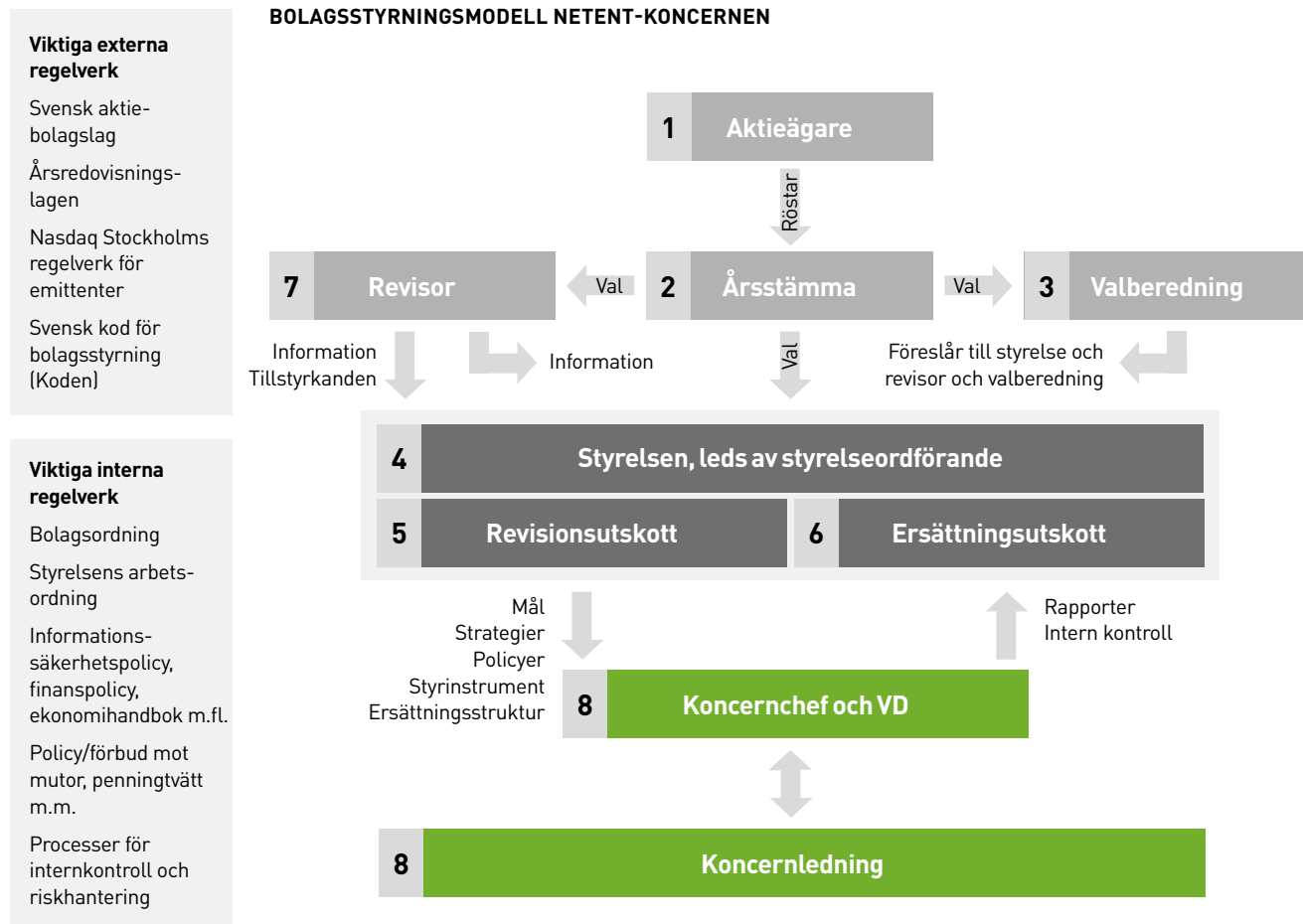
Koncernens skattekostnad påverkas av i vilket av de länder där koncernen bedriver verksamhet som resultatet genereras samt skattereglerna i respektive land. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. NetEnt har tillsammans med externa experter bedömt hur skatteregler påverkar verksamheten för att säkerställa en korrekt skattesituation. Detta gäller även indirekta skatter. NetEnt redovisar och betalar till skattemyndigheter de skattebelopp som NetEnt och dess anlitade externa experter anser korrekta. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall skattemyndigheter gör en annorlunda tolkning av skatteregler än den NetEnt har gjort och bedömer är korrekt.

Efter genomförd skatterevision i Net Entertainment NE AB avseende räkenskapsåren 2007–2010 har Skatteverket fattat beslut att påföra bolaget tillkommande skatter om totalt cirka 92,1 MSEK. Skatteverket menar i sitt beslut att den internprissättning som koncernen använt mellan det Sverigebaserade moderbolaget och den Maltabaserade verksamheten inte är motiverad. Skatteverket ger koncerninterna avtal och koncernens organisation en annan civilrättslig tolkning och ekonomisk innebörd än vad bolaget och dess externa experter gör. NetEnt bestriider bedömningen som Skatteverket gjort och följaktligen de beloppsmässiga konsekvenserna vad gäller inkomstjustering och skattetillägg. NetEnt erhöi under 2014 Förvaltningsrättens beslut, som följer Skatteverkets tidigare beslut att påföra bolaget ytterligare skatt. Bolaget har inlämnat överklagan av Förvaltningsrättens beslut till Kammarrätten och gör i dagsläget samma bedömning som tidigare, att inte göra några reserveringar för eventuellt tillkommande skatter hänförliga till detta ärende. NetEnt vidhåller att bolaget har följt gällande lagar för taxering av bolagets verksamhet, vilket också stöds av de experter som bolaget anlitat i ärendet. Beloppet 92,1 MSEK redovisades som en ansvarsförbindelse i årsredovisningen för 2013 och samma bedömning görs även per 31 december 2014. Justerat för upplupen ränta uppgick beloppet till 94,4 MSEK i slutet av 2014.

Bolagsstyrningsrapport

NetEnt, Net Entertainment NE AB (publ) är ett publikt svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. NetEnt tillämpar därmed Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och som noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna rapport är upprättad i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Koden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. NetEnt har inga avvikelser mot Koden att rapportera. Rapporten ingår i förvaltningsberättelsen och är granskad av bolagets revisor.

BOLAGSSTYRNINGSMODELL NETENT-KONCERNEN



Grunderna för bolagsstyrning

NetEnt strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva processer för att all verksamhet ska skapa långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta innebär att upprätthålla en effektiv organisationsstruktur, system för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering. Inga väsentliga förändringar har skett i bolagsstyrningen jämfört med föregående år.

1 Aktier och aktieägare

Aktiekapitalet i Net Entertainment NE AB består av A-aktier och B-aktier. Totalt antal aktier uppgår till 39 906 816 fördelat på 5 610 000 A-aktier och 34 296 816 B-aktier. En A-aktie medför rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktieägare kan rösta för fulla antalet aktier representerade vid bolagsstämma. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom ramen för det högsta antalet B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2014 till 5 541. Största ägare var vid utgången av 2014 Per Hamberg med 6,4 procent av aktiekapitalet och 19,7 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 6,5 procent av aktierna och 14,3 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade 44,9 procent av aktiekapitalet och 75,7 procent av rösterna i bolaget.

2 Bolagsstämma

Bolagsstämman är NetEnts högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande i företaget. Bolagets årsstämma hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Tid och ort offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Information om hur en aktieägare kan få ett ärende behandlat på stämman, och när en sådan begäran senast måste ha kommit företaget till handa för att säkert kunna upptas på stämman, framgår på företagets webbplats senast vid tredje kvartalsrapportens offentliggörande. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman och finns då tillgänglig på webbplatsen.

För att ha rätt att rösta vid bolagsstämma ska aktieägaren dels vara införd i bolagsstämmoaktieboken den femte vardagen före stämman inklusive helgfri lördag, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den dag som anges i kallelsen. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ett ombud.

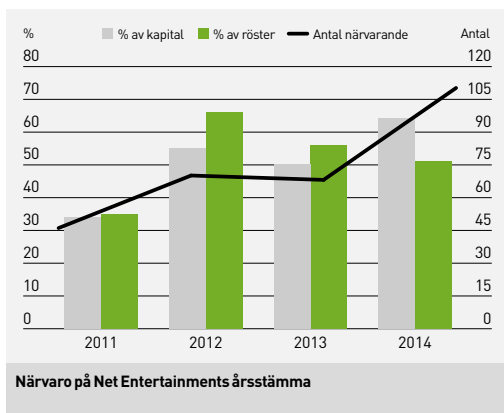
Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor vid bolagsstämman föreskriver dock aktiebolagslagen att ett förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman företrädde aktierna och avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

Årsstämma 2014

Årsstämman 2014 hölls den 24 april i Spårvagnshallarna i Stockholm. På stämman var 64,2 procent av samtliga röster respektive 50,4 procent av samtliga aktier representerade. Vid årsstämman närvarade samtliga styrelseledamöter, bolagets revisor, verkställande direktören och ett antal övriga ledande befattningshavare. Av valberedningens tre ledamöter var en närvarande. På årsstämman fattades beslut i sedvanliga frågor och även om uppdelning av aktier och automatiskt inlösenförfarande innebärande en värdeöverföring till aktieägare med SEK 3,00 per aktie. För mer information, se webbplatsen, där finns samtliga erforderliga dokument för stämman tillgängliga liksom protokoll från stämman samt bolagsordningen.

Årsstämma 2015

Årsstämman 2015 äger rum den 29 april klockan 15.00 i Spårvagnshallarna i Stockholm. Kallelse till stämman framgår av bolagets webbplats från www.netent.com/arsstamma där även erforderliga dokument finns tillgängliga inför stämman.



Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning och koncernredovisning
- Vinstdisposition och utdelning
- Prövar och beslutar om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Övriga viktiga eller formella frågor

3 Valberedning

Årsstämman beslutar om hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman i april 2014 beslutades att styrelsens ordförande Vigo Carlund ska sammankalla en valberedning bestående av en representant för envar av de tre största aktieägarna per den 31 augusti 2014 som tillsammans med styrelsens ordförande ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2015. Valberedningens sammansättning baseras på förteckning tillhandahållen av Euroclear Sweden över registrerade aktieägare och övrig tillförlitlig ägarinformation per sista bankdagen i augusti. Valberedningen presenterades i ett pressmeddelande i september 2014.

Valberedningen har arbetat fram förslag som föreläggs årsstämman 2015 för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, i förekommande fall revisor, arvode till styrelsen och revisorn samt principer för utseende av valberedning. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts i enlighet med beslut om utseende av valberedning vid årsstämman 2014. Valberedningens sammansättning uppfyller Kodens krav om oberoende ledamöter.

VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2015

I sitt arbete har valberedningen i syfte att göra korrekta bedömningar i fråga om styrelsesammansättning, bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsen och dess arbete samt styrelseordförandens redogörelse för företagets verksamhet, mål och strategier. Vidare har valberedningen analyserat den kompetens och erfarenhet som finns hos styrelsens ledamöter liksom könsfördelningen, och jämfört med de behov som identifierats. Valberedningens bedömning är att styrelsens ledamöter har stor bredd och innehar omfattande erfarenhet från bl.a. affärsverksamhet, teknik, spelbranschen och finansmarknaden. Styrelsen har för närvarande en kvinna och sex män.

Valberedningen strävar efter en jämn könsfördelning i styrelsen. Inför stämman 2015 har valberedningen föreslagit att en ny kvinnlig styrelseledamot väljs in, Jenny Rosberg. Efter årsstämman 2014 och fram till årets slut sammanträdde valberedningen vid tre tillfällen. Valberedningens förslag, dess motiverade yttrande till föreslagen styrelse samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och presenteras tillsammans med en redogörelse för valberedningens arbete på årsstämman 2015.

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till styrelsens ledamöter
- Ersättning för utskottsarbete
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat
- Revisorer och revisorsarvoden då beslut ska fattas om detta vid följande årsstämma

Valberedningens ledamöter

Per Hamberg (utsedd av familjen Hamberg) ordförande
Christoffer Lundström (Provobis Invest AB)
Martin Wattin (familjen Kling)
Vigo Carlund, styrelsens ordförande

4 Styrelsen**Styrelsens uppgifter**

Styrelsen har det övergripande ansvaret för NetEnts organisation och förvaltning genom att fastställa mål och strategi för verksamheten, utvärdera den operativa ledningen, samt säkerställa system för uppföljning och kontroll av fastställda mål. Det är också styrelsens uppgift att se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet, att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande samt säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig. Mellan årsstämmor är styrelsen bolagets högsta beslutande organ.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman till slutet av nästa årsstämma. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. Enligt bolagsordningen ska Net Entertainment NE ABs (publ) styrelse bestå av tre till nio ledamöter och inga suppleanter. Årsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter. Styrelseledamöterna ska ägna NetEnt den tid och omsorg och tillägna sig den kunskap som krävs för att tillvarata bolagets och dess aktieägars intressen.

Oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla tillämpliga krav på oberoende. Peter Hamberg är inte oberoende i förhållande

till större aktieägare då han är nära släkt med en av bolagets större aktieägare. Michael Knutsson är inte oberoende i förhållande till större aktieägare då han är en av bolagets större ägare. Pontus Lindwall är inte oberoende i förhållande till bolaget då han är styrelseordförande i Betsson AB, en kund och tidigare moderbolag till NetEnt.

Arbetsordning och styrelsemöten

Styrelsens arbete regleras, förutom av lagar och rekommendationer, av dess arbetsordning. Arbetsordningen fastställs av styrelsen och ses över årligen. Arbetsordningen är uppdelad i olika delar för att tydliggöra och reglera styrelsens arbetsformer och uppgifter. Delarna utgörs av styrelsens arbetsordning och instruktioner till verkställande direktören respektive revisionsutskottet. Ersättningsutskottet utgörs av hela styrelsen.

Arbetsordningen omfattar styrelsens allmänna skyldigheter, arbetsfördelningen inom styrelsen, hur styrelsemöten ska protokollföras, informationsgivning till styrelsen inför styrelsemötet och där emellan. Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna ett skriftligt material för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena. Varje månad distribueras också en månadsrapport med operativ och finansiell utveckling.

Styrelsens ordförande

Ordförande i styrelsen utses av årsstämman. Vigo Carlund utsågs på årsstämman 2014 till styrelsens ordförande.

Ordförandens uppgift är att organisera styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Det innefattar även att leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar.

På årsstämman i april 2014 valdes följande ledamöter

Närvaro vid möten 2014	Styrelse	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Vigo Carlund, ordförande	12 av 12	-	1 av 1
Pontus Lindwall	12 av 12	-	1 av 1
Fredrik Erbing	12 av 12	5 av 5	1 av 1
Maria Redin	11 av 12	5 av 5	1 av 1
Mikael Gottschlich	10 av 12	4 av 5	1 av 1
Peter Hamberg	12 av 12	-	1 av 1
Michael Knutsson	10 av 12	-	1 av 1

För ytterligare beskrivning av ledamöterna, se sidan 28.

Ersättning till styrelsen 2012–2014, kSEK

Beslutat på årsstämman	2014	2013	2012
Styrelseordförande	600	590	580
(varav arvode för uppdrag i utländska dotterbolag)	-	-	-
Ordförande i revisionsutskott	320	310	300
Styrelseledamot	250	240	240

Ordförandens uppgifter är att tillse:

- att nya styrelseledamöter genomgår erforderlig introduktionsutbildning
- att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, branschen och dess utveckling
- att styrelsen fullgör sina uppgifter
- att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete
- att tillsammans med verkställande direktören fastställa dagordning på styrelsemöten
- att styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt
- att styrelsen årligen genomför en utvärdering av det egna arbetet och att valberedningen informeras om utvärderingen

Ordförande ansvarar också för kontakter med ägarna och förmedlar synpunkter från dem till styrelsen samt utgör ett stöd för verkställande direktören.

Styrelsens arbete 2014

I styrelsens arbetsordning beskrivs bland annat vilka punkter som ska återfinnas på agendan vid varje styrelsemöte, årscykel för punkter över verksamhetsåret samt agenda för konstituerande styrelsemöte. Under 2014 har styrelsen hållit tolv sammanträden varav ett konstituerande, tre för fastställande av delårsrapport, ett för fastställande av bokslutskommuniké och ett extra styrelsemöte per capsulam. I anslutning till styrelsemötet i juni hölls ett strategimöte där ledningen presenterade en djupgående analys av branschens utveckling och förslag till strategisk inriktning för fortsatt tillväxt och utveckling.

Alla sammanträden under året har följt en agenda, som tillsammans med dokumentation för varje punkt på agendan tillhandahållits ledamöterna inför styrelsemötena. Vid styrelsemötena närvarar också verkställande direktören och finansdirektören som också för protokoll vid mötena. Verkställande direktören rapporterar vid varje ordinarie styrelsemöte om den operativa utvecklingen och finansdirektören om den finansiella utvecklingen. Därutöver deltar olika ledande befattningshavare, och vid behov revisor, för presentationer av olika sakfrågor.

Huvudpunkter vid styrelsemöten under 2014 har varit frågor gällande strategi, skatter, affärsriskhanteringsprocessen, godkännande av affärsplan och budget, prognoser, väsentliga policyer såsom policy mot mutor, årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter samt investeringar och etableringar på nya marknader såsom Spanien och Nordamerika. Andra frågor som behandlats av styrelsen är finansiella mål, vision och mission samt finanspolicy.

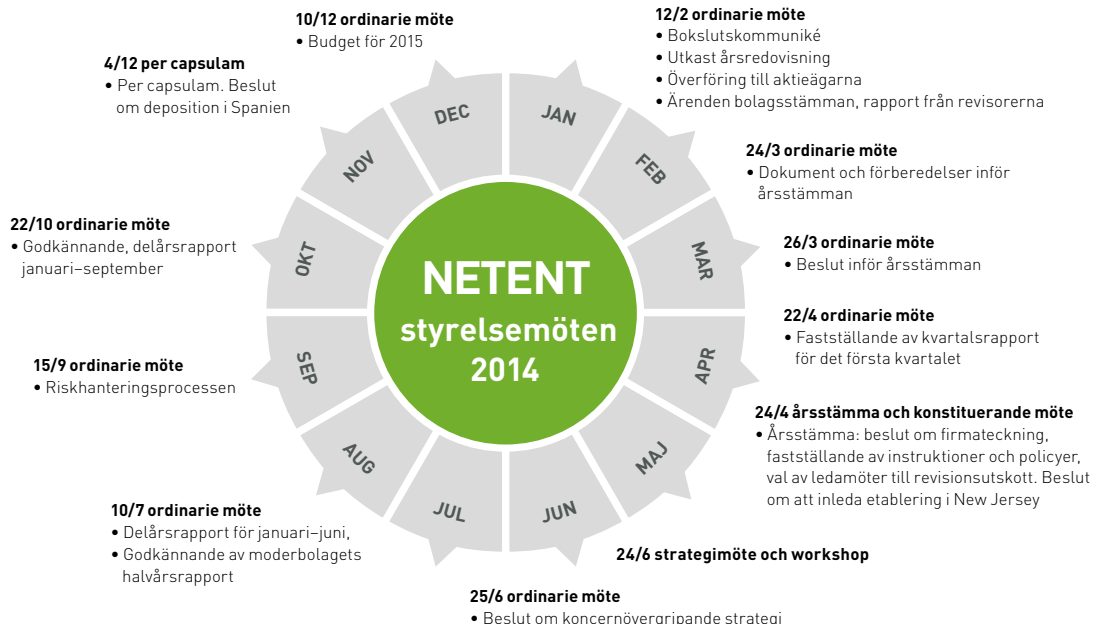
Säkerställande av kvalitet i finansiell rapportering

I den arbetsordning som årligen beslutas av styrelsen ingår detaljerade instruktioner om bland annat vilka ekonomiska rapporter och vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen. Utöver bokslutsrapport, delårsrapporter och årsredovisning granskar och utvärderar styrelsen omfattande finansiell information, som avser såväl koncernen som helhet som olika enheter som ingår i koncernen.

Styrelsen granskar också, i första hand genom styrelsens revisionsutskott, de mest väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas i koncernen avseende den finan-

Styrelsesammanträden 2014

Fasta punkter under de ordinarie styrelsemötena har varit VD:s lägesrapport, återkoppling från utskotten, riskrapport, finansrapport samt andra aktuella projekt och frågor, inklusive behandling av prognoser, policyer och skatter.



siella rapporteringen liksom väsentliga förändringar av principerna i rapporteringen. Samtliga revisionsutskottsmöten protokollförs och protokollen är tillgängliga för alla styrelseledamöter och för revisorerna.

På styrelsemötet i februari 2015 redovisade huvudsvariga revisor Therese Kjellberg, Deloitte, sina slutsatser från revisionen för 2014. Under mötet hade styrelseledamöter möjlighet att ställa frågor till revisorn utan att representanter för företagsledningen var närvarande.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande utvärderar årligen genom en systematisk och strukturerad process styrelsearbetet med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete och behandlar denna fråga utan att någon från företagsledningen närvarar.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av tabellen på sid 43.

STYRELSENS UTSKOTT

5 Revisionsutskott

Revisionsutskottet ansvarar för att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Med avseende på den finansiella rapporteringen övervakar revisionsutskottet effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Utskottet håller sig informerat om revisionen av delårsrapporterna, årsredovisningen och koncernredovisningen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt uppmärksammar särskilt om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet svarar även för styrelsens löpande kommunikation med bolagets revisorer, fastställer riktlinjer för vilka tjänster som får upphandlas av revisorerna utöver revision, utvärdering av revisionsinsatsen, biträde till valberedningen vid framtagande av förslag till revisor samt arvodering av revisionsinsatsen.

Vidare har utskottet fastställt en årsplan för sitt arbete, uppdaterat riskanalysen för verksamheten med särskilt fokus på finansiell rapportering och koppling till intern kontroll, godkänt revisorns revisionsplan, tagit del av och utvärderat revisorns granskning, utvärderat den interna kontrollen och det förändringsarbete som utförs av bolaget i det avseendet, behandlat finanspolicy, ekonomihandboken och andra policyer samt redovisningsfrågor. Under året har särskild uppmärksamhet ägnats åt koncernintern prissättning, den pågående överklagan av beslut från skatterevision gällande räkenskapsåren 2007–2010, riskhanteringsprocessen samt upphandling av revision för val på årsstämma 2015, liksom avrapportering och uppföljning av IT-revision.

Revisionsutskottet sammanträdde fem gånger under 2014. Revisorn har närvarat vid alla dessa möten.

Styrelsen hanterar och beslutar i koncernövergripande frågor som:

- Huvudsakliga mål
- Strategisk inriktning
- Väsentliga frågor som rör finansiering, investeringar, förvärv och avyttringar
- Uppföljning och kontroll av verksamheter, informationsgivning och organisationsfrågor, inklusive utvärdering av koncernens operativa ledning
- Val och, då det är påkallat, uppsägning av bolagets verkställande direktör
- Godkänner finansiella rapporter och vinstdisposition
- Övergripande ansvar för upprättande av effektiva system för internkontroll och riskhantering
- Viktiga policyer

Revisionsutskottets ledamöter

Fredrik Erbing (ordförande)

Maria Redin

Mikael Gottschlich

I revisionsutskottets uppgifter ingår:

- Att granska de finansiella rapporterna
- Att övervaka effektiviteten i den interna kontrollen, inklusive riskhanteringen, avseende den finansiella rapporteringen
- Att hålla sig informerade om den externa revisionen
- Att granska och, i förekommande fall, förhandsgodkänna när de externa revisorerna anlitas för andra uppdrag än revisionstjänster
- Att utvärdera de externa revisorernas objektivitet och oberoende
- Uppföljning av tidigare frågor

6 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ansvarar för frågor avseende ledande befattningshavares ersättningar och förmåner, inklusive verkställande direktörens samt principiella frågor för samtliga ledande befattningshavare. Styrelsen fastställer riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som presenteras för och godkänns av årsstämman. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare följs upp och utvärderas årligen, liksom pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för företagsledningen. Den gällande ersättningspolicyn finns bilagd protokollet från årsstämman som är tillgängligt på webbplatsen.

Ersättningsutskottet består av samtliga sju styrelseledamöter. Styrelsens ordförande är utskottets ordförande. Samtliga ledamöter var oberoende i förhållande till bolaget utom Pontus Lindwall eftersom han är ordförande i Betsson AB, kund och före detta moderbolag till bolaget. Pontus Lindwall var dock ej delaktig i några beslut där han kan anses ha varit jävig.

Ersättningsutskottet sammanträdde en gång under 2014 då alla ledamöter var närvarande.

7 Revision

Revisorer väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av årsstämman. Net Entertainment NE AB (publ) ska enligt bolagsordningen ha en eller två revisorer. Deloitte AB valdes till revisorer vid årsstämman i april 2014 för perioden fram till årsstämman 2015. Therese Kjellberg utsågs till huvudansvarig revisor. Revisorn har presenterat sina slutsatser av den översiktliga granskningen av delårsrapporten för januari – september 2014, revisionen av helåret 2014 samt intern kontroll för såväl revisionsutskottet som styrelsen. Revisorn har också träffat styrelsen och revisionsutskottet utan att personer från företagsledningen närvarat. Utöver revisionen har revisorn haft ett begränsat antal övriga uppdrag för bolaget. Dessa har varit revisionsnära tjänster gällande redovisning och rapportering samt biträde vid bolagets upprättande av skattedeklarationer. Ersättning till revisorn framgår av not 24.

I ersättningsutskottets uppgifter ingår:

- Att förbereda och utvärdera riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Att förbereda och utvärdera mål och principer för rörlig ersättning
- Att förbereda villkor för pensioner, uppsägningar, avgångsvederlag och övriga förmåner för koncernledningen
- Att förbereda och utvärdera NetEnts långsiktiga incitamentsprogram

Revisorer

Deloitte AB

Therese Kjellberg. Huvudansvarig. Född 1971. Auktoriserad revisor och medlem i FAR.

8 VD och koncernledning

NetEnts koncernledning har gedigen erfarenhet och verkar för att skapa en plattform för lönsam tillväxt i linje med NetEnts strategi. I koncernledningen finns förutom verkställande direktören ytterligare sju personer, varav fyra är kvinnor.

Ett dynamiskt koncernledningsteam med djup kunskap om förutsättningarna är avgörande för att kunna driva lönsam tillväxt.

Verkställande direktören utses av och får instruktioner från styrelsen. Verkställande direktören utser i sin tur övriga medlemmar i koncernledningen och är ansvarig för den löpande förvaltningen av koncernens verksamheter i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Koncernledningsmöten hålls var fjortonde dag för genomgång av resultat, uppdatering av prognoser och planer samt för diskussion kring strategifrågor.

Instruktion för verkställande direktören

Styrelsen har utarbetat och fastställt en instruktion avseende verkställande direktörens uppgifter och ansvarsområden samt åtaganden gentemot styrelsen. Verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för aktiebolagslagen, bolagets strategiplan, instruktionen för verkställande direktören samt riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, leda och utveckla bolaget samt handha den löpande förvaltningen av bolagets angelägenheter. I det interna arbetet ska verkställande direktören bland annat övervaka att bolagets organisation är affärsmässig och effektiv, och se till att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, implementera bolagets strategi och mål samt bearbeta och föreslå kvalitativa och kvantitativa mål för bolagets olika affärsenheter.

Gentemot styrelsen ska verkställande direktören förlöpande och inför varje ordinarie styrelsemöte upprätta, sammanställa och framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal och kommentarer, förslag till affärsplan, budget, prognoser, bokslut, delårsrapporter och årsredovisning.

Viktiga ärenden som avhandlats av verkställande direktören och koncernledningen under 2014 var bland annat

- Tillväxtstrategi
- Etablering på nya marknader
- Varumärkesstrategi
- Förstärkning av NetEnts företagskultur
- Ledarskapsutveckling
- Riskhantering

Ersättning till ledande befattningshavare

I syfte att nå långsiktig god värdetillväxt för aktieägarna eftersträvar NetEnt att erbjuda sina medarbetare en marknadsmässig ersättning och attraktiv arbetsplats som gör det möjligt att rekrytera och behålla rätt medarbetare. För ledande befattningshavare har styrelsen utarbetat riktlinjer för ersättningar som framgår nedan. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till anställda och ledande befattningshavare framgår av not 6.

RIKTLINJER ANTAGNA AV ÅRSSTÄMMAN 2014

Grundläggande principer

Dessa riktlinjer ska tillämpas i förhållande till den verkställande direktören i Net Entertainment NE AB (publ) och andra personer i bolagets ledning. Principerna i dessa riktlinjer gäller för anställningsavtal som ingås efter årsstämman samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter årsstämman. Styrelsen ska kunna avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Det är av grundläggande betydelse för bolaget och dess aktieägare att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare ur såväl ett kort- som långsiktigt perspektiv är marknadsmässiga och skapar goda förutsättningar för att behålla och motivera kompetenta medarbetare samt attrahera nya medarbetare när så behövs. För att uppnå detta är det viktigt att bolaget har rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast och rörlig lön, aktierelaterat incitamentsprogram, pensionsförmåner samt villkor vid anställningens upphörande.

Ersättningen bör vara baserad på prestation och bör därför innehålla en sådan kombination av fast och rörlig lön där rörlig ersättning utgör en relevant stor del av den totala ersättningen.

Fast och rörlig lön

Den fasta lönen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig, individuell och baserad på individens ansvar, roll, kompetens och erfarenhet i relevant befattning. En årlig rörlig lön ska utgå som mäts och utbetalas på årsbasis. Den årliga rörliga lönen ska vara maximerad till 50 procent av den fasta lönen och baseras på faktiska utfall i förhållande till uppsatta finansiella och operativa mål. Mål för rörlig lön fastställs årligen av styrelsen för den verkställande direktören. Verkställande direktören fastställer rörlig lön för övriga personer i bolagsledningen, i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. Villkoren för rörlig lön ska innehålla lägsta prestationsnivå i förhållande till mål, under vilken ingen rörlig lön erhålls.

Långsiktiga incitamentsprogram

För att säkerställa långsiktigt engagemang, fortsatt anställning samt i ett internationellt perspektiv konkurrenskraftig ersättning, kan årlig rörlig lön kompletteras med långsiktigt kontant incitamentsprogram med fördröjd utbetalning på mellan 12 och 24 månader. Sådant incitamentsprogram används selektivt och är baserat på målsättningar relaterade till innevarande verksamhetsår. Långsiktigt kontant incitamentsprogram förutsätter fortsatt anställning till ett förutbestämt datum för att utbetalning ska ske. Långsiktigt kontant incitamentsprogram ska vara maximerat till 50 procent av den fasta årslönen och ska i övrigt följa samma principer som gäller för bolagets årliga rörliga lön enligt ovan.

Styrelsen har rätt att återkräva rörlig ersättning som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ledande medarbetare erbjuds att delta i pågående aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. För att stärka lojaliteten med företaget kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner som ges ut på marknadsmässiga villkor kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptioner kan nyttjas till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställd. Sådan ersättning får netto efter skatt inte överstiga 50 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen.

Pensionsvillkor och uppsägning

Pensionsvillkor för den verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning ska vara marknadsmässiga och ska baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar, där premien ska vara maximerad till 33 procent av pensionsgrundande lön. Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för frisk-, sjukvårds- och sjukförsäkring etc., ska utgöra en mindre del av den totala ersättningen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt.

Verkställande direktören kan ha en uppsägningstid om maximalt tolv månader. Övriga personer i Bolagets ledning kan ha uppsägningstid om maximalt sex månader. Utöver uppsägningstid kan förekomma avgångsvederlag. Uppsägningstid och avgångsvederlag sammantaget ska dock inte överstiga motsvarande totalt 18 månadslöner.

RIKTLINJER BESLUTADE AV STYRELSEN OCH FÖRESLAGNA TILL ÅRSSTÄMMAN 2015

För årsstämman 2015 har styrelsen föreslagit att anta samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föregående år med följande ändringar och förtydliganden;

Av 2014 års riktlinjer framgår att den årliga rörliga lönen ska vara maximerad till 50 procent av den fasta lönen och baseras på faktiska utfall i förhållande till uppsatta finansiella och operativa mål. Ersättningsutskottet föreslår för årsstämman 2015 att den årliga rörliga lönen ska vara maximerad till 60 procent av den fasta lönen.

Vidare framgår av 2014 års riktlinjer att för att stärka lojaliteten med företaget kan aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner som ges ut på marknadsmässiga villkor kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med utnyttjandet av teckningsoptioner till medarbetare som vid inlösentillfället fortfarande är anställd. Sådan ersättning får netto efter skatt inte överstiga 50 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. För årsstämman 2015 har Ersättningsutskottet föreslagit att sådan ersättning inte får överstiga 70 procent netto efter skatt.

I övrigt föreslås inga ändringar av riktlinjerna.

Intern kontroll över finansiella rapporteringen

NetEnts kontrollsystem har utformats för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering och redovisning i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag.

Med intern kontroll avses den process som påverkas av styrelsen, företagsledningen och annan personal, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att företagets mål uppnås med avseende på

- ändamålsenlig och effektiv verksamhet,
- tillförlitlig finansiell rapportering och
- efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

NetEnt tillämpar det etablerade ramverket för intern kontroll utgiven av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Detta ramverk omfattar fem huvudområden; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, uppföljning/förbättring samt kommunikation.

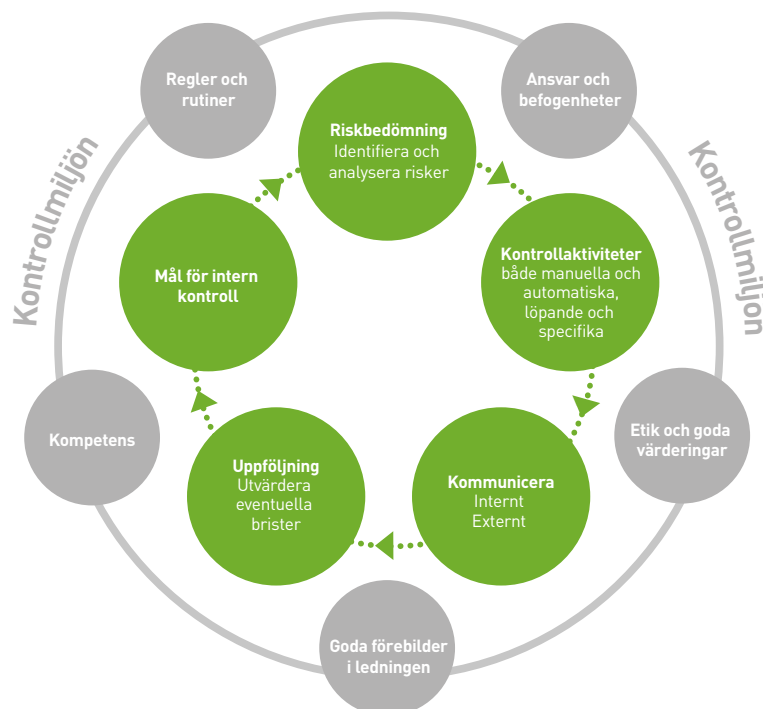
KONTROLLMILJÖ

Grunden för NetEnts kontrollsystem är kontrollmiljön, som bestämmer de individuella och kollektiva förhållningssätten inom koncernen. Den definieras genom policyer och rutiner, manualer och koder, och upprätthålls med hjälp av NetEnts organisationsstruktur med tydligt

ansvar och befogenheter baserade på gemensamma värden. En väl utformad intern kontroll skapar inte bara förutsättningar för en tillförlitlig finansiell rapportering, utan bidrar även till en sund och hållbar verksamhet med högre lönsamhet som följd. Arbetet med utformandet av interna processer och uppföljning blir allt viktigare i takt med att bolaget växer. Detta är inte minst viktigt gällande de system NetEnt utvecklar och driver för licenstagares räkning.

NetEnts styrelse har det övergripande ansvaret för att upprätta ett effektivt system för intern kontroll. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till verkställande direktören. Verkställande direktören delegerar befogenheter till dem som rapporterar till honom, både direkt och genom de fastställda riktlinjer och handböcker som finns inom bolaget. Här är också företagets värderingar ett viktigt inslag, värderingar som ger vägledning för det dagliga arbetet.

Koncernens ekonomifunktion rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens finansdirektör och arbetar med att utveckla och förbättra den interna kontrollen avseende finansiell rapportering i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar. En kontinuerlig vidareutveckling av intern kontroll är viktig för ett snabbväxande företag som NetEnt.



Under 2013 implementerades ett ERP-system som ett förbättrat stöd för de traditionella redovisningsprocesserna och elektronisk fakturahantering, inköpsprocess och personaladministration, vilket ökat den interna kontrollen genom minskat beroende av manuell handläggning. Under 2014 har arbetet med optimering av systemet fortsatt liksom vidareutveckling av ekonomiprocesserna och de interna kontrollrutinerna. NetEnt granskar sina interna kontrollprocesser enligt en återkommande tidscykel under varje år och genomför förändringar i den mån det anses nödvändigt. Revisionsutskottet, med bolagets revisor, granskar i sin tur regelbundet dessa kontrollprocesser.

Koncernen har vidare en grupp av personer med särskilt ansvar för regelefterlevnad (compliance) samt kvalitet och processer. Med regelefterlevnad avses här branschspecifik reglering från spelmyndigheter i olika länder liksom efterlevnad av exempelvis förbud mot mutor och förebyggande rutiner mot penningtvätt.

Interna styrinstrument

Interna styrinstrument för finansiell rapportering utgörs framförallt av koncernens finanspolicy, informationspolicy, ekonomihandbok och attestinstruktion som definierar redovisnings- och rapporteringsregler samt av koncernens definition av processer och minimikrav för god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Utöver detta har bolaget utarbetat policyer avseende bland annat handel i bolagets aktie, IT- och informations-säkerhet, utdelning, förbud mot mutor, förebyggande av penningtvätt och terroristfinansiering, droger och spel.

RISKBEDÖMNING

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom revisionsutskottet. NetEnt genomför varje år en strukturerad riskbedömning för att möjliggöra identifiering av de väsentliga riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen samt identifiering av var dessa risker finns.

Huvudsakliga risker för bolaget kan hänföras till områden som reglerad verksamhet, faktureringsprocessen, utvecklingsutgifter och skatter samt bolagets betydande likvida medel. Vid riskbedömningen har särskild hänsyn tagits till risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på bolagets bekostnad samt risk för förlust eller förskingring av tillgångar. Frågorna bereds av revisionsutskottet inför behandling i styrelsen. Riskbedömningen resulterar i kontrollmål som stödjer att de grundläggande kraven på de finansiella rapporterna uppfylls. Riskbedömningen uppdateras årligen av bolaget och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Vidare har bolaget en riskhanteringsprocess för att kontinuerligt identifiera, prioritera och hantera väsent-

liga affärsrisker i stort. Riskbilden är i vissa avseenden lik riskbedömningen för den finansiella rapporteringen, men andra risker såsom tillgång till kompetent personal, politiska beslut, med flera ingår också. Revisionsutskottet har till uppgift att löpande övervaka denna process och återkommande avrapportering sker även till styrelsen. För komplett beskrivning av risker som påverkar NetEnt, se avsnittet Riskfaktorer på sidan 37.

KONTROLLAKTIVITETER

De identifierade mest väsentliga riskerna avseende finansiell rapportering hanteras genom kontrollstrukturer i processer. Kontrollaktiviteter utformas och dokumenteras på processnivå och inkluderar både övergripande och mer detaljerade kontroller som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigerar fel och avvikelser. Vid utformning av kontrollaktiviteterna säkerställs att de utförs på rätt sätt och i rätt tid. Så kallade generella IT-kontroller är etablerade för de system som stödjer de processer som påverkar intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Utformningen av processer och kontrollaktiviteter inom IT påverkas också av regelverk utgivna av spelmyndigheter såsom exempelvis Malta Gaming Authority (MGA), Alderney Gambling Control Commission (AGCC), Gibraltar Regulatory Authority (GRA) och externa granskningar i samband med kontroll av sådan regelefterlevnad. Sådana granskningar genomförs dels av certifierade granskningsinstitut för certifiering gentemot myndighetskrav, dels av bolagets externa revisorer. Kontrollaktiviteter omfattar allt från granskning och uppföljning av resultatutfall till specifika kontoavstämningar.

Områden som omfattas av kontrollaktiviteter är exempelvis:

- behörigt godkännande av affärstransaktioner,
- affärssystem som påverkar den finansiella rapporteringen inklusive verifikationshantering,
- redovisningsprocessen inklusive bokslut och koncernredovisning och dess överensstämmelse med tillämpliga regelverk i form av god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag men också för att säkerställa korrekta beslutsunderlag för styrelse och ledning,
- väsentliga och ovanliga eller komplicerade affärstransaktioner samt affärstransaktioner eller värderingar av tillgångar eller skulder som inrymmer väsentliga element av bedömning,
- alla anställningar föregås av en bakgrundskontroll.

UPPFÖLJNING

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som tillämpas av chefer

och processägare samt kontrollutförare. Dessa rutiner inbegriper uppföljning av resultat mot budgetar och planer, analyser samt nyckeltal. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som företagsledningen lämnar. Uppföljning inbegriper såväl uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget och mål som rapportering på styrelsemöten. Genom revisionsutskottet granskar och bedömer styrelsen den interna kontrollens organisation och funktion. Bolagets policyer och instruktioner utvärderas och uppdateras minst årligen med avseende på ändamålsenlighet och funktionalitet, eller oftare vid behov.

Koncernens finansdirektör har som en återkommande punkt på agendan för revisionsutskottets möten rapporterat resultatet av arbetet med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på bolagets intranät. NetEnt har informations- och kommunikationskanaler som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Endast en begränsad krets av personer inom funktionerna Finans, IR och VD-stab har behörighet till information av konfidentiell karaktär som t ex budgetar, prognoser, ekonomisk utfallsrapportering, styrelsematerial och ersättningar. Behörighet till sådan konfidentiell information överensstämmer med de befogenheter som bolagets personal har tilldelats i organisationen. Väsentliga riktlinjer och manualer av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare i samband med

introduktion av nyanställda samt vid eventuella förändringar för samtlig berörd personal. Det finns såväl formella som informella informationskanaler till företagsledningen och styrelsen för väsentlig information från medarbetarna. De anställda kan även kontakta styrelsen via e-mail och då vara anonym för företagsledningen om så önskas, så kallad whistle blower-policy. För extern kommunikation finns riktlinjer upprättade för bolaget med högt ställda krav på korrekt och relevant information till marknaden. Styrelsen fastställer årligen en informationspolicy för bolaget som bland annat anger riktlinjer för kontakter med analytiker och media. I samband med introduktion för nyanställda informeras anställda om de riktlinjer och lagar som bolaget lyder under avseende till exempel hantering av insiderinformation och handel med bolagets aktier. Inför varje kvartalsrapport skickas dessutom påminnelser ut till alla anställda om reglerna.

INTERNREVISION

Under 2014 har en internrevisionsfunktion avseende rutiner för förebyggande av penningtvätt inrättats. Någon internrevisionsfunktion avseende den finansiella rapporteringen finns idag inte inom NetEnt. Styrelsen har prövat frågan och bedömt att befintliga strukturer för uppföljning och utvärdering ger ett tillfredsställande underlag. Beslutet omprövas årligen. För vissa specialgranskningar kan också externa insatser göras. Vidare finns en regel efterlevnadsfunktion (compliance), som regelbundet rapporterar sina iakttagelser direkt till verkställande direktören och minst en gång per år träffar revisionsutskottet utan företagsledningens närvaro. Funktionen är inrättad för att bland annat säkerställa vidareutveckling av bolagets processer och rutiner kring branschspecifik regel efterlevnad.

Aktien, framtidsutsikter och vinstdisposition

AKTIEN

Aktiekapitalet uppgår till 1 201 195,16 kronor och kvotvärdet per aktie är 3,01 öre. Aktiekapitalet i Net Entertainment NE AB består av A-aktier och B-aktier. Totalt antal aktier uppgår till 39 906 816 fördelat på 5 610 000 A-aktier och 34 296 816 B-aktier. En A-aktie medför rätt till tio röster och en B-aktie medför rätt till en röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Aktieägare kan rösta för fulla antalet aktier representerade vid bolagsstämma. Innehavare av A-aktier äger rätt att, inom

ramen för det högsta antalet B-aktier som får ges ut enligt bolagsordningen, genom skriftlig begäran till styrelsen omvandla en eller flera A-aktier till B-aktier. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2014 till 5 541. Största ägare var vid utgången av 2014 Per Hamberg med 6,4 procent av aktiekapitalet och 19,7 procent av rösterna samt Rolf Lundström med 6,5 procent av aktierna och 14,3 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade 44,9 procent av aktiekapitalet och 75,7 procent av rösterna i bolaget.

Nyemission

Efter beslut på årsstämman 2011 avseende incitamentsprogram 2011–2014 för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget, hade innehavare av teckningsoptioner rätt att teckna motsvarande antal aktier av serie B i Net Entertainment NE AB (publ) mellan den 1 augusti – 1 oktober 2014. Denna rätt utnyttjades av samtliga optionsinnehavare. Till följd av teckning till den fastställda teckningskursen uppgående till 70,20 kronor per aktie, ökade antalet aktier i Net Entertainment NE AB (publ) med 353 100 aktier av serie B under året. Moderbolagets och koncernens eget kapital tillfördes genom denna nyemission 24,8 MSEK.

Program 2012–2015

Vid utgången år 2014 var totalt 114 994 optioner motsvarande lika många aktier utestående. Teckning av aktier kan ske under perioden 1 augusti till 1 oktober 2015. I syfte att stimulera deltagande i programmet har styrelsen för avsikt att lämna en lojalitetsersättning som utbetalas en månad innan tilldelade optioner förfaller. Ersättningen kommer endast att utbetalas under förutsättning att deltagaren alltså är anställd inom koncernen vid utbetalningstidpunkten. Den kontanta nettoersättningen kan maximalt uppgå till 50 procent av erlagd premie, motsvarande totalt 0,9 MSEK inklusive sociala kostnader som erläggs av bolaget.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPETS UTGÅNG

I januari 2015 meddelade NetEnt att de italienska speloperatörerna SNAI och Sisal driftsatts med NetEnts onlinekasinospel, inom ramen för ett tidigare tecknat samarbetsavtal med plattformslieferantören GameAccount Network. Under januari månad har NetEnt även inlett utfasningen av leveranser till operatörer i Italien som inte påbörjat en licensieringsprocess i landet. I februari driftsattes Rational Group-ägda Full Tilt med NetEnts onlinekasinoproducter. I mars tecknade NetEnt ett licensavtal med det brittiska spelföretaget Gamesys.

FRAMTIDSUTSIKTER

Tillväxt

NetEnt ser en ökande efterfrågan på bolagets produkter och en rad investeringar har genomförts under de senaste åren, vilka ur ett intäktsperspektiv förväntas kunna bidra positivt under 2015 och framöver. Mot bakgrund av detta är NetEnts ambition att uppnå god försäljningstillväxt under år 2015.

Kostnader och investeringar

NetEnts kostnadsbas ökar i takt med att bolaget växer. För att anpassa resursstyrkan och möta en växande kundstock och större efterfrågan på bolagets produkter finns fortsatt behov av att öka antalet medarbetare i bolaget under 2015. Vidare fortsätter NetEnt att skapa fler spel, utveckla plattformen och anpassa bolaget till nya reglerade marknader, samt integrera fler kunder, vilket leder till ett fortsatt investeringsbehov i såväl immateriella som materiella tillgångar. Sammantaget är NetEnts ambition att rörelsemarginalen under 2015 skall vara ungefär i linje med 2014 års nivå.

Föreslagen överföring till aktieägarna

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om överföring till aktieägarna om 199,5 (118,7) MSEK, motsvarande 5,00 (3,00) kronor per aktie. Styrelsen har för avsikt att föreslå att överföringen sker genom ett aktieinlösenprogram. Avstämningsdag för aktieinlösenprogrammet planeras till den 12 maj 2015.

Det fullständiga förslaget kommer finnas tillgängligt senast tre veckor före årsstämman, liksom en informationsbroschyr. Information kommer finnas tillgänglig för aktieägare hos bolaget och på webbplatsen www.netent.com från den 1 april 2015 samt skickas kostnadsfritt till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står (kronor):	
Balanserade vinstmedel	921 793
Överkursfond	31 512 694
Årets resultat	173 999 287
	206 433 774
Styrelsen föreslår:	
Att i ny räkning balanseras	206 433 774
Proforma efter överföring till aktieägare	
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	206 433 774
Överföring till aktieägare	-199 534 080
	6 899 694

Koncernens och bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt sammanställningar av eget kapital med tillhörande noter och tilläggsupplysningar, vilka utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

Resultaträkningar

Koncernen

kSEK	Not	2014	2013
INTÄKTER			
Intäkter	3, 4	850 410	628 961
Övriga intäkter	5	1 253	1 785
Summa rörelsens intäkter		851 663	630 746
RÖRELSENS KOSTNADER			
Personalkostnader	6	-249 698	-193 104
Av- och nedskrivningar	12, 13	-128 511	-103 140
Övriga rörelsekostnader	25	-211 789	-154 754
Summa rörelsens kostnader		-589 998	-450 998
Rörelseresultat		261 665	179 748
FINANSIELLA POSTER			
Finansiella intäkter	8	13 679	30 334
Finansiella kostnader	9	-9 309	-27 384
Summa finansiella poster		4 370	2 950
Resultat före skatt		266 035	182 698
Skatt på årets resultat	10	-22 793	-15 559
ÅRETS RESULTAT		243 242	167 139
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	11	6,10	4,23
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	11	6,09	4,21
Antal aktier vid periodens utgång		39 906 816	39 553 716
Genomsnittligt antal aktier		39 669 908	39 553 716
Effektiv skattesats		8,6%	8,5%
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		243 242	167 139

Rapport över totalresultat – Koncernen		2014	2013
Periodens resultat		243 242	167 139
RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som kan komma att återföras till resultatet			
Valutadifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		16 168	8 328
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		16 168	8 328
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		259 410	175 467
Föreslagen/genomförd överföring till aktieägare/utdelning per aktie		5,00	3,00

Balansräkningar

Koncernen

kSEK	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	12	193 136	197 596
Materiella anläggningstillgångar	13	70 203	59 795
Övriga långfristiga fordringar	17	19 031	-
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		282 370	257 391
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kundfordringar	15	15 190	8 102
Övriga fordringar	17	64 868	52 995
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	104 407	83 330
Medel hållna för licenstagares räkning		79 117	25 238
Likvida medel	18	258 057	105 829
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		521 639	275 494
SUMMA TILLGÅNGAR		804 009	532 885
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	19	1 201	1 191
Övrigt tillskjutet kapital		66 401	41 624
Reserver		12 509	-3 659
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		466 090	341 510
SUMMA EGET KAPITAL		546 201	380 666
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Uppskjuten skatteskuld	10	12 390	7 478
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		12 390	7 478
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		29 070	31 270
Aktuella skatteskulder		11 515	6 604
Övriga skulder	21	143 036	63 619
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	61 797	43 248
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		245 418	144 741
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		804 009	532 885
Ställda säkerheter			
Ansvarsförbindelser	28	Inga	Inga
		94 400	92 100

Kassaflödesanalyser

Koncernen

kSEK	Not	2014	2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		261 665	179 748
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Av- och nedskrivningar	12, 13	128 511	103 140
– Övrigt		294	–811
– Erhållen ränta		954	346
Erlagd ränta		–515	–605
Betald skatt		–14 745	–14 729
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		376 163	267 089
Ökning/minskning kundfordringar		–6 281	9 046
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		–92 572	81 384
Ökning/minskning leverantörsskulder		–2 378	2 455
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		89 964	–110 044
Kassaflöde från den löpande verksamheten		364 896	249 930
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella tillgångar	12	–84 430	–102 481
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	–36 765	–33 876
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–121 195	–136 357
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission av aktier		24 788	–
Förändring utnyttjande av checkräkningskredit		–	–1 874
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		–118 661	–88 996
Erhållen premie för teckningsoptioner		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–93 873	–90 870
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början		105 829	81 230
Kursdifferens i likvida medel		2 400	1 896
Likvida medel vid årets slut	18	258 057	105 829

Förändringar i eget kapital

Koncernen

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
2013					
Ingående eget kapital 2013-01-01	1 191	41 624	-11 987	263 366	294 194
Årets resultat	-	-	-	167 139	167 139
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	8 328	-	8 328
Summa totalresultat för 2013	-	-	8 328	167 139	175 467
Överföring till aktieägare	-	-	-	-88 996	-88 996
Utgående eget kapital 2013-12-31	1 191	41 624	-3 659	341 510	380 666

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
2014					
Ingående eget kapital 2014-01-01	1 191	41 624	-3 659	341 510	380 666
Årets resultat	-	-	-	243 242	243 242
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-	-	16 168	-	16 168
Summa totalresultat för 2014	-	-	16 168	243 242	259 410
Nyemission av aktier	11	24 777	-	-	24 787
Överföring till aktieägare	-	-	-	-118 661	-118 661
Utgående eget kapital 2014-12-31	1 201	66 401	12 509	466 090	546 201

Det finns inget minoritetsintresse i koncernen. Allt eget kapital är således hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Resultaträkningar

Moderbolaget

KSEK	Not	2014	2013
INTÄKTER			
Intäkter	3, 4	466 961	392 560
Övriga intäkter	5	102	938
Summa rörelsens intäkter		467 063	393 498
RÖRELSENS KOSTNADER			
Personalkostnader	6	-243 202	-209 977
Av- och nedskrivningar	12, 13	-18 103	-13 524
Övriga externa kostnader	23	-163 438	-138 827
Summa rörelsens kostnader		-424 743	-362 328
Rörelseresultat		42 320	31 170
FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	147 948	78 944
Finansiella intäkter	8	2 017	2 635
Finansiella kostnader	9	-1 837	-789
Summa finansiella poster		148 128	80 790
Resultat efter finansiella poster		190 448	111 960
BOKSLUTSDISPOSITIONER			
Avsättning till periodiseringsfond		-11 816	-7 658
Överavskrivningar		3 185	-3 369
Summa bokslutsdispositioner		-8 631	-11 027
Resultat före skatt		181 817	100 933
Skatt på årets resultat	10	-7 818	-5 176
ÅRETS RESULTAT		173 999	95 757
Vinst per aktie före utspädning (SEK)	11	4,36	2,42
Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	11	4,35	2,41
Antal aktier vid periodens utgång		39 906 816	39 553 716
Genomsnittligt antal aktier		39 669 908	39 553 716
Effektiv skattesats		4,1%	4,6%

Rapport över totalresultat – Moderbolaget		2014	2013
Årets resultat		173 999	95 757
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-	-
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		173 999	95 757
Föreslagen/genomförd överföring till aktieägare		5,00	3,00

Balansräkningar

Moderbolaget

kSEK	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Licenser och affärssystem		13 443	15 855
Summa immateriella anläggningstillgångar		13 443	15 855
Materiella anläggningstillgångar	13		
Inventarier och utrustning		27 607	24 761
Summa materiella anläggningstillgångar		27 607	24 761
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	1 678	1 678
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 678	1 678
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		42 728	42 294
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	1	9
Fordringar hos koncernföretag	25	150 605	103 649
Aktuella skattefordringar		3 003	-
Övriga fordringar	17	8 722	8 700
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	9 822	7 714
Summa kortfristiga fordringar		172 153	120 072
Kassa och bank	18	217 631	55 507
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		389 784	175 579
SUMMA TILLGÅNGAR		432 512	217 873
kSEK	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 201	1 191
Reservfond		38	38
Summa bundet eget kapital		1 239	1 229
FRITT EGET KAPITAL			
Överkursfond		31 513	6 735
Balanserade vinstmedel		922	23 826
Årets resultat		173 999	95 757
Summa fritt eget kapital		206 434	126 318
SUMMA EGET KAPITAL		207 673	127 547
OBESKATTADE RESERVER			
Periodiseringsfonder	20	29 021	17 206
Överavskrivningar		2 331	5 517
SUMMA OBESKATTADE RESERVER		31 352	22 723
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		26 401	26 241
Skulder till koncernföretag	25	119 364	1 535
Övriga skulder	21	4 646	3 372
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	43 076	36 455
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		193 487	67 603
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		432 512	217 873
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	28	97 832	94 728

Kassaflödesanalyser

Moderbolaget

kSEK	Not	2014	2013
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		42 320	31 170
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
– Av- och nedskrivningar	12, 13	18 103	13 524
– Övrigt		568	2 224
Erhållen ränta		127	41
Erlagd ränta		-515	-419
Betald inkomstskatt		-5 074	-3 186
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		55 529	43 354
Ökning/minskning kundfordringar		-8	0
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		93 130	554 925
Ökning/minskning leverantörsskulder		-829	2 134
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		126 712	-428 434
Kassaflöde från den löpande verksamheten		274 534	171 979
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterbolag	14	-	-9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-4 075	-16 662
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-14 462	-10 105
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18 537	-26 776
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission av aktier		24 788	-
Förändring utnyttjande av checkräkningskredit		-	-1 874
Utbetald överföring till aktieägare/utdelning		-118 661	-88 996
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-93 873	-90 870
ÅRETS KASSAFLÖDE		162 124	54 333
Likvida medel vid årets början		55 507	1 174
Likvida medel vid årets slut	18	217 631	55 507

Förändringar i eget kapital

Moderbolaget

kSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2013-01-01	1 191	38	6 735	25 830	86 992	120 786
Årets resultat	-	-	-	-	95 757	95 757
Summa totalresultat	-	-	-	-	95 757	95 757
Disposition enligt årsstämman	-	-	-	-2 004	-86 992	-88 996
Utgående eget kapital 2013-12-31	1 191	38	6 735	23 826	95 757	127 547

kSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2014-01-01	1 191	38	6 735	23 826	95 757	127 547
Årets resultat	-	-	-	-	173 999	173 999
Summa totalresultat	-	-	-	-	173 999	173 999
Nyemission av aktier	11	-	24 777	-	-	24 788
Disposition enligt årsstämman	-	-	-	-22 904	-95 758	-118 661
Utgående eget kapital 2014-12-31	1 201	38	31 513	922	173 999	207 673

Bokslutskommentarer och noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Net Entertainment NE AB (Moderbolaget, organisationsnummer 556532-6443) och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen eller Bolaget) är en världsledande leverantör av digitalt distribuerade spelsystem som används av flera av världens mest framgångsrika speloperatörer. Net-Ents kasino är ett komplett spelsystem som omfattar en fullständig uppsättning högkvalitativa spel och ett kraftfullt administrationsverktyg. Spelen skapar den ultimata spelupplevelsen för spelaren medan administrationsverktyget gör att NetEnts kunder, operatörerna, kan optimera sin verksamhet och lönsamhet. Operatörerna erhåller en anpassad systemlösning som integreras snabbt och enkelt, vilket säkerställer en kostnadseffektiv drift och minimerar tiden mellan installation och driftsättning. Intäkterna består av royalty som bestäms av de intäkter företagets produkter genererar och setup-avgifter vid nyteckning av avtal. NetEnt är ett renodlat drift- och utvecklingsbolag och bedriver således ingen egen spelverksamhet. Bolagets varumärke är internationellt erkänt och förknippas med nytänkande, service och kvalitet.

Koncernens huvudkontor är beläget i Stockholm där viss utveckling sker medan försäljning, produktledning och marknadsföring hanteras från Malta. Dessutom har bolaget kontor i Göteborg, Kiev i Ukraina, på Gibraltor och en driftverksamhet på Alderney. Viss utveckling bedrivs via en samarbetspartner i Indien.

Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm (NET-B.ST).

Denna årsredovisning har den 26 mars 2015 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna ska fastställas på årsstämma den 29 april 2015.

NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

GRUND FÖR RAPPORTENS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRIC), sådana de antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncernen" tillämpats.

Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent av samtliga bolag i koncernen i rapporteringen samt i konsolideringen under samtliga tidsperioder som presenteras i koncernens rapporter.

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Samtliga belopp är uttryckta i kSEK (tusental svenska kronor) om inget annat anges. MSEK är en förkortning för miljoner svenska kronor. Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för föregående år.

Tillgångar och skulder är redovisade på basis av anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget tillämpar samma principer som koncernen, förutom att moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Detta innebär vissa skillnader som är förorsakade av krav i Årsredovisningslagen eller av skattehänsyn. Redovisningsprinciperna för moderbolaget anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Föregående år, 2013, justerade NetEnt redovisningen av uppskjuten skatt avseende koncernens Maltesiska verksamhet retroaktivt. Hänsyn tas därmed till att 6/7-delar av uppskjuten skatt som belöper på beskattad utdelning från de Maltesiska dotterbolagen kommer att återbetalas av den Maltesiska myndigheten. Tidigare har uppskjuten skatt beräknats enligt den skattesats som gäller för icke utdelade vinstmedel. Tidigare perioders redovisade finansiella resultat och ställning har räknats om.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2014

Inga nya, ändrade eller reviderade standarder och tolkningar som har trätt i kraft 2014 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av Koncernen

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt i kraft; IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den ökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten.

IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden. IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Dessa nya standarder har dock ännu inte antagits av EU varför ikraftträdandet kan komma att ändras.

Företagsledningen bedömer att övriga nya eller reviderade standarder samt tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft under 2014 ej förväntas få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter den period de tillämpas för första gången.

KLASSIFICERINGAR

Tillgångar klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli sålda under eller är avsedda för försäljning eller förbrukning under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli realiserade inom tolv månader efter balansdagen eller om de utgörs av likvida medel. Alla andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar. Skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade under företagets normala verksamhetscykel, om de innehas främst för handelsändamål, om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen eller om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga skulder.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i de perioder då de uppkommer. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna och det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten på Koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar redovisas som koncernmässig goodwill. Är skillnaden negativ redovisas skillnadsbeloppet direkt som intäkt i resultaträkningen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag det bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande vinster elimineras i sin helhet.

Omräkning av utländska verksamheter

Verksamheter vars funktionella valuta är annan än svenska kronor omräknas till svenska kronor enligt följande. Samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Kursdifferenser som uppkommer vid omräkningen, omräkningsdifferenser, förs via totalresultat mot eget kapital. Vid avyttring av utlandsverksamhet, realiserades till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

NetEnts intäkter utgörs i allt väsentligt av utlicensieringen av onlinespelsprodukter/-tjänster och innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. All fakturering sker månadsvis i efterskott.

NetEnt Casino™ genererar licensintäkter enligt en royaltymodell och storleken bestäms av det resultat produkten genererar hos kunden och redovisas i den period kunden nyttjar produkten.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Intäktsbeloppet anses inte kunna mätas på ett tillförlitligt sätt förrän alla förpliktelser avseende försäljningen har uppfyllts eller förfallit. Koncernen grundar sina bedömningar och uppskattningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall. Om några omständigheter uppstår som kan förändra den ursprungliga bedömningen av intäkternas storlek omprövas uppskattningarna. Dessa omprövningar kan resultera

i ökningar eller minskningar i uppskattade intäkter eller kostnader och påverkar intäkterna under den period då de omständigheter som föranledde ändringen kom till företagsledningens kännedom.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. I posten ingår huvudsakligen återvunna avskrivna fordringar, kursvinster i rörelsen samt vinst vid försäljning av anläggningstillgångar.

Finansiella intäkter/kostnader

Räntointäkter och räntekostnader redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Övriga externa kostnader

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som övriga rörelsekostnader. I posten ingår huvudsakligen kursförluster i rörelsen samt förlust vid försäljning av anläggningstillgångar.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp som fattar strategiska beslut. Bolagets enda produkt (tillika segment) är system för kasinospel.

Gemensamma jackpottar

Medlen för gemensamma jackpottar redovisas i balansräkningen som kortfristig fordran. Motsvarande belopp redovisas i balansräkningens skuldsida som övrig kortfristig skuld. I kassaflödesanalysen ingår såväl upparbetning av jackpotmedel som utbetalningar av vinster i förändring av rörelsekapitalet. Medlen avseende gemensamma jackpottar hanteras av en typ av bankkonto som exkluderas från Bolagets likvida medel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Detta innebär att avvikelse kan förekomma jämfört med förändring i enskilda poster i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling aktiveras i den omfattning som dessa förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Enbart utgifter som uppstår inom ramen för utvecklingsfasen av onlinespelsprodukter, -spelsystem och -spelplattformar aktiveras och tas upp som tillgång från den tidpunkt beslut fattats om att fullfölja projektet och det föreligger förutsättningar att göra det. Det redovisade värdet inkluderar direkta utgifter för löner, köpta tjänster, material och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Till immateriella tillgångar hör också förvärvade spelavtal, programvarulicenser och koncessioner och varumärken. Dessa immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Samtliga bolagets immateriella tillgångar har bestämbara nyttjandeperioder.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Reparation och underhåll redovisas som kostnader i den period de uppstår.

Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med bedömt restvärde och med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Följande nyttjandeperioder (år) används:

- Varumärken, domännamn, licenser 2–5 år.
- Spelavtal och -koncessioner 3–5 år.
- Aktiverade utvecklingskostnader för spel, spelsystem och spelplattformar bestäms utifrån tillgångens art och uppgår till maximalt 3 år.
- Dator och serverutrustning 4–5 år.
- Persondatorer (arbetsstationer för utvecklare med flera) 1–3 år.
- Kontorsinventarier 3–7 år.

Bedömningen av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Finns det indikation på att materiella, immateriella eller finansiella anläggningstillgångar i koncernen har ett för högt bokfört värde görs en analys där minsta kassagenererande enhets återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Nedskrivning görs med skillnaden mellan bokfört värde och återvinningsvärde. En nedskrivning återförs när nedskrivningen inte längre är motiverad. En återföring görs som mest upp till ett värde inte överstigande det bokförda värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om ingen nedskrivning skulle gjorts.

Andra finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar kan klassificeras i följande kategorier:

- finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- lånefordringar och kundfordringar och
- finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Klassificeringen av de finansiella tillgångarna fastställs vid det första redovisningstillfället.

Koncernen innehar inte några tillgångar som faller under kategorierna (a) eller (c).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. I denna kategori kategoriseras kundfordringar, likvida medel samt vissa övriga fordringar i balansräkningen (se not 15, not 17 och not 18).

Kundfordringar

Kundfordringar värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva belägg för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Eventuella reserveringars storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan, och justeringen redovisas i resultaträkningen bland försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort från kundfordringar i sin helhet.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Eget kapital

Eget kapital består av registrerat aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräkningsreserv, balanserat resultat och årets resultat. Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Övrigt tillskjutet kapital avser utöver aktiernas kvotvärde erhållet belopp vid nyemission, aktieägartillskott, erhållet belopp vid utställande av optioner samt koncernbidrag. Omräkningsreserv avser omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag till NetEnts rapportvaluta.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom transaktionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Skatter

Skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Värdering av skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas via totalresultat mot eget kapital eller direkt mot eget kapital, redovisas mot övrigt totalresultat eller mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller

den uppskjutna skatteskulden regleras. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Leasing av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt står för samma risker och förmåner som vid direkt ägande klassificeras som finansiell leasing. Den leasade tillgången redovisas som anläggningstillgång och motsvarande hyresskuld hänförs till räntebärande skulder. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing och leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Omfattningen av operationella lease- och hyresavtal redovisas i not 23.

Utdelningar eller överföringar till aktieägare

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Koncernen har olika pensionsplaner i olika länder. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag samt i vissa fall från de anställda. Samtliga pensionsplaner är avgiftsbestämda, vilket innebär att Koncernen inte har några rättsliga eller informella förpliktelser när väl avgifterna är betalda. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under den period som de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

Förmåner efter avslutad anställning

Koncernen har inga åtaganden till anställda efter det att de går i pension eller de avslutar sin tjänst.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av NetEnt före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på olika kvalitativa och kvantitativa mått. Koncernen reserverar för intjänad bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag som anges nedan.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Därefter görs en bedömning av om ett nedskrivningsbehov föreligger. Koncernbidrag som erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt, redovisas som bokslutsdisposition.

Utdelning från dotterbolag redovisas när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Ändringarna i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer definitionsmässigt sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan. De utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Skatter

Koncernens skattekostnad påverkas primärt av hur resultatet fördelar sig mellan Sverige och de länder där koncernen bedriver verksamhet och skattereglerna i respektive land. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionerna och beräkningarna genomförs. Bolaget har tillsammans med legala experter bedömt hur skatteregler påverkar verksamheten för att säkerställa en korrekt skattesituation. Detta gäller även indirekta skatter. Bolaget redovisar och betalar till skattemyndigheter de skattebelopp Bolaget anser korrekta. Dessa belopp kan dock komma att visa sig vara otillräckliga i det fall skattemyndigheter gör en mer restriktiv tolkning av skatteregler än den bedömning Bolaget har gjort och bedömer är korrekt (se not 28). Koncernen ändrade 2013 sin redovisning av uppskjuten skatt avseende koncernens Maltesiska verksamhet retroaktivt. Tidigare perioders redovisade finansiella resultat och ställning har räknats om. Se vidare information under avsnittet "Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter".

Prövning av nedskrivningsbehov

Varje år provas koncernens tillgångar för eventuella nedskrivningsbehov enligt IAS 36. Koncernen har investerat väsentliga belopp i utveckling av spelplattformar och deras bokförda värden jämförs med nuvärdesberäknade förväntade framtida diskonterade kassaflöden. Koncernen har identifierat en kassagenererande enhet, Casino ModuleTM, med ett redovisat värde av 175,9 MSEK. Testet av nedskrivningsbehov baseras på detaljerade antaganden för de kommande tre åren. En diskonteringsränta efter skatt på 6,0% (7,2%) har använts för den kassagenererande enheten för diskontering av bedömda kassaflöden efter skatt. Även när en betydligt högre diskonteringsränta används så har nedskrivningstestet inte resulterat i något behov av nedskrivning.

I balansräkningen är redovisade utvecklingskostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Värdering av projektens intäktsgenereringsförmåga görs löpande i syfte att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov (se not 12).

NOT 3 INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Licensintäkter, royalties	850 410	628 961	46 275	33 765
Konsultintäkter	-	-	420 686	358 795
Summa	850 410	628 961	466 961	392 560

NOT 4 SEGMENTSREDOVISNING

Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

Segment definieras genom att det kan generera intäkter och ådra sig kostnader. Definierade segment i koncernen används i uppföljnings syfte för att fatta strategiska beslut. I rapporteringen till den högsta beslutsfattaren har koncernen identifierat ett segment som uppföljning sker på.

Segmentet som identifierats är system för kasinospel.

Ledningsgruppen bedömer verksamheten utifrån det rörelsesegmentet. Beträffande en geografisk uppdelning av verksamheten erbjuder NetEnts kunder (speloperatörerna) spel till sina kunder (spelarna) i många olika länder. NetEnt direkta kunders (websidorna) hemvist bestäms utifrån helt andra skäl än närheten till den lokala marknaden, till exempel passande spellagstiftning, skattemässiga skäl eller andra skäl. Fördelen med Internet är att det är en global, gränsöverskridande distributionsform där de som innehar en spelsida kan ha sin hemvist var som helst i världen och samtidigt betjäna många lokala marknader runt hela världen.

NetEnt koncernens verksamhet är geografiskt spridd utifrån legala krav, reglering och strategiska beslut.

Den geografiska information som lämnas nedan avseende intäkter och tillgångar har fördelats baserat på de länder där koncernens kunder har sina säten respektive där koncernen har sina tillgångar.

GEOGRAFISK UPPDELNING

	2014	2013	2012
Intäkter			
Sverige	-	-	-
Malta	66,6%	63,9%	71,0%
Övriga länder	33,4%	36,1%	29,0%
Anläggningstillgångar			
Sverige	14,5%	15,8%	12,7%
Malta	79,4%	79,7%	83,8%
Alderney	2,5%	1,6%	3,4%
Gibraltar	2,1%	2,7%	-
Ukraina	0,7%	0,2%	0,2%

Fördelningen per kundnivå presenteras för att skapa en bild av beroendet för specifika kunder.

KUNDER (INTÄKTSFÖRDELNING)

	2014	2013	2012
Kund I	13%	19%	22%
Kund II	9%	11%	13%
Kund III	4%	5%	7%

NOT 5 ÖVRIGA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
- Valutakursvinster rörelsen	1 253	1 602	102	773
- Övrigt	-	183	-	165
Summa	1 253	1 785	102	938

NOT 6 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR**MEDELANTAL ANSTÄLLDA**

	2014		2013	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	272	73%	253	75%
Malta	119	43%	67	46%
Ukraina	6	54%	6	67%
Gibraltar	4	60%	2	100%
Koncernen totalt	401	69%	328	69%

STYRELSEARVODE

	2014	2013
Nuvarande styrelse		
Vigo Carlund, styrelseordförande	597	587
Fredrik Erbing	317	307
Mikael Gottschlich	247	240
Peter Hamberg	247	240
Pontus Lindwall	247	240
Michael Knutsson	247	240
Maria Redin	247	240
Summa	2 147	2 094

LÖNER OCH SOCIALA KOSTNADER

	2014		2013	
	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och verkställande direktör	6 281	2 508 (534)	5 376	2 093 (528)
Övriga anställda Sverige	151 231	64 629 (19 315)	134 450	60 674 (15 689)
Summa moderbolaget	157 512	67 137 (19 850)	139 825	62 766 (16 217)
Övriga anställda Malta	40 948	2 269 (342)	25 152	1 258 (176)
Övriga anställda Ukraina	2 061	289 (22)	1 716	406 (56)
Övriga anställda Gibraltar	3 082	148 (70)	1 312	42 (13)
Summa koncernen	203 604	69 843 (20 284)	168 006	64 472 (16 462)

Angivna löner och sociala kostnader omfattar såväl kostnadsförda belopp som aktivering av utgifter för utveckling.

ANTAL OCH ANDEL KVINNOR I LEDANDE STÄLLNING VID ÅRETS UTGÅNG

	2014			2013		
	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor	Antal män	Antal kvinnor	Andel kvinnor
Styrelse	6	1	14%	6	1	14%
Övriga ledande befattningshavare	4	4	50%	4	4	50%
Summa koncernens styrelse och ledningsgrupp	10	5	33%	10	5	33%

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelseledamöter. Vid årsstämman den 24 april 2014 beslutades att arvode till styrelsen för tiden intill årsstämman 2015 ska utgå med sammanlagt 2 170 kSEK, varav 600 kSEK till styrelsens ordförande, och 250 kSEK vardera till övriga styrelseledamöter med ett tillägg om 70 kSEK till revisionsutskottets ordförande.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Under 2014 utgick ersättning till verkställande direktören om totalt 4 455 (3 937) kSEK, varav 1 100 (780) kSEK utgjorde rörlig ersättning, samt pensionsförmåner om 911 (834) kSEK. Av pensionsförmånerna avser 376 (306) kSEK inbetalning till företagsägd kapitalförsäkring för pensionsåtaganden till nuvarande och tidigare verkställande direktör, se not 28 för ytterligare upplysningar. Övriga förmåner avseende sjukvårdsförsäkring uppgick till 16 (15) kSEK.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader från verkställande direktörens sida och 12 månaders lön från bolagets sida.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgick under 2014 med sammanlagt 15 837 (12 426) kSEK, varav 2 058 (850) kSEK utgjorde rörlig ersättning, samt pensionsförmåner om sammanlagt 1 650 (1 395) kSEK. Ledande befattningshavare utgjordes av 8 (8) olika personer.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare varierar mellan 3–6 månader ömsesidigt. Övriga förmåner, avseende sjukvårdsförsäkring, uppgick till 23 (23) kSEK.

LOJALITETSERSTÄTTNING

Ledande medarbetare kan erbjudas att delta i pågående aktierelaterade incitamentsprogram i form av teckningsoptioner eller aktiesparprogram som ges ut på marknadsmässiga villkor för att motivera ett långsiktigt arbete och främja ökad intressegemenskap med aktieägare. För att stärka lojaliteten med företaget kan dessa incitamentsprogram kombineras med en kontant ersättning som utfaller i samband med inlösenperioden då teckningsoptioner kan nyttjas till medarbetare som vid inlösenfallet fortfarande är anställd. Sådan ersättning får netto efter skatt inte överstiga 50 procent av premien som erlagts för teckningsoptionen. Bolagets kostnad för lojalitetsersättningen redovisas löpande under intjäningsperioden.

NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2014	2013
Anticiperad utdelning från dotterbolag	147 948	78 944
Summa	147 948	78 944

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ränteintäkter	954	346	127	41
Kursdifferenser	12 725	29 988	1 890	2 594
Summa	13 679	30 334	2 017	2 635

NOTER

NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Räntekostnader	515	605	515	419
Kursdifferenser	8 794	26 779	1 322	370
Summa	9 309	27 384	1 837	789

NOT 10 INKOMSTSKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt				
Sverige	7 818	5 176	7 818	5 176
Utanför Sverige	11 258	6 499	-	-
Summa aktuell skatt	19 076	11 675	7 818	5 176
Uppskjuten skatt				
Sverige	1 899	2 426	-	-
Utanför Sverige	1 818	1 458	-	-
Summa uppskjuten skatt	3 717	3 884	-	-
Summa skattekostnad	22 793	15 559	7 818	5 176

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Skilnad mellan verklig skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats				
Redovisat resultat före skatt	266 035	182 698	181 817	100 933
Skatt enligt gällande skattesats 22,0% (22,0%)	58 528	40 194	40 000	22 205
Skilnad i skattesats i utländsk verksamhet	-33 627	-23 012	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-	-	-
Ej skattepliktig inkomst	-	-32 549	-17 368	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-2 108	-1 623	367	339
Redovisad skattekostnad	22 793	15 559	7 818	5 176

Specifikation uppskjuten skattekostnad				
Skatt på bokslutsdispositioner	1 899	2 426	-	-
Skatt på temporära skillnader	1 818	1 458	-	-
Redovisad uppskjuten skattekostnad	3 717	3 884	-	-

Specifikation uppskjuten skatteskuld				
Skatt på bokslutsdispositioner	6 898	4 999	-	-
Skatt på temporära skillnader	5 492	2 479	-	-
Redovisad uppskjuten skatteskuld	12 390	7 478	-	-

Per 2014-12-31 finns inga redovisade eller ej redovisade skattemässiga underskott.

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare (kSEK)	243 242	167 139	173 999	95 757
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	39 907	39 554	39 907	39 554
Genomsnittligt antal aktier (tusental) efter utspädning	39 966	39 691	39 966	39 691
Vinst per aktie (SEK)	6,10	4,23	4,36	2,42
Vinst per aktie (SEK) efter utspädning	6,09	4,21	4,35	2,41

Vinst per aktie är beräknat på genomsnittligt antal aktier. Antalet aktier har beräknats i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie.

Teckningsoptionerna har emitterats inom ramen för två långsiktiga incitamentsprogram enligt beslut på årsstämman 13 april 2011 samt 26 april 2012. Det första programmet som beslutades vid årsstämman 2011 har löpt ut under året, vilket har resulterat i att antalet aktier har ökat med 353 100 aktier av serie B.

Vid utgången av 2014 var totalt 114 994 teckningsoptioner motsvarande lika många aktier utestående. De potentiella aktier som teckningsoptionerna utgör beaktas vid beräkning av antal aktier och vinst per aktie efter utspädning enligt IAS 33 Resultat per aktie. Den genomsnittliga börskursen uppgår under året till 177,72 kronor vilket överskrider teckningskursen incitamentsprogrammet, 85,38 kronor. De potentiella aktierna har därför en utspädningseffekt och inkluderas således i antal aktier efter utspädning. Förvärv av teckningsoptioner sker till marknadsmässigt pris.

NOT 12 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

KONCERNEN	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och koncessioner	Licenser och affärssystem	Totalt
2013				
Ingående anskaffningsvärden	304 461	1 615	1 694	307 770
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	85 819	-	16 662	102 481
Omräkningsdifferens	12 877	-	-	12 877
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	403 157	1 615	18 356	423 128
Ingående avskrivningar	138 061	1 615	848	140 524
Årets avskrivningar/nedskrivningar	76 456	-	1 652	78 108
Omräkningsdifferens	6 900	-	-	6 900
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	221 417	1 615	2 500	225 532
Utgående restvärde enligt plan 2013-12-31	181 741	0	15 855	197 596
2014				
Ingående anskaffningsvärden	403 157	1 615	18 356	423 128
Årets aktiverade utvecklingsutgifter	78 356	-	6 074	84 430
Årets försäljningar	-7 781	-	-	-7 781
Omräkningsdifferens	27 533	-	94	27 627
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	501 265	1 615	24 524	527 404
Ingående avskrivningar	221 417	1 615	2 500	225 532
Årets avskrivningar/nedskrivningar	97 384	-	2 580	99 964
Årets försäljningar	-7 781	-	-	-7 781
Omräkningsdifferens	16 497	-	56	16 553
Utgående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	327 517	1 615	5 136	334 268
Utgående restvärde enligt plan 2014-12-31	173 749	0	19 387	193 136

MODERBOLAGET

	Spelprodukter, spelsystem och spelplattformar	Spelavtal och kon- cessioner	Licenser och affärs- system	Totalt
2013				
Ingående anskaffningsvärden	24 433	1 615	1 694	27 742
Årets investeringar			16 662	16 662
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	18 356	44 404
Ingående avskrivningar	24 433	1 615	849	26 897
Årets avskrivningar			1 652	1 652
Utgående ackumulerade avskrivningar	24 433	1 615	2 501	28 549
Utgående restvärde enligt plan 2013-12-31	0	0	15 855	15 855
2014				
Ingående anskaffningsvärden	24 433	1 615	18 356	44 404
Årets investeringar			4 075	4 075
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 433	1 615	22 431	48 479
Ingående avskrivningar	24 433	1 615	2 501	28 549
Årets avskrivningar			6 487	6 487
Utgående ackumulerade avskrivningar	24 433	1 615	8 988	35 036
Utgående restvärde enligt plan 2014-12-31	0	0	13 443	13 443

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Inventarier och utrustning				
Ingående anskaffningsvärden	131 554	94 607	57 480	47 397
Årets anskaffningar	35 915	33 854	13 612	10 083
Omräkningsdifferenser	5 161	3 093	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	172 630	131 554	71 092	57 480
Ingående avskrivningar	80 114	56 613	41 074	32 004
Årets avskrivningar	25 524	22 230	8 592	9 070
Omräkningsdifferenser	2 970	1 271	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	108 608	80 114	49 666	41 074
Utgående restvärde enligt plan	64 022	51 440	21 426	16 406
	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Förbättringsutgifter på annans fastighet				
Ingående anskaffningsvärden	15 634	15 612	15 634	15 612
Årets anskaffningar	850	22	850	22
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 484	15 634	16 484	15 634
Ingående avskrivningar	7 278	4 476	7 278	4 476
Årets avskrivningar	3 024	2 802	3 024	2 802
Utgående ackumulerade avskrivningar	10 302	7 278	10 302	7 278
Utgående restvärde enligt plan	6 182	8 355	6 182	8 355

NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG KONCERN OCH MODERBOLAG

MODERBOLAGET	Org. nr	Säte	Ägarandel %	Antal aktier eller andelar	Bokfört värde 2014	Bokfört värde 2013
Namn						
NetEnt Technology AB	556185-1758	Stockholm	100%	1 000	89	89
– NetEnt Malta Holding Ltd.		Malta	0,01%	1		
– NetEnt Malta Ltd.		Malta	0,01%	1		
– NetEnt Product Services Ltd.		Malta	0,03%	1		
– NetEnt International Ltd		Malta	0,08%	1		
– NetEnt Gaming Solutions PLC		Malta	0,08%	1		
NetEnt Malta Holding Ltd.	C 37769	Malta	99,99%	3 999	423	423
– NetEnt Malta Ltd.		Malta	99,99%	3 999		
– NetEnt Product Services Ltd.		Malta	99,97%	2 999		
– NetEnt International Ltd		Malta	99,92%	1 199		
– NetEnt Gaming Solutions PLC		Malta	99,92%	1 199		
– NE Services Ltd		Gibraltar	100%	2 000		
NetEnt Alderney Ltd		Alderney	100%	1 000	9	9
Net Entertainment Ukraine LLC	380 906 40	Ukraina	100%	-	1 157	1 157
Summa					1 678	1 678
	MODERBOLAGET					
	2014	2013				
Förändringar i andelar i koncernföretag						
Ingående anskaffningsvärde		1678				1678
Utgående bokfört värde		1 678				1 678

I samband med bolagets expansion i USA är två bolag under bildande, NetEnt Americas LLC and NetEnt Americas Holding Inc. Bolagen är registrerade men inget aktiekapital är inbetalt per 2014-12-31. Bolagens säte är New Jersey.

NOT 15 KUNDFORDRINGAR

Bokförda värden på kundfordringar överensstämmer med verkliga värden och motsvaras av nominella belopp. Inga fordringar har lämnats som säkerhet för skulder eller eventalförpliktelser.

Per den 31 december 2014 var kundfordringar uppgående till 15 190 (6 133) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Under perioden konstaterade kundförluster samt åldersanalys av koncernens kundfordringar framgår nedan. Åldersanalysen innehåller endast kundfordringar där inget nedskrivningsbehov har identifierats. Kreditrisker beskrivs närmare i not 26.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
KSEK	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Läptidsanalys över förfallna ej nedskrivna kundfordringar				
1-30 dagar	9 042	5 339	-	-
31-90 dagar	3 564	768	1	-
91-180 dagar	1 171	17	-	-
Över 181 dagar	1 413	9	-	9
Summa	15 190	6 133	1	9

Avsättning för osäkra fordringar

Reserv vid årets början	0	91	-	-
Reserv för osäkra fordringar under året	-	-	-	-
Konstaterade kundförluster under året	-	-91	-	-
Utgående avsättning	0	0	-	-

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Upplupna licens-/royaltintäkter	86 204	65 544	-	-
Förutbetalda IT-tjänster	3 509	2 442	1 137	553
Förutbetalda hyra	3 890	4 196	3 588	3 704
Förutbetalda licenskostnader	2 616	1 700	2 159	1 700
Övriga förutbetalda kostnader	8 188	9 448	2 938	1 757
Summa	104 407	83 330	9 822	7 714

NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Mervärdesskatt	8 243	21 465	7 761	7 618
Fordringar hos operatörer	52 726	30 435	-	-
Övrigt	3 899	1 095	961	1 082
Summa	64 868	52 995	8 722	8 700

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Övriga långfristiga fordringar				
Deposition Spanien	19 031	-	-	-
Summa	19 031	0	0	0

Posten avser en deposition om 2MEUR som har betalats i enlighet med det spanska licensförfarandet. Depositionen sträcker sig över licensens längd varför den har klassificerats som en långfristig fordran i balansräkningen.

NOT 18 LIKVIDA MEDEL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Kassa och bank	258 057	105 829	217 631	55 507
Summa	258 057	105 829	217 631	55 507

Koncernens tillgängliga krediter uppgick till 50 000 kSEK varav inget var utnyttjat per den 31 december 2014. Koncernen tillämpar inte så kallad cash pool med automatisk överföring av koncernens likviditet till moderbolaget vilket leder till att kortfristiga utnyttjande av checkräkningskredit kan förekomma i moderbolaget trots att likviditeten i koncernen som helhet är allmänt god.

NOT 19 EGET KAPITAL

	2014-12-31		2013-12-31	
Aktiekapitalets sammansättning	Antal aktier	Aktiekapital	Antal aktier	Aktiekapital
Aktier, serie A (10 röster per aktie)	5 610 000	169	5 610 000	169
Aktier, serie B (1 röst per aktie)	34 296 816	1 032	33 943 716	1 022
Totalt antal aktier	39 906 816	1 201	39 553 716	1 191

Kvotvärde per aktie 3,01 öre

KONCERNEN**Övrigt tillskjutet kapital**

Avser eget kapital tillskjutet av tidigare ägare genom aktieägartillskott och koncernbidrag samt premie för emitterade optioner och nyemission.

Under året har incitamentsprogrammet 2011-2014 löpt ut där innehavare av teckningsoptioner hade rätt att teckna motsvarande antal aktier av serie B i Net Entertainment NE AB (publ) till den fastställda teckningskursen uppgående till 70,20 kronor per aktie. Denna rätt utnyttjades av samtliga optionsinnehavare och ökade antalet aktier i Net Entertainment NE AB (publ) med 353 100 aktier av serie B. Moderbolagets och koncernens eget kapital tillfördes genom denna nyemission 24,8 MSEK.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vid utgången av året var de ackumulerade omräkningsdifferenserna 12 509 (-3 659) kSEK.

Specifikation reserver	Omräkningsdifferens
Ingående balans 2013-12-31	-11 987
Årets omräkningsdifferens	8 328
Utgående balans 2013-12-31	-3 659
Ingående balans 2014-12-31	-3 659
Årets omräkningsdifferens	16 168
Utgående balans 2014-12-31	12 509

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag liksom den del av obeskattade reserver som kan hänföras till eget kapital.

FÖRESLAGEN/GENOMFÖRD ÖVERFÖRING TILL AKTIEÄGARE

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2014.

Styrelsen föreslår årsstämman besluta om överföring till aktieägarna om 199,5 (118,7) MSEK, motsvarande 5,00 (3,00) kronor per aktie genom ett aktieinlösenprogram.

NOT 20 OBESKATTADE RESERVER

	MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31
Obeskattade reserver		
Avskrivningar utöver plan	2 331	5 517
Periodiseringsfond, tax 13	9 547	9 547
Periodiseringsfond, tax 14	7 658	7 658
Periodiseringsfond, tax 15	11 816	-
Summa	31 352	22 723

NOT 21 ÖVRIGA SKULDER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Övriga kortfristiga skulder				
Upparbetad Jackpot	137 526	59 932	-	-
Personalens skatt	5 510	3 687	4 646	3 372
Summa	143 036	63 619	4 646	3 372

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Upplupna löner och ersättningar	14 012	10 156	11 010	8 421
Semesterlöneskuld	13 903	11 330	12 974	10 411
Sociala avgifter	8 406	6 605	8 406	6 605
Löneskatt	4 462	3 589	4 462	3 589
Övrigt	21 014	11 568	6 224	7 429
Summa	61 797	43 248	43 076	36 455

NOT 23 LEASING

Hyror för lokaler och övrig utrustning som hyrs och som innefattas i begreppet operationell leasing uppgick till:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Kostnadsförda leasing- och hyresavgifter	16 394	16 120	12 191	13 097
Summa	16 394	16 120	12 191	13 097

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasing- och hyresavtal beräknas utfalla enligt nedan:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Inom ett år	17 838	17 100	14 433	14 018
Två till fem år	17 233	28 143	14 389	26 749
Efter fem år	0	0	0	0
Summa	35 071	45 243	28 822	40 767

NOT 24 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Deloitte AB valdes av bolagsstämman 2008 till bolagets revisor. Deloitte genomför revisionen för Net Entertainment NE AB och dess dotterbolag. Net Entertainment har utöver revisionsuppdraget även konsulterat Deloitte inom skatte- och momsområdet, i redovisningsfrågor samt för utredningar.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2013	2014	2013
Deloitte				
Revisionsuppdraget	1 089	976	570	462
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	35	114	35	114
Skatterådgivning	382	625	18	34
Övriga tjänster	115	11	115	11
Summa	1 621	1 726	738	621

NOT 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**RELATIONER****Koncernen**

Bolagets största aktieägare, Per Hamberg, kontrollerar cirka 20% av rösterna i NetEnt och har därmed ett betydande inflytande över bolaget. Per Hamberg är även största aktieägare i Betsson AB, en kund till NetEnt, där också bolagets styrelseledamot Pontus Lindwall är styrelseordförande.

En av styrelseledamöterna i de maltesiska dotterbolagen där den operativa verksamheten bedrivs, är Dr. Olga Finkel. Olga är även Managing Partner i WH Law vilket gör att WH Law ses som närstående till koncernen.

Information om styrelseledamöter och koncernledning i NetEnt presenteras på sidorna 28–29.

Moderbolaget

De dotterföretag som moderbolaget utövar ett bestämmande inflytande över redovisas i not 14 Andelar i koncernföretag.

TRANSAKTIONER OCH UTESTÅENDE BALANSER**Koncernen**

Koncernens transaktioner med Betsson AB består av licensintäkter för CasinoModule och transaktionerna är prissatta på marknadsmässiga villkor. Ersättning till WH Law har utgått med 1 202 (1 361) kSEK och transaktionerna är prissatta på marknadsmässiga villkor. Per 2014-12-31 finns inga utestående fordringar hos Betsson. Utestående skulder till WH Law uppgår till 5 kSEK per 2014-12-31.

Ersättningar till styrelse och koncernledning redovisas i not 6.

	MODERBOLAGET	
	2014	2013
Inköp av tjänster från närstående		
Inköp från dotterbolag	10 438	6 349
– andel av totala rörelsekostnader	2,46%	1,75%
Försäljning av tjänster till närstående		
Försäljning till dotterbolag	466 961	392 560
– andel av totala intäkter	99,98%	99,76%
Skuld till närstående		
Skuld till dotterbolag	119 364	1 535
Fordran på närstående		
Fordran på dotterbolag	150 605	103 649

NOT 26 FINANSIELLA RISKER

Koncernens finansverksamhet bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Finansverksamheten och hanteringen av finansiella risker koordineras via moderbolaget Net Entertainment NE AB som också ansvarar för placering av överlikviditet. Enligt finanspolicyen får placering av likvida medel ske med en löptid upp till sex månader med högst 25 procent av överskottslikviditeten bunden på längre tid än tre månader.

De helägda rörelsedrivande dotterbolagen är själva ansvariga för hanteringen av sina finansiella risker inom av styrelsen fastställda ramar efter koordinering med moderbolaget.

MARKNADSRISK

Koncernens resultat är exponerat mot valutakursförändringar då merparten av försäljningen är i euro, och kostnaderna är i svenska kronor (transaktionsexponering). Resultatet påverkas också av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Vidare påverkas koncernens egna kapital av valutakursförändringar när tillgångar och skulder i utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). Säkring av eget kapital i utländska dotterbolag görs för närvarande inte.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till euro med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat per den 31 december 2014 ha varit 60,5 (43,6) MSEK högre/lägre. Av koncernens totala kostnader är 67 (80) procent i svenska kronor. NetEnt säkrar inte regelmässigt riskexponeringen för valutakursförändringar från framtida kassaflöden med finansiella instrument. Undantagsvis kan dock säkring ske av identifierade flöden.

RÄNTERISKER

Per den 31 december var inget av de totala tillgängliga krediterna om 50 MSEK utnyttjade. Ränterisken koncernens intäkter och kassaflöde utsätts för är låg. Förändringar i ränteläget påverkar den avkastning koncernen får på likvida medel. Risken i dessa förändringar bedöms som immateriell.

KREDITRISK

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra försäljning av tjänster till kunder med lämplig kreditbakgrund. Inga kreditgränser överskreds under rapporteringsperioden och ledningen förväntar sig inte några väsentliga förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Genom kort led- och kredittid, vilket ger en kort kundkreditid, begränsas kreditrisken ytterligare. Maximal kreditriskexponering motsvaras av det redovisade värdet på finansiella tillgångar. Koncernen har under rapporteringsperioden inbetalat en deposition till den spanska spelmyndigheten i enlighet med det spanska licensförfarandet. Denna deposition kan utgöra en kreditrisk då löptiden för depositionen ej är helt fastställd. Risken för denna deposition bedöms av koncernens ledning som låg.

Finansiella tillgångar och skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde

En beräkning av verkligt värde baserat på diskonterade framtida kassaflöden, där en diskonteringsränta som speglar motpartens kreditrisk utgör den mest väsentliga indatan, bedöms inte ge någon väsentlig skillnad jämfört med redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder som ingår i nivå 2. För samtliga finansiella tillgångar och skulder anses därför det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk hanteras genom att Koncernen innehar tillräckligt med likvida medel för att finansiera verksamheten. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av likvida medel (not 18), på basis av förväntade kassaflöden. Koncernens finansiella skulder utgörs i allt väsentligt av leverantörsskulder, där den avtalsenliga förfallodagen infaller inom 12 månader.

Leverantörsskulder har vanligen en kredittid om 30 dagar.

KAPITALRISK

Koncernen har per 31 december 2014 inga externa skulder för finansiering av verksamheten. Kapitalet består av eget kapital och utdelning i form av aktieinlösenprogram.

NOT 27 HÄNDELSER EFTER RÅKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I januari 2015 meddelade NetEnt att de italienska speloperatörerna SNAI och Sisal driftsatts med NetEnts onlinekasinospel, inom ramen för ett tidigare tecknat samarbetsavtal med plattformslieferantören GameAccount Network. Under januari månad har NetEnt även inlett utfasningen av leveranser till operatörer i Italien som inte påbörjat en licensieringsprocess i landet. I februari driftsattes Rational Group-ägda Full Tilt med NetEnts onlinekasinoprodukter. I mars tecknade NetEnt ett licensavtal med det brittiska spelföretaget Gamesys.

NOT 28 ANSVARSFÖRBINDELSER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Pensionsåtaganden	-	-	3 432	2 628
Skatteverkets beslut om upp- taxering, inkl. skattetillägg och påfordränta	94 400	92 100	94 400	92 100
Summa	94 400	92 100	97 832	94 728

Pensionsåtaganden avser avsättning för direktpension till nuvarande och tidigare verkställande direktör. Åtagandena har inte tagits upp i balansräkningen och täcks av värdet på företagsägda kapitalförsäkringar. Bolaget har ingen kapitalvärderisk i dessa åtaganden.

Efter genomförd skatterevision i Net Entertainment NE AB avseende räkenskapsåren 2007–2010 har Skatteverket fattat beslut att påföra Net Entertainment tillkommande skatter om totalt cirka 94,4 MSEK, justerat för upplupen ränta. Skatteverket menar i sitt beslut att den internprissättning som koncernen använt mellan det Sverigebaserade moderbolaget Net Entertainment NE AB och den Maltabaserade verksamheten inte är motiverad. Skatteverket ger koncerninterna avtal och koncernens organisation en annan civilrättslig tolkning och ekonomisk innebörd än vad bolaget och dess externa experter gör. Net Entertainment bestreder bedömningen som Skatteverket gjort och följaktligen de beloppsmässiga konsekvenserna vad gäller inkomstjustering och skattetillägg. Net Entertainment vidhåller att bolaget har följt gällande lagar för taxering av bolagets verksamhet, vilket också stöds av de experter som bolaget anlitat i ärendet. Under 2014 har domen från Förvaltningsrätten erhållits och domen stödjer Skatteverkets bedömning. Bolaget är nu i process att överklaga Förvaltningsrättens dom till Kammarrätten. Net Entertainment ser i dagsläget inte grund för att göra några reserveringar för eventuellt tillkommande skatter hänförliga till detta ärende. Denna uppfattning stöds även av bolagets externa rådgivare.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 mars 2015

Vigo Carlund
Ordförande

Fredrik Erbing
Ledamot

Maria Redin
Ledamot

Michael Knutsson
Ledamot

Mikael Gottschlich
Ledamot

Peter Hamberg
Ledamot

Pontus Lindwall
Ledamot

Per Eriksson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2015

Deloitte AB

Therése Kjellberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Net Entertainment NE AB (publ)
Organisationsnummer 556532-6443

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Net Entertainment NE AB (publ) för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen på sidorna 34–73.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt års-

redovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Net Entertainment NE AB (publ) för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 26 mars 2015

Therése Kjellberg
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Årsstämma och övrig information

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i NetEnt, Net Entertainment NE AB äger rum onsdagen den 29 april 2015 kl. 15.00 i Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57A, Stockholm. Kallelse till årsstämman finns tillgänglig på Net Entertainments hemsida vid www.netent.com/stamma.

Rätt till deltagande och anmälan

Rätt att delta på årsstämman har aktieägare som dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 23 april 2015, dels senast torsdagen den 23 april 2015 anmäler sitt deltagande till NetEnt.

Anmälan om deltagande i stämman ska ske skriftligen med namn, person-/organisationsnummer, samt gärna adress, telefonnummer, e-postadress och aktieinnehav till adress,

Net Entertainment NE AB, Att: Årsstämma, Luntmakargatan 18, 3 tr, 111 37 Stockholm, eller per e-post till arsstamma@netent.com eller genom Net Entertainments hemsida vid www.netent.com/stamma.

Aktieregistrering

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariat-avdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd senast den 23 april 2015, vilket innebär att aktieägare måste meddela förvaltaren i god tid före detta datum.

ÖVRIG INFORMATION

NetEnt avser att distribuera finansiella rapporter enligt nedan.

Årsstämma 2015	29 april 2015
Delårsrapport: januari-mars 2015	28 april 2015
Delårsrapport: april-juni 2015	10 juli 2015
Delårsrapport: juli-september 2015	22 oktober 2015
Bokslutskommuniké 2015 och rapport för fjärde kvartalet	11 februari 2016

Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig från offentliggörandet på NetEnts webbplats www.netent.com. NetEnt har elektronisk distribution som huvudsaklig distributionsform för finansiella rapporter. Finansiella rapporter, pressmeddelanden och annan information finns tillgänglig på NetEnts hemsida www.netent.com, där det också är möjligt att prenumerera på rapporter och pressmeddelanden via e-post. Finansiella rapporter finns tillgängliga på hemsidan från tidpunkten för offentliggörandet. Tryckt version av årsredovisningen postas på begäran. För ytterligare information var vänlig kontakta Per Eriksson, verkställande direktör, eller Maria Hedengren, CFO, tel 08-57 85 45 00, eller e-post: investor@netent.com.



” We work in an international, fast-paced environment and to stay ahead, we embrace diversity, creativity and ensure we have passion in all we do.

Moderbolag och Utveckling

Net Entertainment NE AB (publ)
Luntmakargatan 18
111 37 STOCKHOLM
SVERIGE

Telefon: 08-578 54 500

Fax: 08-578 54 510

E-mail: info@netent.com eller ir@netent.com

Global Market Operations

NetEnt Malta Ltd.
The Marina Business Centre
Abate Rigord Street
Ta' Xbiex XBX 1120
MALTA

Telefon: +356 21 31 16 21

Fax: +356 227 681 00

E-mail: sales@netent.com



NET ENTERTAINMENT NE AB (PUBL)

Org. nr. 556532-6443

Luntmakargatan 18, 111 37 Stockholm

www.netent.com, info@netent.com